



 Nemocnice  
Na Bulovce

VÝROČNÍ  
ZPRÁVA 2020  
NEMOCNICE NA BULOVCE

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020 NEMOCNICE NA BULOVCE

*„Nemocnice Na Bulovce je klíčovou součástí kritické infrastruktury v oblasti boje s epidemiemi a je připravena z hodiny na hodinu reagovat na nečekané situace. Zaměstnanci se s obtížnými úkoly roku 2020 vypořádali naprosto vzorově. Děkuji všem za perfektní a příkladnou spolupráci.“*

Mgr. Jan Kvaček

## OBSAH

### I. ÚVOD

6 Úvodní slovo ředitele

### II. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI SOUVISEJÍCÍ S PANDEMIÍ COVIDU-19

8 Úvodní informace, přehledy a statistiky

42 Covid-19 na klinikách a odděleních

### III. KLINIKY A ODDĚLENÍ NNB

56 ARO a Oddělení urgentního příjmu

56 Centrální laboratoře

58 Centrální sterilizace

58 Dermatovenerologická klinika

59 Dlouhodobá intenzivní ošetrovatelská péče (DIOP)

59 Gynekologicko-porodnická klinika

60 Chirurgická klinika

60 Interní oddělení

61 Klinika infekčních, parazitárních a tropických nemocí

62 Klinika plastické chirurgie

62 Klinika pneumologie

63 Lékárna

63 Národní jednotka dohledu nad tuberkulózou

64 Neonatologické oddělení

64 Neurologické oddělení

65 Oční oddělení

65 Oddělení dětské chirurgie a traumatologie

66 Oddělení funkční diagnostiky a Centrum preventivní péče

66 Oddělení fyziatrie a léčebné rehabilitace

66 Oddělení hygieny a epidemiologie

67 Oddělení klinické farmacie

67 Oddělení klinické psychologie

68 Oddělení léčby bolesti

68 Oddělení následné péče

69 Oddělení nutričních terapeutů

69 Ortopedická klinika

69 Otorinolaryngologické oddělení

70 Patologicko-anatomické oddělení

70 Pediatrické oddělení

70 Radiodiagnostická klinika

71 Radiofyzikální oddělení

71 Sociálně-zdravotní oddělení

72 Urologické oddělení

72 Ústav radiační onkologie

73 Ústav soudního lékařství

74 Publikační činnost

### IV. PPROVOZNÍ A ADMINISTRATIVNÍ ODDĚLENÍ NNB

78 Obchodní úsek

78 Odbor centrálního nákupu

78 Personální úsek

82 Provozně-technický úsek

82 Úsek ekonomický

83 Úsek informačních a komunikačních technologií

83 Úsek pro ošetrovatelskou péči

84 Úsek pro vědu, výzkum a grantovou činnost

83 Odbor bezpečnosti a sekretariátu ředitele NNB

85 Oddělení controllingu a analytiky

85 Oddělení projektového řízení

85 Oddělení PR a komunikace

86 Oddělení vzdělávání

86 Lázeňství – Slatinné lázně Toušeň

87 Středisko vědeckých informací

88 Publikační činnost

91 Nemocniční kaplani

91 MEDEVAC

### V.

94 Sponzoři a dárci

96 Akreditace NNB

### VI. FINANČNÍ ČÁST

100 Rozvaha 2020

102 Rozvaha 2020 - pasiva

104 Výkaz zisku a ztráty - náklady

105 Výkaz zisku a ztráty - výnosy

## ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

držíte v rukou výroční zprávu věnovanou historicky nejobtížnějšímu roku za celou devadesátiletou existenci Bulovky. Rok 2020 proběhl v naší nemocnici, stejně jako ve zbytku světa, ve znamení pandemie koronaviru. Nemocnice Na Bulovce je jediným českým centrem vysoce specializované péče pro izolaci pacientů s podezřením na vysoce nakažlivou nemoc. Proto se stala zařízením, které bylo odpovědné za zvládnutí pandemie od první nakažené pacientky. Celý rok poté byl pro nemocnici především o schopnosti zvládat krizové situace. Na jaře během první vlny, která ještě nebyla tak silná, převládala snaha léčit infikované pacienty především na Bulovce. Stali jsme se tak první nemocnicí, která si prošla kompletní transformací na infekční nemocnici. Do péče o nakažené se zapojila většina našich klinik a oddělení. Nad to bylo velmi obtížné shánět celosvětově nedostatečný materiál a přístroje. Zároveň jsme fungovali jako centrální sklad zdravotnického materiálu pro Českou republiku, což byla úplně nová role, se kterou jsme se museli ze dne na den vypořádat.

Po volnějším létě, kdy se nemocnice mohla nadechnout a dohánět odloženou plánovanou péčí, přišla v plné síle vlna podzimní a do konce roku téměř celou nemocnici opět proměnila na infekční pracoviště. Vedle hospitalizací pacientů s koronavirem se Bulovka stala i velkým odběrovým centrem, na několik měsíců dokonce největším v České republice. Na konci roku jsme začali mezi prvními očkovat. Snad ve všech oblastech, které se pandemie týkají, byla nemocnice průkopníkem a tím zařízením, které si krizi prošlo jako první. Museli jsme se vyrovnat se situacemi, které si dříve nikdo nedokázal představit. A museli jsme se také vypořádat s tím, že není kde se inspirovat k vhodnému řešení. Všem zaměstnancům, kteří se podíleli jak přímo na poskytování péče, tak nepřímo na organizaci fungování nemocnice, patří obrovský dík a uznání za to, jak perfektně situaci zvládli. Obrovský dík také patří všem, kteří nás v této obtížné době podporovali – Nemocnice Na Bulovce obdržela nespočet darů materiální i finanční pomoci.

V nemocnici se ovšem nezastavily ostatní důležité projekty a považují za zásadní, že práce v oblastech, které s koronavirem nesouvisí, byly nanejvýš trochu zpomaleny a probíhaly i nadále. Bulovka uvedla do provozu nové porodní apartmány v Centru porodní asistence, které je svým přístupem ke klientkám i svým vybavením zcela unikátním pracovištěm a průkopníkem v modernizaci porodnictví v České republice. V Ústavu radiační onkologie jsme uvedli do provozu nové pracoviště s magnetickou rezonancí. Napříč areálem proběhlo mnoho velmi potřebných renovací a rekonstrukcí. Namátkou lze jmenovat například rekonstrukci výtahů či zahájení stavebních prací na novém urologickém

JIPu. V neposlední řadě Bulovka získala zpět status fakultní nemocnice a obnovila fungování vědecké rady.

Po ekonomické stránce byl rok 2020 extrémně náročný. Krátce po vypuknutí pandemie bylo zřejmé, že nemocnice prochází obdobím, kdy není možné plánovat ani náklady, ani výnosy. Za vedení nemocnice jsme k situaci přistoupili velmi opatrně a konzervativně, což se po vydání takzvané kompenzační vyhlášky ukázalo jako maximálně vhodné, jelikož kompenzační vyhláška nepřinesla nemocnici po pokrytí mimořádných nákladů žádnou rezervu. Na druhé straně v roce 2020 proběhlo tolik potřebné částečné oddlužení a Nemocnice Na Bulovce dostala od zřizovatele finanční pomoc ve výši 1,3 mld. Kč na úhradu svých starých závazků. Tímto bylo pokryto zhruba 75 % historicky nakumulovaného dluhu nemocnice. Co se bohužel zatím nepodařilo, je definitivní narovnání úhrad s jednotlivými zdravotními pojišťovnami tak, aby péče poskytovaná v rámci jednotlivých smluv byla zaplacená alespoň na úrovni odůvodněně vynaložených nákladů. Toto je oblast, o kterou Bulovka s pojišťovnami bojuje i v roce 2021.

