



Fakultní nemocnice Na Bulovce

Výroční zpráva 2002



1910

Původní plán stavby městské nemocnice



1923

Hlavní vjezd do areálu nemocnice



1933

Ústav radiační onkologie



1989

I. LF UK a FN Na Bulovce



1940

Infekční klinika



1978

Ortopedická klinika IPVZ a I. LF UK



2002

Hlavní vjezd do areálu nemocnice dnes

## Významní sponzoři a dárci

### Finanční dary

Nadace Karla Pavlíka  
Léčiva, a.s. Dolní Měcholupy  
KOOOPERATIVA pojišťovna a. s.  
Agentura Spoj, s. r. o. Praha 10  
Středočeská energetická a. s.  
p. Drahoslava Zikmundová P-8  
Pražská vodohosp.společnost  
Pražská teplár. společnost a.s.  
Ing. Petr Vučka, Podkovářská 6  
Hl.město Praha, Mariánské nám.  
PSJ NOVOTECH spol. s. r. o.  
Pražská plynárenská, a. s. P-4  
Intersnack a. s. Novodvorská  
FINANCIA a.s. Praha 1  
p.Kaprasová Dagmar  
Olympia Garni, a. s.  
Česká obec sokol. a ČLS JEP  
FILM MAKERS s. r. o. Praha 6  
Nadace ČS-SRDCE Praha 4  
Trading Company spol. s.r.o.  
Ing. Petr Vučka, Podkovářská 6  
Hl. město Praha, Praha 1

### Věcné dary

Tesla a.s. Hloubětín Praha 9  
Ing. Vilém Roleček, Horní Počernice  
Bristol Myers Squibb, spol.s.r.o  
Agentura Spoj, s.r.o. Praha 10  
Pharma Avalanche, s.r.o. Praha 5  
Bristol Myers Squibb, spol.s.r.o  
Pharma Avalanche, s.r.o. Praha 5

## Úvodní slovo ředitele

Vážení přátelé, klienti a příznivci nemocnice,

hodnocení života naší nemocnice a práce nás všech za uplynulý rok 2002 je přes zrcadlící porovnáním s výsledky v předcházejícím roce v této turbulentní době velmi obtížné.

Jde jen o kamínek, kladený do mozaiky dějin nemocnice, metropole a společnosti, jejíž celkový obraz mohou ocenit až naši následovníci.

Přesto, že se Vám výčet často strohých ukazatelů a faktů může zdát jako málo zajímavý, ne zcela názorný či přesvědčivý, mohu Vás ubezpečit, že je podložen poctivou snahou a námahovou prací. Práci srovnatelnou s úsilím o dokonalé vybrušení onoho do mozaiky patřícího kaménku.

Dovolte mi proto, abych především Vám, spolupracovníkům a pacientům Fakultní nemocnice Na Bulovce touto cestou za vše poděkoval. V někdy nepřehledných dějích této doby nám pomáháte udržovat dobrý směr, připravovat a zvládat změny. Změny, které jsou v této době nezbytné.

MUDr. Jaroslav Štrof, CSc.



## Etická komise FN Na Bulovce

### Předsedkyně:

Doc. MUDr. Alena Lobovská, CSc.

### Místopředsedkyně:

Prof. MUDr. Josefa Bohutová, DrSc.

### Členové:

Prim. MUDr. Alexandra Fajtová  
Prim. MUDr. Zdeněk Gilbert  
MUDr. Michal Holub  
Prim. MUDr. František Padour  
Doc. MUDr. Luboš Petruželka, CSc.  
Mgr. Jiří Štorek  
Mgr. Silvie Vágnerová

Etická komise FN Na Bulovce byla ke 4. srpnu 2002 zaregistrována na U.S. Department of Health and Human Services.