Závěrem lze shrnout, že se všemi obtížnými úkoly se zaměstnanci nemocnice vypořádali naprosto vzorově. S velkým potěšením mohu konstatovat, že nemocnice je výborně připravena na zvládnutí krizových situací. Bulovka je klíčovou součástí kritické infrastruktury v oblasti boje s epidemiemi a je připravena z hodiny na hodinu reagovat na nečekané situace.

Děkuji všem za perfektní a příkladnou spolupráci.

Mgr. Jan Kvaček



Mgr. Jan Kvaček, ředitel NNB

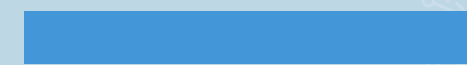


 Nemocnice  
Na Bulovce



## II. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI SOUVISEJÍCÍ S PANDEMIÍ COVIDU-19

Koronavirus v roce 2020 zásadně ovlivnil a změnil chod Nemocnice Na Bulovce. Některé kliniky byly transformovány na covidové, další oddělení pracovala ve speciálním režimu. Pandemie zasáhla jak lékařská, tak provozní a administrativní pracoviště.





# TRANSFORMAČNÍ PLÁN

Nemocnice Na Bulovce procházela transformací tak, aby zvládla co největší nápor nakažených pacientů. V první řadě docházelo ke standardnímu využívání kapacit Kliniky infekčních, parazitárních a tropických nemocí, která je pro tyto případy určena. Vzhledem k rozsahu pandemie následně došlo k přípravě celé nemocnice na strmý nárůst pacientů s covidem-19 či s podezřením na tuto nákazu v kombinaci s jiným zdravotním problémem. Během roku 2020 došlo dvakrát k zásadnímu omezení běžného provozu, první transformace nemocnice proběhla v dubnu, druhá pak v polovině října.

## NEMOCNICE SE SOUSTŘEDILA ZEJMÉNA NA POSKYTOVÁNÍ PÉČE PRO PACIENTY V NÁSLEDUJÍCÍCH OBLASTECH:

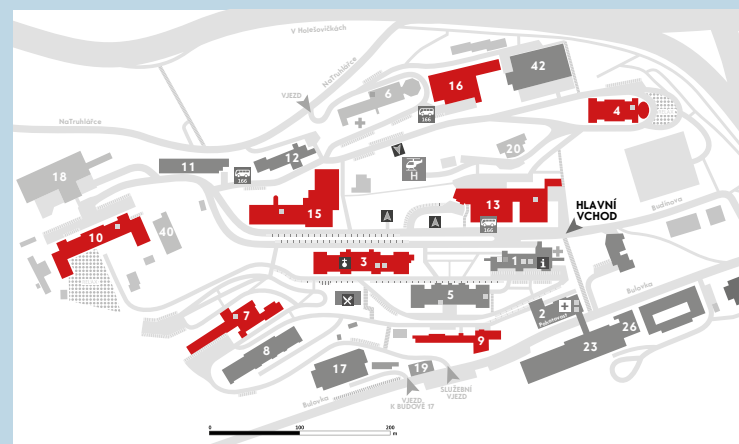
Nemocnice se soustředila zejména na poskytování péče pro pacienty v následujících oblastech:

- I) Pacienti s nálezem covidem-19, pacienti suspektní na covid-19 a pacienti s ostatními infekčními nemocemi vyžadující hospitalizaci.
- II) Gynekologicko-porodnická klinika – provoz porodnice a Centra porodní asistence byl zachován v plném rozsahu.
- III) Onkologičtí pacienti – péče o onkologické pacienty zůstala v rámci Komplexního onkologického centra nezměněna.
- IV) Úrazy a neodkladná péče – veškerá neodkladná chirurgická péče, úrazy, poranění a neodkladné hospitalizace byly poskytovány beze změn.

## PACIENTI S ONEMOCNĚNÍM COVID-19 BYLI UMÍSTĚNI NA TĚCHTO ODDĚLENÍCH:

- Klinika infekčních, parazitárních a tropických nemocí
- Anesteziologicko-resuscitační oddělení a Oddělení urgentního příjmu
- Klinika pneumologie
- Dermatovenerologická klinika
- Oddělení následné péče
- Oční oddělení
- ORL
- Ortopedická klinika
- Interní oddělení

Gynekologicko-porodnická klinika, Chirurgická klinika a další oddělení či kliniky NNB pak v případě potřeby vyčlenily několik lůžek pro pacienty s nálezem nebo podezřením na covid-19.



**OCHRANA ZDRAVOTNÍKŮ**

Zdravotní pracovníci v nemocnici byli chráněni speciálními obleky, maskami a ochrannými brýlemi. Pravidelně se dezinfikovali ruce a nosili ochranné obleky. Všechny vstupní dveře byly uzavřeny, aby se zabránilo šíření viru. Zdravotní pracovníci byli chráněni speciálními obleky, maskami a ochrannými brýlemi. Pravidelně se dezinfikovali ruce a nosili ochranné obleky. Všechny vstupní dveře byly uzavřeny, aby se zabránilo šíření viru.

**OMEZENÍ PROVOZU LÉKÁRN**

Nemocnice Na Bulovce přerušila práci v celé lékárně. Od 24. dubna došlo k omezení provozu lékáren. Pacienti s COVID-19 byli umístěni v oddělení následné péče. Lékaři a zdravotní pracovníci byli chráněni speciálními obleky, maskami a ochrannými brýlemi. Pravidelně se dezinfikovali ruce a nosili ochranné obleky. Všechny vstupní dveře byly uzavřeny, aby se zabránilo šíření viru.

**MMORÁDNÉ ZASOHOVÁNÍ NEMOCNICE NA BULOVCE**

Nemocnice Na Bulovce byla v dubnu 2020 uzavřena pro pacienty s COVID-19. Lékaři a zdravotní pracovníci byli chráněni speciálními obleky, maskami a ochrannými brýlemi. Pravidelně se dezinfikovali ruce a nosili ochranné obleky. Všechny vstupní dveře byly uzavřeny, aby se zabránilo šíření viru.

**VLASTNÍ PŘÍPRAVA ROZSAHU PRO TESTOVÁNÍ PACIENTŮ**

Nemocnice Na Bulovce měla vlastní laboratorní kapacitu pro testování pacientů s COVID-19. Lékaři a zdravotní pracovníci byli chráněni speciálními obleky, maskami a ochrannými brýlemi. Pravidelně se dezinfikovali ruce a nosili ochranné obleky. Všechny vstupní dveře byly uzavřeny, aby se zabránilo šíření viru.

**III. OMEZENÍ ROZSAHU PÉČE NA NUTNÉ OBLASTI**

Provoz nemocnice přešel do režimu dekoncentrace pacientů. Za současných podmínek se nemocnice věnovala péči o pacienty s COVID-19. Lékaři a zdravotní pracovníci byli chráněni speciálními obleky, maskami a ochrannými brýlemi. Pravidelně se dezinfikovali ruce a nosili ochranné obleky. Všechny vstupní dveře byly uzavřeny, aby se zabránilo šíření viru.