## Složení dozorčí rady

### Předseda:

PhDr. Ivana Kučerová

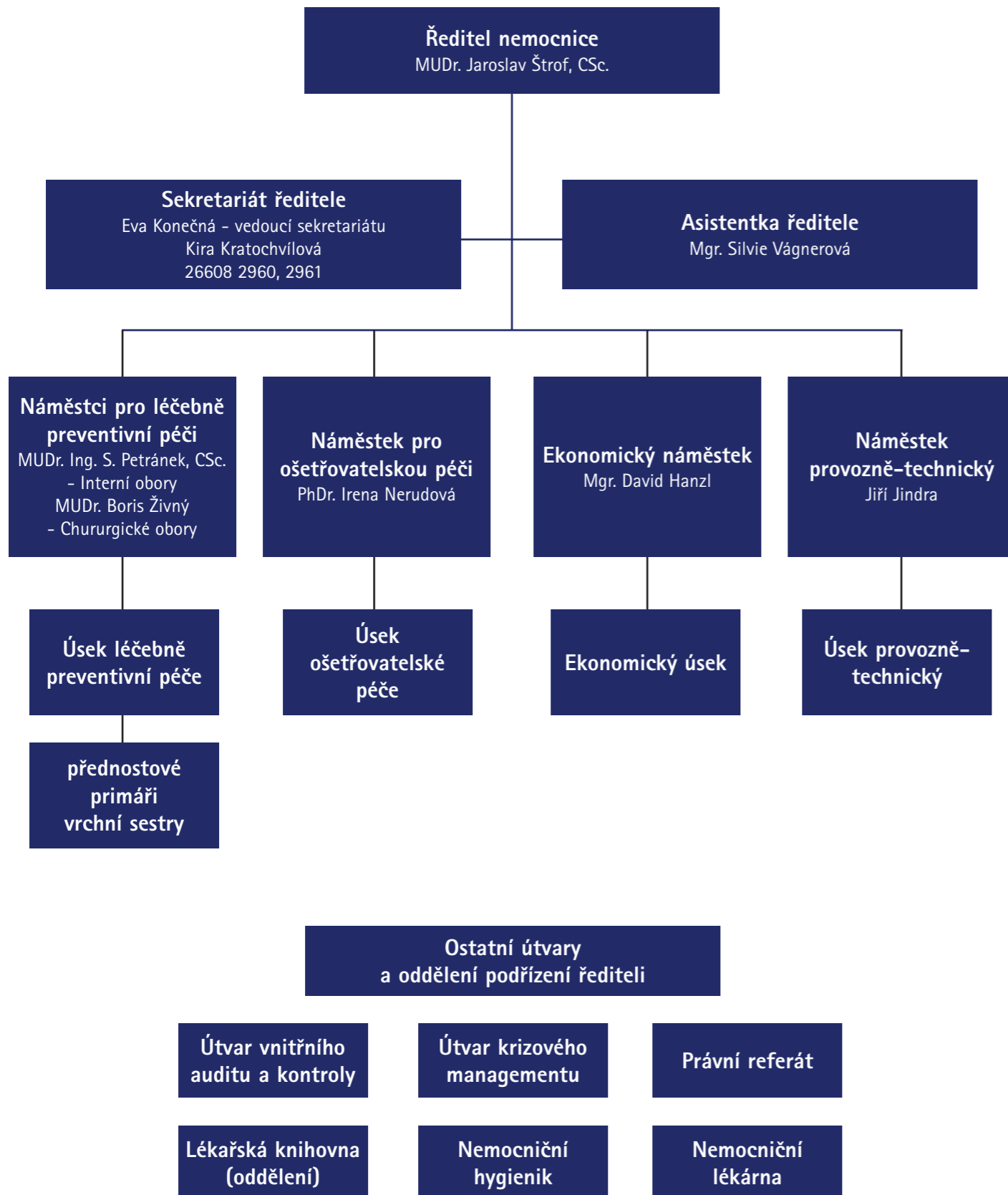
### Místopředseda:

MUDr. Josef Štolfa

### Členové:

Prof. MUDr. Michal Anděl, CSc.  
MUDr. Michal Beran  
MUDr. Hana Fischerová  
MUDr. Petr Hanuš  
MUDr. David Hradecký  
Věra Hrdinová  
MUDr. Miroslav Kašpar, CSc.  
MUDr. Pavel Kubíček  
Doc. MUDr. Alena Lobovská, CSc.  
MUDr. Miroslav Ouzký  
RNDr. Alena Palečková  
Ing. Jiří Paroubek  
Martina Šimůnková  
Ing. Lucie Talmanová