**ZASTAVENÍ PLÁNOVÁNÉ PÉČE**

Nemocnice Na Bulovce v červnu 2020 zastavila plánovanou péči pro pacienty s COVID-19. Lékaři a zdravotní pracovníci byli chráněni speciálními obleky, maskami a ochrannými brýlemi. Pravidelně se dezinfikovali ruce a nosili ochranné obleky. Všechny vstupní dveře byly uzavřeny, aby se zabránilo šíření viru.

**VYTVÁŘENÍ NEMOCNICE**

Nemocnice Na Bulovce byla v dubnu 2020 uzavřena pro pacienty s COVID-19. Lékaři a zdravotní pracovníci byli chráněni speciálními obleky, maskami a ochrannými brýlemi. Pravidelně se dezinfikovali ruce a nosili ochranné obleky. Všechny vstupní dveře byly uzavřeny, aby se zabránilo šíření viru.

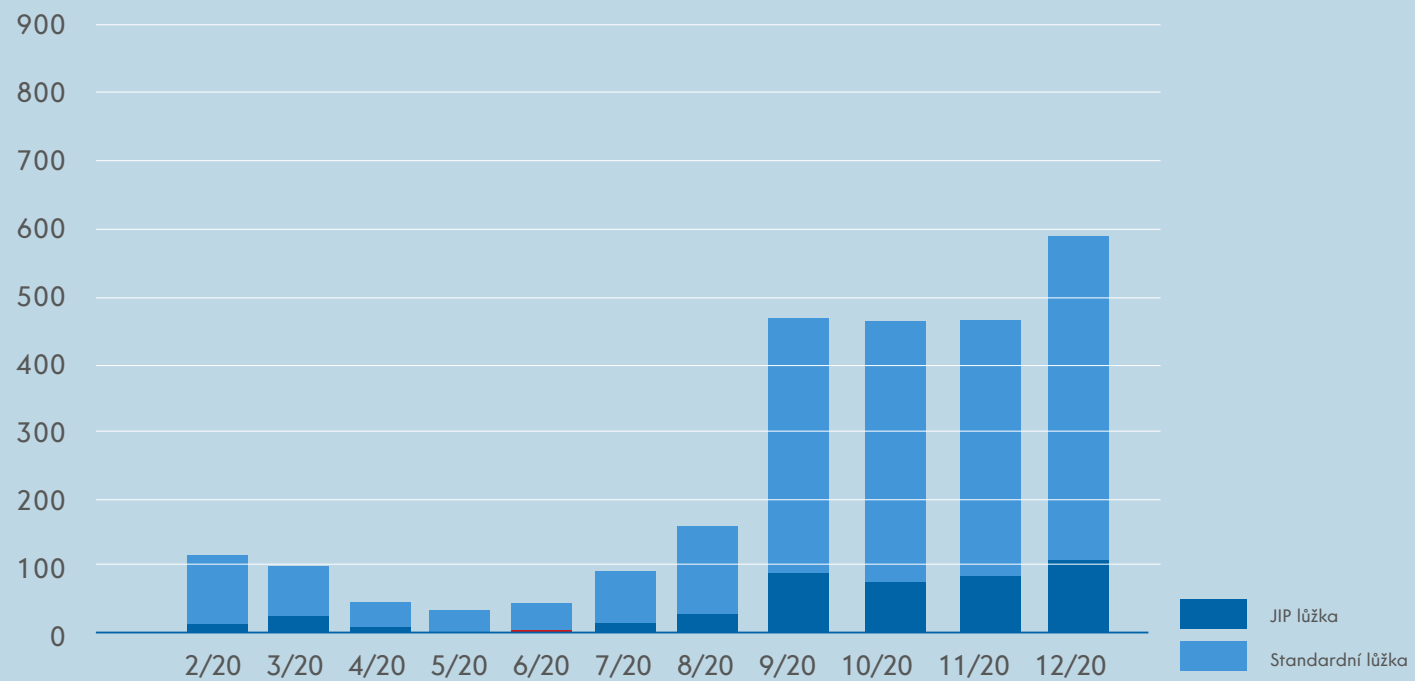
**MECHANICKÁ PLOŠNÍ VENTILACE**

Nemocnice Na Bulovce měla vlastní laboratorní kapacitu pro testování pacientů s COVID-19. Lékaři a zdravotní pracovníci byli chráněni speciálními obleky, maskami a ochrannými brýlemi. Pravidelně se dezinfikovali ruce a nosili ochranné obleky. Všechny vstupní dveře byly uzavřeny, aby se zabránilo šíření viru.

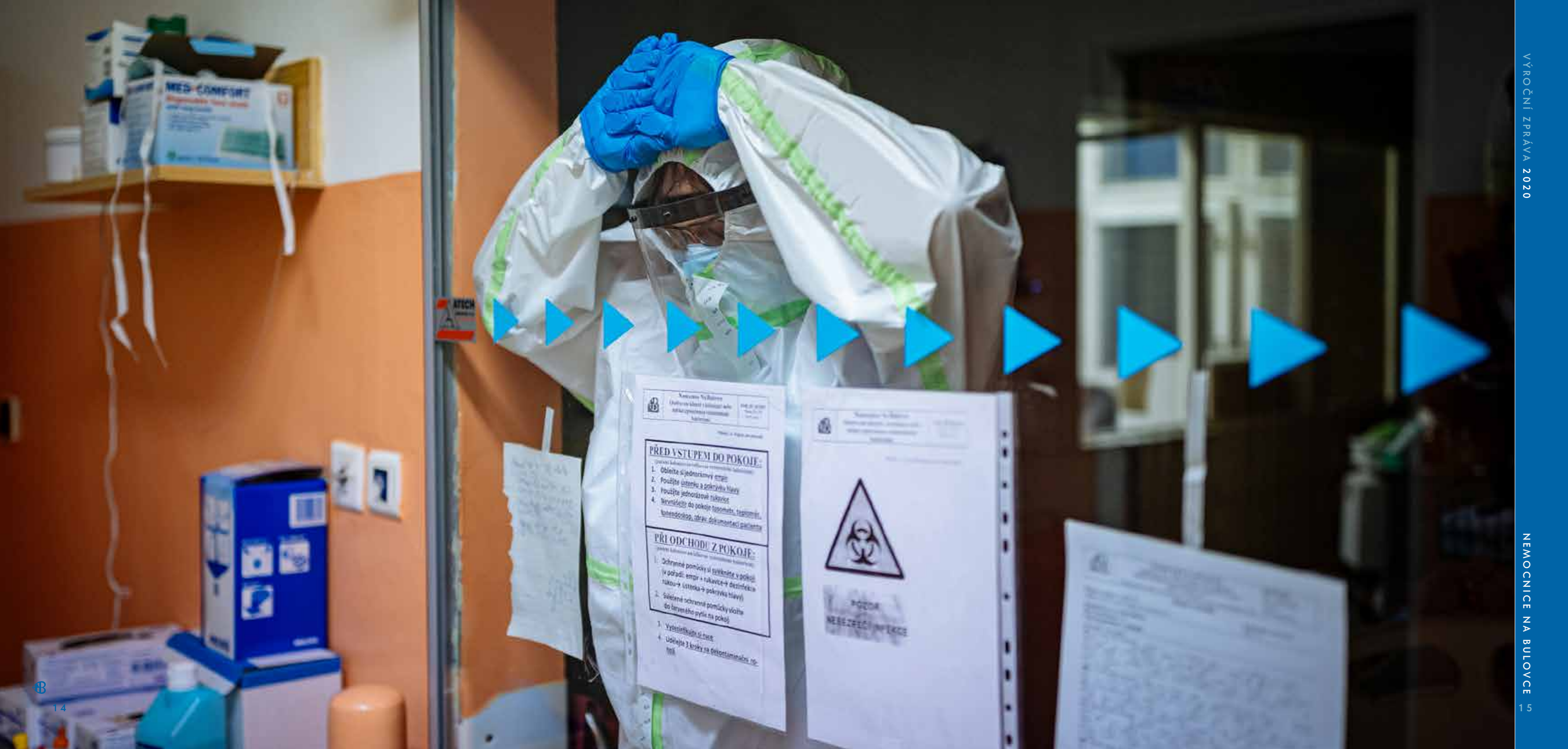


## PŘEHLED POČTU HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ S COVIDEM

Období únor - prosinec 2020







Klinická nemocnice  
 Ústřední klinická a laboratorní  
 ústřední nemocnice  
 Bratislava