## Organizační struktura nemocnice



## Léčebná péče

| Ukazatel                                 | 2000    | 2001    | 2002    | 02/01 v % |
|--|---------|---------|---------|-----------|
| Průměrný počet lůžek                     | 1 250   | 1 208   | 1 200   | 99,34     |
| Počet ošetrovacích dnů                   | 313 710 | 311 208 | 311 753 | 100,18    |
| Počet hospitalizovaných                  | 37 835  | 38 590  | 39 396  | 102,09    |
| Využití v %                              |         |         |         |           |
| -skutečná kapacita                       | 71,6    | 73,6    | 74,5    | 101,22    |
| -ze 100 %                                | 68,3    | 69,5    | 71,0    | 102,16    |
| Počet ambulantních ošetření-vyšetření *) | 433 852 | 458 291 | 488 868 | 106,67    |



### Oblast léčebné péče za rok 2002

- nemocnice získala statut Traumacentra, je realizováno jeho dobudování
- nemocnice jako celek získala statut znaleckého ústavu
- zlepšila se spolupráce se Zdravotnickou záchrannou službou, pro pracoviště Traumacentra zajištěna radiostanice ZZS
- bylo započato s rozvojem telemedicíny (přenos dat i obrazů mezi některými pracovišti uvnitř i vně nemocnice, např. CT obrazy)
- jsou realizována racionalizační opatření na více úrovních (např. archivace dat na CD s výraznou úsporou rtg filmového materiálu, hodnocení vyšetření pomocí elektronických médií..)

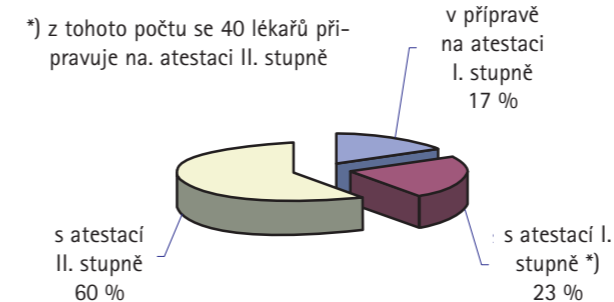
### Ošetrovatelská péče:

- zvyšuje se profesionální vzdělanost sester – PSS, odborné semináře v rámci klinik/oddělení, aktivní účast sester a laborantů na celostátních seminářích a konferencích
- doplněním počtu SZP, NZP pracovníků došlo k personální stabilizaci na většině pracovišť
- jsme zapojeni do projektů výzkumu ošetrovatelské péče v rámci SFN
- publikace příspěvků našich sester v odborných časopisech
- probíhají kvalifikační kurzy pro pomocné zdravotnické pracovníky – sanitáře
- aktivně pracovala skupina konzultantek pro "hojení ran", tzv. "stoma" sestry, konzultantky pro periferní kanylaci
- realizován "Dotazník spokojenosti pacientů" na lůžkových i ambulantních částech nemocnice (skupina pro kvalitu ošetr.péče)

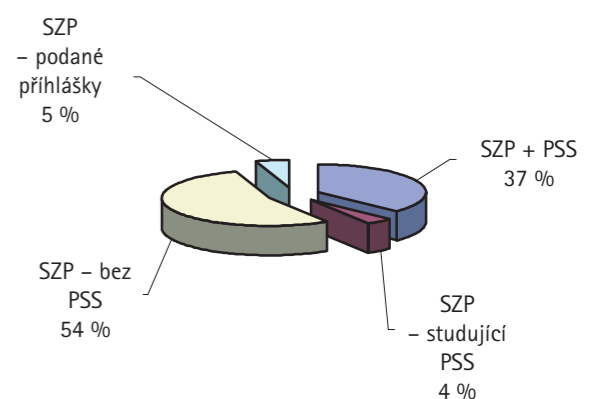


## Vzdělanostní struktura

### Lékaři



### Zdravotní sestry – PSS





## Personální oblast

### Přehled přepočtených a fyzických pracovníků k 31. 12. 2002

| Kategorie     | Přepočtený stav | Fyzický stav |
|---------------|-----------------|--------------|
| Lékaři        | 326,12          | 406          |
| Farmaceuti    | 11,91           | 12           |
| JOP VŠ        | 28,38           | 35           |
| JOP SŠ        | 17,20           | 17           |
| SZP           | 1 017,79        | 1 043        |
| NZP           | 32,56           | 35           |
| PZP           | 235,64          | 245          |
| THP           | 226,74          | 231          |
| D+provozní    | 134,72          | 135          |
| <b>Celkem</b> | <b>2 031,06</b> | <b>2 159</b> |