**PŘED VSTUPEM DO POKOJE:**  
 (použití ochranných pomůcek a prostředků ochrany)

1. Oblečte si jednorázový stript
2. Použijte utěrku a pokrývku hlavy
3. Použijte jednorázové rukavice
4. Nevcházejte do pokoje topením, teplem, kofeinem, alkoholem, tabákem, dokumentací pacienta

**PŘI ODCHODU Z POKOJE:**  
 (použití ochranných pomůcek a prostředků ochrany)

1. S ochrannými pomůckami si vyjděte z pokoje v pořadí: stript → rukavice → dezinfekce rukou → utěrka → pokrývka hlavy
2. S ochrannými pomůckami vyjděte do lavážního příkruží na pokoj
3. Vyšetřte si ruce
4. Udělejte 2 kroky za detektorům náčrtně

Klinická nemocnice  
 Ústřední klinická a laboratorní  
 ústřední nemocnice  
 Bratislava

**PODA NEBEZPEČNOSTI**



## CENTRÁLNÍ TRIÁŽNÍ MÍSTO

V dubnu 2020 byly v souladu s pokyny Ministerstva zdravotnictví ČR uzavřeny všechny vstupy do areálu nemocnice kromě hlavní brány. Pacienti byli nasměrováni rovnou na cílové pracoviště tak, aby se minimalizoval jejich pohyb po areálu



### COVID-19

**Ať už směřujete na INFEKČNÍ KLINIKU z jakéhokoliv důvodu, běžte prosím nejprve na TRÍDICÍ MÍSTO (nad pavilonem 7).**

Proškolení medic 2. a 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy vás navedou na to správné místo, **ať už se jedná o testování na koronavirus, či jiné pracoviště na klinice.**

**TRÍDICÍ MÍSTO**

Žádáme pacienty o ohleduplné chování v areálu nemocnice a dodržování minimálně dvoumetrového rozestupu ve formátech. Používejte prosím ochranné ústenky (roušky) a dodržujte základní hygienická pravidla.

**DĚKUJEME!**

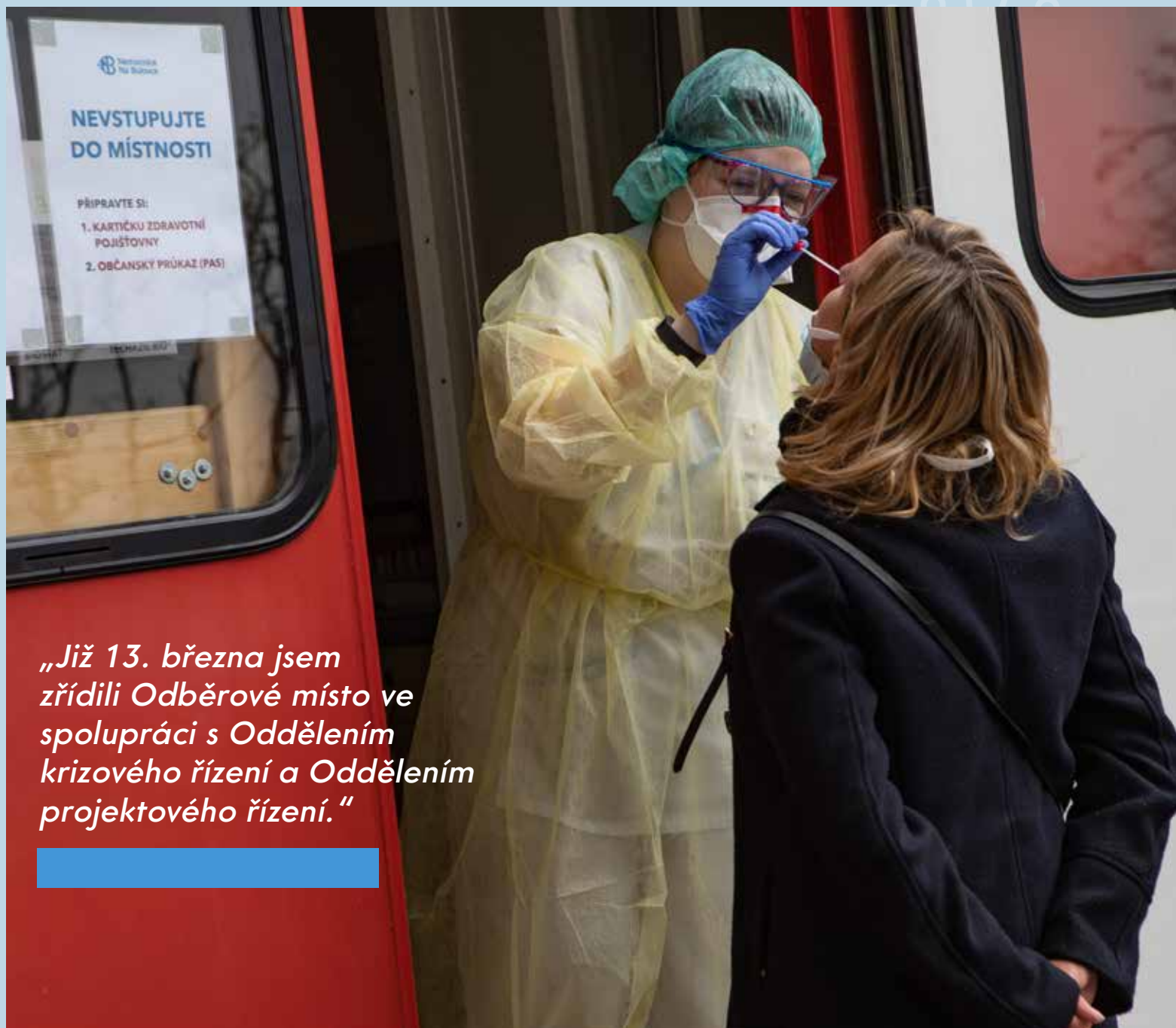


## TRÍDICÍ STAN

V třídícím staně byli odbavováni pacienti s podezřením na infekční chorobu, kteří již dříve prošli do areálu nemocnice přes triážní místo. Dostávali předběžnou konzultaci ze strany personálu NNB, případně proškolených studentů 2. a 3. LF UK.