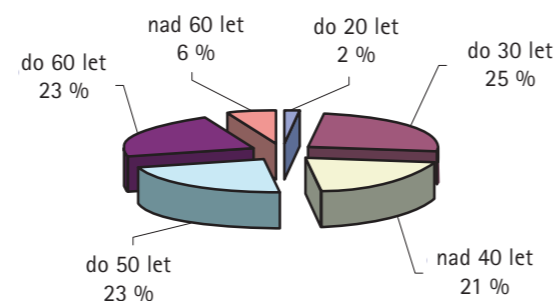


### Členění průměrné mzdy podle kategorií

| Kategorie         | 2001          | 2002          | % 02/01       |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| Lékaři            | 27 655        | 31 374        | 113,45        |
| Farmaceuti        | 28 944        | 30 986        | 107,06        |
| JOP VŠ            | 21 102        | 23 082        | 109,38        |
| JOP SŠ            | 14 196        | 14 253        | 100,40        |
| SZP               | 15 381        | 17 060        | 110,92        |
| NZP               | 11 545        | 11 931        | 103,34        |
| PZP               | 9 708         | 11 052        | 113,84        |
| THP               | 13 224        | 15 066        | 113,93        |
| Dělníci+provozní  | 10 382        | 11 487        | 110,64        |
| <b>FNB celkem</b> | <b>16 256</b> | <b>18 087</b> | <b>111,26</b> |



### Věková struktura zaměstnanců



## Výstupy auditora

### Shrnutí kontrolních šetření a účinnosti vnitřního kontrolního systému za rok 2002

#### Souhrnné zhodnocení výsledků šetření zahrnuje:

- Vnitřní kontrolní systém (VKS) ve FNB ve své podstatě byl vždy zaveden. VKS byl upřesněn v souladu se zákonem o finanční kontrole s tím, že bude monitorován jak ze strany interního auditu, ale i vedením a vedoucími pracovníky FNB s tím, že bude podle potřeby upřesňován, zdokonalován. VKS je již funkční avšak stále ve fázi dopracování, protože ve FNB probíhá restrukturalizace útvarů, což VKS musí zohlednit.
- Ve FNB byly ustaveny funkce příkazce operací, správce rozpočtu a hlavní účetní. Řídící kontrola je součástí systému VKS a je v gesci vedoucích útvarů.
- Interní audit byl ve FNB ustaven dle zákona o finanční kontrole. Interní audit v této době hlavně reagoval na aktuální potřeby vedoucího orgánu. Výsledkem těchto šetření bylo konstatování, že nebyla prokázána záměrná majetková poškození FNB, avšak docházelo k nedodržování postupů a kázně. Nedostatky plynuly z nedbalosti, ze zavedených zvyklostí, z přehnané aktivity a jednání ve stresu.

#### Přehled zjištěných nedostatků:

- útvary vedou administrativní agendu svých případů každý dle svého uvážení a zvyklostí z předchozích období,
- nebyly zcela uplatňovány zásady řídicí kontroly, ale mnohdy bylo postupováno rutinním způsobem (vliv i častějších změn na vedoucích místech),
- tím, že ve FNB není souhrnný předpis/organizační norma závazně upravující postup vedení každého jednotlivého obchodního případu (nákupu), dochází k různým interpretacím postupu uzavření a zdokumentování těchto činností,
- dále bylo zjištěno porušení předpisů/nařízení z čehož vyplynou přijatá opatření.

#### Přehled a charakteristika opatření přijatých vedoucím orgánem veřejné správy:

- zrevidovat a dopracovat vnitřní platné předpisy FNB, zejména v oblasti přípravy a uzavírání obchodních případů,
- důsledné uplatňování zásad předběžných a průběžných kontrol,
- dopracovat VKS dle aktuálních potřeb vedení a organizačního schématu,
- prověřovat hospodárnost nákupů, prověřovat a porovnávat nabídky / ceny,
- zkvalitnění personální politiky zejména u vedoucích pracovníků.