*„Již 13. března jsem zřídili Odběrové místo ve spolupráci s Oddělením krizového řízení a Oddělením projektového řízení.“*

## ODBĚROVÉ MÍSTO

Pro testování pacientů na covid-19 bylo od 13. března 2020 zřízeno Odběrové místo u Kliniky infekčních, parazitárních a tropických nemocí, a to ve spolupráci s Oddělením krizového řízení a Oddělením projektového řízení. Do práce na Odběrovém místě byli zapojeni studenti, nejen z vysokých škol a lékařských fakult, ale i ze středních škol. Zaměstnanci tvořili také lidé, kteří vlivem pandemie přišli o zaměstnání a zde se requalifikovali na administrativní pracovníky. Zapojeni byli i zaměstnanci nemocnice, zejména zdravotní sestry z různých oddělení (ARO, infekce, chirurgie nebo interna, DIOP, gynekologie, onkologie, dermatologie a další).

V listopadu bylo PCR testování přesunuto do vnitřních prostor, především z důvodu většího komfortu a možnosti navýšení kapacity. Před Odběrovým místem byly postaveny stany, které měly zájemce o test chránit před nepřízní počasí. Žadatelům o testy pomáhali koordinátoři. V termínu od 4. do 18. prosince zde probíhalo antigenní testování pro učitele. Tomu předcházela další úprava prostředí pro plynulý provoz a možnost rychlého odbavení učitelů, kteří se neměli mísit s jinými zájemci o testy. Následně zde začalo probíhat antigenní testování pro veřejnost. Z důvodu velkého zájmu o antigenní testy byly zprovozněny venkovní kontejnery a byl zde zaveden vyvolávací systém.



# COVID 19 V NEMOCNICI NA BULOVCE

leden - prosinec 2020

		leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen		září	říjen	listopad	prosinec
Základní ukazatele za NNB	Hospitalizovaní s COVID-19 celkem	0	0	89	96	27	24	23	58		132	390	342	209
	Hospitalizovaní s podezřením na COVID-19 celkem	0	0	295	148	10	35	34	40		33	66	51	47
	Z toho na JIP	0	0	10	16	2	0	2	7		7	30	18	23
	Z toho mechanická plicní ventilace	0	0	9	15	1	0	2	6		7	23	14	15
Testování	Počet odběrů vzorků na testovacím místě	0	0	2218	2310	4118	3454	6842	13013		22856	22157	7520	13070
	Počet odběrů vzorků na testovacím místě - Antigeny													6855
	Počet odběrů vzorků mimo NNB (z jiných ZZ)	0	0	1893	2300	1432	1566	1528	1113		2235	2582	2467	2324
	Počet odběrů vzorků mimo NNB (z jiných ZZ)	0	0	784	1041	715	438	419	690		1239	3599	2706	3925
	Počet vzorků zpracovaných laboratořemi NNB	0	0	5040	7771	6664	5590	8789	14816		26330	28338	12693	19319
Pacienti s COVID-19	Infekční klinika	0	0	69	59	27	24	23	58		98	104	151	112
	Interní oddělení	0	0	8	4	0	0	0	0		1	21	47	16
	ARO + URGENT	0	0	3	8	0	0	0	0		10	48	31	26
	Gynekologie	0	0	0	1	0	0	0	0		1	6	2	1
	Ortopedická klinika	0	0	3	5	0	0	0	0		0	25	28	2
	Dermato-venerologická klinika	0	0	0	7	0	0	0	0		0	79	44	11
	Oddělní následné péče	0	0	0	0	0	0	0	0		0	29	40	29
	Oční	0	0	0	0	0	0	0	0		0	9	20	39
	Klinika pneumologie	0	0	0	2	0	0	0	0		22	49	25	32
	Onkologie	0	0	0	0	0	0	0	0		0	19	30	3
	Dětská chirurgie	0	0	0	0	0	0	0	0		0	1	0	0
	Neurologie												2	9
	Plastická chirurgie												2	0
	Chirurgie												7	9
Slatinné lázně Toušeň	0	0	6	10	0	0	0	0	0		0	0	0	0
Pacienti suspektní na COVID-19	Infekční klinika	0	0	209	52	167	35	34	33		16	46	190	20
	Interní oddělení	0	0	20	43	89	0	0	3		2	13	28	8
	ARO	0	0	9	0	15	0	0	0		1	0	2	1
	Urgentní příjem (transformovaný na JIP)	0	0	39	0	25	0	0	0		0	2	0	1
	Ortopedická klinika	0	0	5	29	72	0	0	2		0	0	1	0
	Dermato-venerologická klinika	0	0	0	0	5	0	0	0		0	0	0	0
	Oddělní následné péče	0	0	1	0	3	0	0	0		0	0	0	0
	Klinika pneumologie	0	0	12	24	26	0	0	0		12	4	4	12
	Radiační onkologie												2	0
	Neurologie	0	0	0	0	0	0	0	2		1	1	0	0
	Urologie												1	0
Oční												1	1	
Chirurgie	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	1	
Nemocnice	Počet operací			956	749	1073	1244	1026	939		1167	1047	769	893
	Počet porodů			200	213	159	244	227	224		198	209	121	191
	Počet zaměstnaných mediků	0		77	108	87	73	41	124		65	89	108	125
	Počet lůžek transformovaných na COVID-19	0	6	300	300	25	25	25	59		59	210	210	210







PŘÍPRAVNA  
SESTER

POŽARNÍ  
DVEŘE  
ZAVÍREJTE

## ZAPOJENÍ MEDIKŮ

Od poloviny března 2020 NNB spolupracovala se studenty všech tří lékařských fakult UK, kteří pomáhali personálu nemocnice u Odběrového místa, přímo na odděleních u pacientů či s administrativními procesy. Celkem zde v době pandemie pomáhalo více než 200 mediků.



## ŠKOLA PRO DĚTI ZAMĚSTNANCŮ

Od března 2020 a následně od října 2020 bylo Oddělením vzdělávání – v souvislosti s krizovou situací v ČR a uzavřením základních i některých mateřských škol – zajištěno hlídání dětí zaměstnanců NNB zdravotnických profesí. Dohledem byly pověřeny učitelky ZŠ a MŠ při NNB. Do školy docházelo denně kolem 20 dětí.

**V areálu nemocnice prosím dodržujte opatření proti šíření onemocnění Covid-19**

**1.**  
Kryjte si nos a ústa rouškou



**2.**  
Dodržujte bezpečné rozestupy min. 2 m



Nemocnice Na Bulovce

## OCHRANA ZDRAVOTNICKÉHO PERSONÁLU

Zdravotnický personál byl podle aktuálních možností vybaven ochrannými prostředky. Od jara až do léta byly respirátory k dispozici pouze pro personál přímo ošetřující pacienty s covidem-19. Od léta pak byla z důvodu minimalizace rizika nemoci personálu vydána povinnost nosit respirátor vždy při každém kontaktu s pacientem. Respirátory byli následně vybavováni všichni zdravotníci, bez ohledu na to, jakou činnost vykonávali.

Primáři, přednostové a vrchní sestry klinik a oddělení byli instruováni, aby v případě, kdy to provoz dovolil, rozdělili zaměstnance do několika střídajících se skupin, které by se na pracovišti nepotkávaly. Zároveň probíhalo povinné testování zdravotnického personálu.

V obdobích, kdy provoz nemocnice ohrožoval počet zdravotníků v karanténě, přijala nemocnice v souladu s instrukcemi MZČR mimořádná opatření. Všichni tito zdravotníci, kteří měli negativní test a měli by být v domácí karanténě, pracovali vybaveni FFP3 respirátorem bez ventilu tak, aby nemohli infikovat své okolí a aby nebyl ohrožen chod nemocnice z důvodu nedostatku personálu.