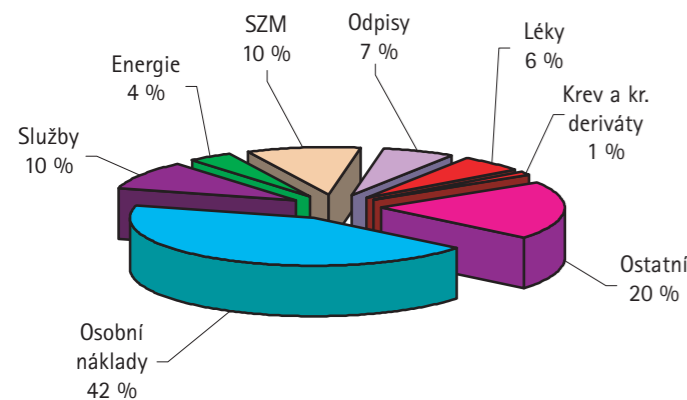
Ing. František Vejvoda  
Útvar vnitřního auditu a kontroly

## Ekonomika

### Souhrnný přehled ekonomických ukazatelů

| Ukazatel                         | měrná jedn. | 2000      | 2001      | 2002      | 02/01 v % |
|----------------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Výnosy                           | tis. Kč     | 1 108 194 | 1 210 163 | 1 376 779 | 113,77    |
| Náklady                          | tis. Kč     | 1 172 268 | 1 238 180 | 1 376 252 | 111,15    |
| Hospodářský výsledek             | tis. Kč     | -64 074   | -28 017   | 527       | -1,88     |
| Neuhrazená ztráta z minulých let | tis. Kč     | 335 033   | 399 209   | 427 379   | 107,06    |
| Počet pracovníků                 | osoby       | 1 771     | 1 852     | 2 031     | 109,67    |
| Hmotný investiční majetek        | tis. Kč     | 1 743 663 | 1 740 375 | 1 853 967 | 106,53    |
| Zásoby                           | tis. Kč     | 22 940    | 20 287    | 18 731    | 92,33     |
| Pohledávky z obchodního styku    | tis. Kč     | 120 119   | 134 606   | 189 314   | 140,64    |
| Závazky z obchodního styku       | tis. Kč     | 241 101   | 290 324   | 375 741   | 129,42    |
| Závazky a půjčky                 | tis. Kč     | 0         | 0         | 0         |           |
| Fond odměn                       | tis. Kč     | 2 549     | 0         | 0         |           |
| rezervní                         | tis. Kč     | 4 104     | 3 226     | 2 957     | 91,66     |
| reprodukce investičního majetku  | tis. Kč     | 322 165   | 311 605   | 283 642   | 91,03     |

### Struktura nákladů ve FNB v roce 2002



### Přehled poskytnutých dotací za rok 2000 - 2002

| Neinvestiční dotace (tis. Kč) | 2000   | 2001   | 2002   |
|-------------------------------|--------|--------|--------|
| <b>C E L K E M :</b>          | 38 255 | 29 643 | 49 272 |
| z toho: GRANTY                | 8 191  | 7 560  | 11 777 |
| VYBRANÉ ČINNOSTI              | 12 635 | 10 240 | 29 430 |
| OSTATNÍ                       | 17 429 | 11 843 | 8 065  |
| Investiční dotace (tis. Kč)   | 2000   | 2001   | 2002   |
| <b>C E L K E M:</b>           | 23 431 | 2 020  | 10 964 |
| z toho: GRANTY                | 7 600  | 620    | 2 500  |
| STAVEBNÍ                      | 7 534  | 0      | 0      |
| PŘÍSTROJOVÉ                   | 8 297  | 1 400  | 8 464  |