## DARY NEMOCNICI

Již první vlna pandemie zvedla nevídanou vlnu solidarity a Nemocnici Na Bulovce se ve velké míře dostalo podpory a darů od občanů i firem. Největší dárci jsou uvedeni v závěru této výroční zprávy. Nicméně velký dík patří i za drobné a velice milé pozornosti, které zdravotníkům na covidových odděleních přinesli anonymní jednotlivci. Velmi si toho vážíme a srdečně děkujeme!





## MIMOŘÁDNÉ ZÁSOBOVÁNÍ NEMOCNICE NA BULOVCE

Nemocnice Na Bulovce poskytla své zaměstnancům Ministerstvu zdravotnictví k zajištění výjimečných nákupů materiálu potřebného pro boj s onemocněním covid-19. Zároveň byla NNB určena jako distribuční a skladovací místo pro hlavní město Prahu a pro státní složky jako Policie ČR a Armáda ČR. I po převedení agendy na Státní správu hmotných rezerv byla nemocnice k tomuto účelu dále využívána a koordinovala s Ministerstvem zdravotnictví ČR zásobování rouškami, respirátory, rukavicemi, brýlemi, pláštěmi a dalšími ochrannými pomůckami a odběrovým materiálem.

Zajištění potřebného zásobování si vyžádalo významné nasazení – především ze strany Lékařny NNB a Oddělení zdravotnických prostředků – a také zcela nové přístupy v rámci celého Obchodního úseku, včetně kontinuálního sledování dostupnosti materiálu a vývoje cen na trhu v dosud nevídané šíři. Zároveň probíhala celá řada obchodních jednání s cílem minimalizovat finanční náklady na nově pořizované zdravotnické prostředky.

## DOMÁCÍ ODBĚRY

Od března zajišťoval personál Kliniky infekčních, parazitárních a tropických nemocí ve spolupráci se Zdravotnickou záchrannou službou hl. m. Prahy domácí odběry, které byly následně vyhodnocovány v Centrálních laboratořích NNB.



## POLNÍ NEMOCNICE V LETŇANECH

Polní zdravotnické zařízení (dále jen „P3Z“ nebo „Polní nemocnice Letňany“) bylo zřízeno na základě nařízení č. 416/2020 vlády ČR ze dne 16. 10. 2020 o použití AČR k záchranným pracím při ochraně obyvatelstva a prevenci šíření SARS-CoV-2 spočívající ve vybudování P3Z a jeho částečné obsluze, které stanovilo AČR úkol zabezpečení výstavby a provozu tohoto zařízení. Na základě tohoto usnesení vlády ČR byl pověřen ředitel Nemocnice Na Bulovce Mgr. Jan Kvaček zajištěním provozu tohoto zdravotnického zařízení v součinnosti s AČR a IZS. K realizaci Polní nemocnice Letňany byl zplnomocněn vedoucí odboru centrálního nákupu Martin Vackář. Vzhledem k velikosti nemocnice byla pro realizaci potřeba paralelní struktura, která kopírovala všechny úseky NNB zastoupené jejich náměstkyně. Ve spolupráci s Agenturou vojenského zdravotnictví se podařilo v řádu dnů splnit všechny logistické, formální i právní požadavky na přípravu polní nemocnice k případnému otevření.

P3Z byla zdravotnickým zařízením následné péče, určeným pro příjem covid-19 pozitivních pacientů v rámci pandemie SARS-CoV-2. Hlavní spektrum chystané péče zahrnovalo triáž a evidenci pacientů, jejich stabilizaci, symptomatickou léčbu a léčebně-ošetrovatelskou péči. Celková kapacita P3Z byla 500 lůžek, z toho 10 lůžek intenzivní péče s možností UPV a 490 lůžek standardní zdravotnické péče.



Využití P3Z bylo plánováno pro případ, kdy by došlo k naplnění lůžkové kapacity určené pro covid-19 pozitivní pacienty v Praze a ve Středočeském kraji. S dostatečným časovým předstihem (při využití cca 80 % této kapacity a předpokládaném nárůstu dalších pacientů vyžadujících lůžkovou péči) by došlo k aktivaci P3Z. Zařízení bylo připraveno a udržováno v pohotovosti, využito však nebylo. Polní nemocnice Letňany byla uzavřena na opakovanou žádost NNB dne 19. února 2021.









## TESTOVÁNÍ NA COVID-19 VE FIRMÁCH – MOBILNÍ TÝM NNB

Nemocnice Na Bulovce nabízí již od října 2020 skupinové testování zaměstnanců na covid-19 (PCR test i antigenní test), a to v čase a místě určeném zaměstnavatelem. Plošné testy pomohly firmám vytvořit bezpečné pracovní prostředí a umožnily lépe plánovat kontinuitu práce. Testy prováděl tým odborníků z Odběrového místa NNB. Testovalo se přímo na pracovišti nebo u odběrového vozu na různých místech po celé republice. Kapacita výjezdu byla standardně nastavena pro testování 20–300 osob, individuálně pak bylo možné otestovat až tisíc osob denně. Celkově výjezdní týmy otestovaly bezmála 10 000 zaměstnanců v přibližně 50 firmách.

**COVID-19**

**SKUPINOVÉ TESTOVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ NA COVID-19 PŘÍMO U VÁS VE FIRMĚ**

Nemocnice Na Bulovce nabízí již od října skupinové testování zaměstnanců na COVID-19, a to v čase a místě určeném zaměstnavatelem. Plošné testy pomohly vytvořit bezpečné pracovní prostředí a umožňují lépe plánovat kontinuitu práce.

PEČUJTE O SVĚ ZAMĚSTNANCE I ZÁKAZNÍKY!

**15**

velkých společností z průmyslové výroby, dopravy, potravinářství a obchodu již tuto službu využilo.

**20%**

z všech testovaných zaměstnanců bylo pozitivních na COVID-19

**30%**

testovaných firem mělo všechny zaměstnance s negativním výsledkem na COVID-19

**KOLIK TO STOJÍ?**

1 756 Kč na osobu – test PCR na COVID-19 v rámci testování týmu u zaměstnavatele (v případě žádanky od lékaře či hygienické stanice je tato částka hrazena z prostředků veřejného zdravotního pojištění)

250 Kč na osobu – certifikát s negativním výsledkem testu PCR (certifikát pro vycestování)

600 až 1000 Kč na osobu – administrativní poplatky za výjezd v Praze a okolí je v rozmezí (podle vzdálenosti dojezdu a počtu odběrů na jednom místě, celkovou částku vám sdělíme po vyplnění rezervace)

**Věděli jste, že...?**

**PODLE VYJÁDRĚNÍ MINISTERSTVA FINANČNÍ ČR JE TESTOVÁNÍ NA COVID-19 DAŇOVĚ UZNATELNÝM NÁKLADEM.**

**JAK SKUPINOVÉ ODBĚRY FUNGUJÍ?**

- Testy provádí tým odborníků z Odběrového místa Nemocnice Na Bulovce, který slouží na všem zvoleném místě.
- Testujeme buď venku u odběrového vozu (např. na parkovišti), nebo přímo ve vaší kanceláři.
- Kapacita výjezdu je standardně nastavena pro testování 10–100 osob, individuálně je možné dohodnout test i větší skupiny zaměstnanců. Za jeden den stihneme až 1000 testů.
- sdělení výsledků v případě skupinového testování garantujeme maximálně do 48 hodin.