## Výsledovka FN Na Bulovce za období 2000 - 2002 v tis. Kč

| účet       | náklady / výnosy              | 2000             | 2001             | 2002             | podíl v %      | 02/01 v %   |
|------------|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------|
| <b>5xx</b> | <b>náklady celkem</b>         | <b>1 172 268</b> | <b>1 238 180</b> | <b>1 376 252</b> | <b>100,00%</b> | <b>111%</b> |
| 501        | Spotřeba materiálu            | 241 085          | 250 495          | 272 158          | 19,78%         | 109%        |
|            | z toho:                       |                  |                  |                  |                |             |
| 501,0201   | Spotř. léků a krev. derivátů  | 78 751           | 71 442           | 78 728           | 5,72%          | 110%        |
| 501,0301   | Spotř. krve a krev. výrobků   | 10 815           | 12 680           | 13 691           | 0,99%          | 108%        |
| 501,04xx   | Spotřeba SZM                  | 117 377          | 125 251          | 139 108          | 10,11%         | 111%        |
| 502        | Spotřeba energie              | 45 926           | 48 460           | 51 828           | 3,77%          | 107%        |
| 504        | Prodané zboží                 | 135 601          | 175 530          | 215 388          | 15,65%         | 123%        |
| 511        | Opravy a udržování            | 38 411           | 49 463           | 36 510           | 2,65%          | 74%         |
| 512        | Cestovné                      | 846              | 856              | 858              | 0,06%          | 100%        |
| 513        | Náklady na reprezentaci       | 31               | 35               | 69               | 0,01%          | 197%        |
| 518        | Ostatní služby                | 98 770           | 98 599           | 96 278           | 7,00%          | 98%         |
| 521        | Mzdové náklady                | 299 567          | 368 034          | 435 225          | 31,62%         | 118%        |
| 524        | Zákonné soc.pojištění         | 103 951          | 128 814          | 151 232          | 10,99%         | 117%        |
| 525        | Ostatní soc. pojištění        | 1 162            | 1 813            | 1 457            | 0,11%          | 80%         |
| 527        | Zákonné soc.náklady           | 5 991            | 7 224            | 8 570            | 0,62%          | 119%        |
| 528        | Ost.soc.náklady               | 2 438            | 2 071            | 1 323            | 0,10%          | 64%         |
| 531        | Daně a poplatky               | 42               | 67               | 0                | 0,00%          | 0%          |
| 532        | Daň z nemovitosti             | 11               | 16               | 11               | 0,00%          | 69%         |
| 538        | Ostatní daně a poplatky       | 7                | 202              | 167              | 0,01%          | 83%         |
| 54x        | Ostatní náklady               | 6 469            | 9 789            | 14 434           | 1,05%          | 147%        |
| 551        | Odpisy HIM a NIM              | 91 481           | 95 564           | 89 791           | 6,52%          | 94%         |
| 552        | Zůstat.cena prod. NIM a HIM   | 0                | 0                | 0                | 0,00%          | 0%          |
| 554        | Prodaný materiál              | 693              | 1 015            | 1 096            | 0,08%          | 108%        |
| 591        | Daň z příjmů                  | 41               | 133              | -143             | -0,01%         | -108%       |
| 599        | Režijní náklady-převod        | 99 745           |                  |                  |                |             |
| <b>6xx</b> | <b>výnosy celkem</b>          | <b>1 108 194</b> | <b>1 210 163</b> | <b>1 376 779</b> | <b>100,00%</b> | <b>114%</b> |
| 602        | Tržby z prodeje služeb        | 783 333          | 886 523          | 1 001 707        | 72,76%         | 113%        |
|            | z toho:                       |                  |                  |                  | 0,00%          |             |
|            | Tržby od VZP                  | 633 146          | 683 577          | 663 399          | 48,18%         | 97%         |
|            | Tržby od ost. zdr. pojišťoven | 130 263          | 166 131          | 286 548          | 20,81%         | 172%        |
|            | Tržby za nadst. péči          | 2 506            | 2 640            | 3 130            | 0,23%          | 119%        |
| 604        | Tržby za prodané zboží        | 158 712          | 211 821          | 254 338          | 18,47%         | 120%        |
| 621        | Aktivace                      | 672              | 416              | 429              | 0,03%          | 103%        |
| 64x        | Ostatní výnosy                | 26 139           | 80 458           | 69 732           | 5,06%          | 87%         |
| 651        | Tržby z prodeje NIM a HIM     | 0                | 0                | 0                | 0,00%          |             |
| 652        | Výnosy z dl. fin. majetku     | 579              | 417              | 135              | 0,01%          | 32%         |
| 654        | Tržby z prodeje materiálu     | 759              | 885              | 1 166            | 0,08%          | 132%        |
| 691        | Provozní dotace               | 38 255           | 29 643           | 49 272           | 3,58%          | 166%        |
| 699        | Převod nákladů na střediska   | 99 745           | 0                | 0                | 0,00%          |             |
|            | <b>Hospodářský výsledek</b>   | <b>-64 074</b>   | <b>-28 017</b>   | <b>527</b>       |                |             |