**TERMIN SKUPINOVÉHO ODBĚRU MŮŽETE REZERVOVAT [ZDE](#)**

**KONTAKT** pro individuální požadavky:  
tel.: 739 271 407 nebo e-mail: [skupinove.odbery@bulovka.cz](mailto:skupinove.odbery@bulovka.cz)

**NA BULOVCE O VÍKENDU TESTUJEME I BEZ OBJEDNÁNÍ!**

Odběrové místo v Nemocnici Na Bulovce jsme otevřeli jako jedni z prvních v republice, odběry na COVID-19 provádíme už od března letošního roku. Každý den zde uskutečňujeme přibližně tisíc odběrů, nejvíce zájemců o test je tradičně v pondělí. Odběrové místo jsme kvůli většímu komfortu přesunuli do vnitřních prostor. Díky větší kapacitě je možné přijít i bez on-line objednání – a to buď o víkend, nebo v pracovních dnech po 16 hodině.

**NA VIDEO SE MŮŽETE PODÍVAT [ZDE](#)**

**COVID-19**

**TÝM Z ODBĚROVÉHO MÍSTA NEMOCNICE NA BULOVCE PŘIJEDE ZA VÁMI**

**SKUPINOVÉ TESTOVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ NA COVID-19**



## ODDĚLENÍ PR A KOMUNIKACE

Téměř veškerá komunikace roku 2020 se týkala pandemie koronaviru. Od okamžiku, kdy byli studenti z Wu-chanu přijati do karantény na naši Infekční kliniku (1. 2. 2020), byla NNB doslova v obležení novinářů. Extrémní zájem českých i zahraničních médií neutichal po celý rok.

Tiskové konference k transformacím nemocnice byly vysílány v přímém přenosu České televize, konalo se více než deset tiskových briefingů k aktuální situaci, byly vydány desítky tiskových zpráv. Denní aktuální informace z Facebooku a Twitteru NNB byly okamžitě po vydání citovány převážně v on-line médiích a na sociálních sítích, které se pro veřejnost staly zásadním informačním zdrojem pandemie.

Oddělení podporovalo aktivity covid týmu: vznikly nové kapitoly na webových stránkách NNB, externí značení a navigace pro Odběrové místo a Očkovací centrum, newslettery pro mobilní odběrový tým. Dále probíhala marketingová podpora dárců, nábore nových zaměstnanců a studentů lékařských fakult, kteří v nemocnici vypomáhali s projekty vázanými na covid-19.

Všechny tyto aktivity, včetně desítek hovorů s médii denně (k vývoji situace v nemocnici, počtu nakažených, kapacitě JIP míst pro covidové pacienty), vedly k tomu, že se Nemocnice Na Bulovce stala nejcitovanější nemocnicí ve spojení s covidem-19 v České republice.

**OBJEDNAT  
K TESTOVÁNÍ**

**Nemocnice Na Bulovce** TISKOVÁ INFORMACE

V Praze, dne 16.4. 2020

### Pacienti s COVID-19 v Nemocnici Na Bulovce aneb Jak se žije sestřičkám a zdravotním bratrům v době covidové

Práce na Anesteziologicko-resuscitačním oddělení (ARO), Urgentním příjmu či na JIP Infekční kliniky je náročná sama o sobě. Na těchto pracovištích jsou pacienti nesoběstační, v kritickém stavu, často v bezvědomí. Nyní jsou zde navíc léčeni nejčastěji pacienti s onemocněním COVID-19, o které se nemocniční personál musí starat v ochranném obleku a dalších nezbytných pomůckách. Není to nejkomfortnější, ale bezpečnost – pacientů i personálu – je v Nemocnici Na Bulovce na prvním místě.

**ANESTEZIOLOGICKO-RESUSCITAČNÍ ODDĚLENÍ**  
Obvyklá péče o intenzivního pacienta na ARO zahrnuje celou škálu úkonů, od léčebných až po ty základní, jako je výšiva či hygiena. Rozvíjení pacientů na COVID-19 jsou napojeni na ventilátor a personál je pravidelně polohuje, aby se předšlo dekubitům (proležetím). Proneatální poloha na břiše pacientovi uleví a šetří přísun kyslíku. Systém pomůcek pro základní rehabilitační techniku pomáhá podporovat respirační funkci a připravuje se o anesteziologicko-resuscitační péči. Mazi nejčastěji používané pomůcky k prevenci dekubitů patří kotýly, váleč, bumerangy, polštáře a jiné odlehčovací pomůcky.

Práce personálu je teď o to těžší, že na sobě mají overal s kapačkou, respirátor, ústenku, brýle, čepici a troje rukavice – ty první, spodní, jsou dlouhé skoro až po lokty, druhé jsou ochranné a třetí rukavice s měmi po každém kontaktu s pacientem. Podle zavedeného bezpečnostního režimu jsou na oddělení pacienti s COVID-19 ve službě vždy dva tříčlenné týmy, které se pravidelně střídají. Ti hodiny pracují a pak mají tři hodiny volna – aby se mohly pořádně nadechnout, najít si nabrat síly na další tříhodinovou službu. „Odpovědné je zvládnout, protože práce v ochranných oblecích je extrémně vyčerpávající. V overalu je obrovské horko, takže se okamžitě šetří. Navíc si vydechujete kyslík a k tomu připočítáte dehydrataci, protože se nemůžete pořádně napít. Také máte častěji docházet ke stresovým situacím, protože přes špičku na kapoti sestřičky máte obličej, což jim říká lékař říká: "popojte tělko práci v ochranných oblecích. Mgr. Hana Kožmínová, vrchní sestra ARO, o jedním dechem dodává, že její děvčata jsou ale statečná a všechno zvládnou na jedničku.

**URGENTNÍ PŘÍJEM – NYNÍ COVID-19**  
Za normálního provozu poskytuje Urgentní příjem Nemocnice Na Bulovce péči pro akutně nemocné či zraněné pacienty, jejichž stav vyžaduje provedení diagnostiky a zahájení léčby v co nejkratším možném čase. Od 25. března 2020 se toto oddělení plně transformovalo na JIP/ARO péči o pacienty s COVID-19.

Pacienti s onemocněním COVID-19 jsou zde na umělé plicní ventilaci, oběhové podpoře, náhradě funkce ledvin a v jednom případě na membránové oxygenaci. Toto vše zajišťuje překlenutí stádia akutního selhání orgánů a společně s další péčí tvoří komplex léčebných postupů, které by v ideálním případě měly vést k uzdravení pacienta. V prvních fázích onemocnění jsou pacienti většinou uvedeni do umělého spánku, nikoliv k pozdější návratu spontánního dýchání jsou velice brzy přiváděni na léky umožňující alespoň základní spolupráci při nácviku dýchání a následné rehabilitaci. Na péči se podílí tzv. multidisciplinární tým pracovníků, do kterého patří sestry a záchranáři, rehabilitační pracovníci a nutriční terapeuti. „Práce na oddělení klade obrovské nároky na odbornou, psychickou a v neposlední řadě i technickou zdatnost ošetřujícího personálu, protože stav nemocných vyžaduje používání zcela nové zdravotnické techniky. Clonové týmy se musí profesionálně a odborně postarat o nemocné s množstvím invazivních vstupů a musí smotně zvládat vypětí při péči o pacienta s neprobádaným onemocněním COVID-19.“ říká Bc. Svatoopluk Žoček, vedoucí oddělení Urgentního příjmu Nemocnice Na Bulovce.

**INFEKČNÍ KLINIKA – JIP**  
Na rozdíl od ostatních oddělení nemocnice, na jednotce intenzivní péče Infekční kliniky personál pracuje v bozavém systému, který je pro ošetřování pacientů komfortnější v než klasické „open space“ pokoje. Sestřičky a zdravotní bratři pracují v kompletních ochranných pomůckách uvnitř speciálních boxů, maximálně dvě hodiny v kuse. Každé opnutí boxu pacienta automatickyma prosvětlenými dveřmi, přechází do chodby a na vlnu, kde již mají jen respirátory.

Nemocnice Na Bulovce, Sudbova 2, 180 00 Praha 8-Bulovka, +420 266 081 111, e-mail: info@bulovka.cz 1/2

**TEST  
COVID-19**

Nemocnice Na Bulovce

**COVID-19**

## PŘÍCHOZÍ BEZ PŘEDCHOZÍHO OBJEDNÁNÍ

People without  
an appointment.

Пациенты  
без предварительной  
регистрации.

Nemocnice Na Bulovce

**INFORMACE PRO PACIENTY**

### V SOUVISLOSTI S ŠÍŘENÍM NÁKAZY KORONAVIRU OMEZUJEME OŠETŘOVÁNÍ CHRONICKY NEMOCNÝCH PACIENTŮ, VYBRANÝCH VÝKONŮ A OPERACÍ

Od úterý 17. března omezujeme provoz specializovaných ambulancí (s výjimkou úrazových ambulancí). Každý případ je posuzován individuálně lékařem daného pracoviště. Pacienti s již sjednanými termíny vyšetření budou přeoobjednání podle vývoje epidemiologické situace. V případě nejistoty se telefonicky informujte u personálu kliniky či oddělení.

Plánované operativní výkony mohou podstoupit pouze zdraví pacienti. Nemohou je naopak podstoupit pacienti, kteří mají respirační potíže a pozitivní epidemiologickou anamnézu (pobyt v rizikové oblasti či kontakt s osobou nakaženou koronavirem COVID-19).

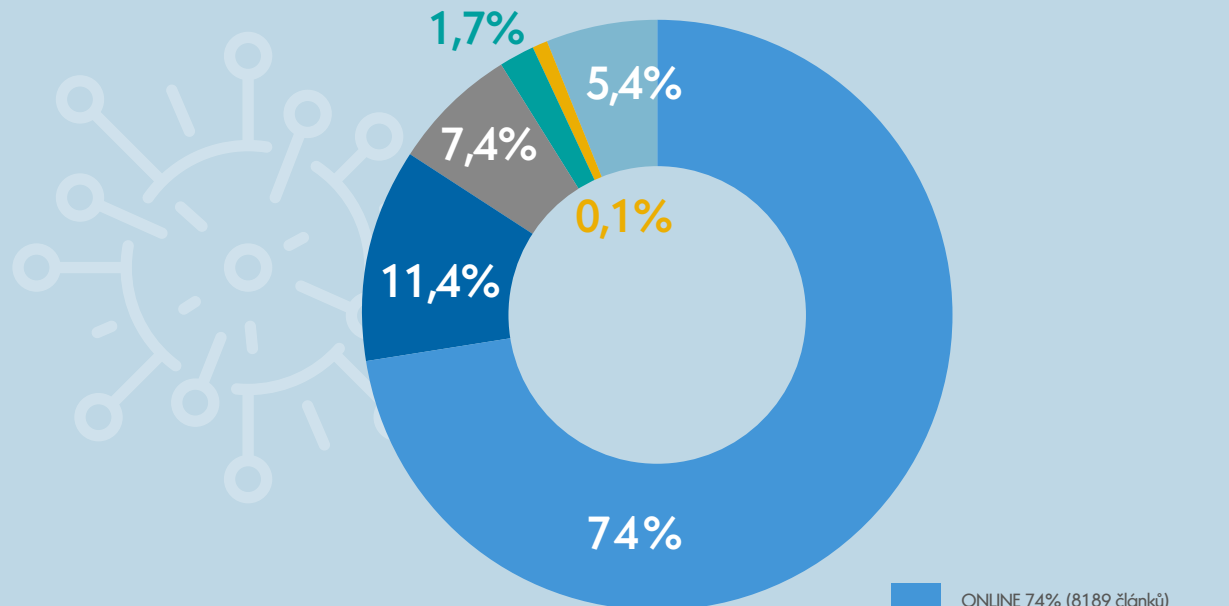
Neodkladné výkony budou prováděny i nadále dle možnosti daného pracoviště (úrazy, onkologické operace atd.).

**DĚKUJEME ZA POCHOPENÍ**

Nemocnice Na Bulovce

## PŘEHLED MEDIÁLNÍCH VÝSTUPŮ NEMOCNICE NA BULOVCE VE SPOJENÍ S COVIDEM

za období od 1. 1. do 31. 1. 2020



**CELKEM 11 072**

**PŘEHLED  
MEDIÁLNÍCH VÝSTUPŮ  
NEMOCNICE NA BULOVCE  
VE SPOJENÍ S COVIDEM**  
za období od 1. 1. do 31. 1. 2020



**8200**  
reportáží a článků  
v on-line médiích



**11**  
tiskových  
konferencí  
přímo  
z Bulovky

**1265**  
reportáží a článků  
v tisku



**815**  
televizních reportáží





# COVID-19

Vážená paní / vážený pane,  
dnes vám byl na Klinice infekčních, parazitárních a tropických nemocí **Nemocnice Na Bulovce** proveden odběr biologického materiálu určeného k vyšetření SARS-CoV-2, který způsobuje onemocnění COVID-19.

## ODBĚROVÉ MÍSTO: SAMOPLÁTCI

Pokud podstupujete vyšetření z důvodu získání potvrzení pro zaměstnavatele, případně před cestou do ciziny a nemáte žádné klinické příznaky COVID-19, váš běžný režim se nemění. Výsledky testů vám sdělíme do 48 hodin na telefonních číslech 739 519 302 nebo 733 610 521. Volat můžete denně od 8 do 17 h.

### PLATBY:

**SAMOPLÁTCI:**  
cena testu 1 756 Kč  
Certifikát o negativním výsledku testu PCR (certifikát pro vycestování): 250 Kč

Na odběrovém místě je z hygienických důvodů možné platit pouze bezhotovostně. V hotovosti je možné testování uhradit na pokladně v budově č. 1 poté, co budete zaregistrováni na odběrovém místě

(otevírací doba pokladny:  
PO-ČT 8.00-11.00 a 12.30-15.00,  
PÁ 8.00-11.00 a 12.30-14.00 hod.)

Děkujeme za vaše odpovědné chování.

Nemocnice Na Bulovce



## CERTIFIKÁT PRO VYCESTOVÁNÍ

certifikát o negativním výsledku testu PCR) vám zašleme na vyžádání. Vaši žádost adresujte na e-mail: [certifikaty@bulovka.cz](mailto:certifikaty@bulovka.cz). Uveďte jméno, příjmení, rok narození, datum testování a číslo mobilního telefonu.

### SLOVINSKO

certifikát o negativním výsledku testu PCR nesmí být při vstupu do země starší než 36 hodin od jeho vydání. Osoby projíždějící Slovinskem po dobu kratší než 12 hodin certifikát nepotřebují.

## OSOBNÍ VYZVEDNUTÍ VÝSLEDKU TESTU

(Certifikát o negativním výsledku testu PCR nebo výsledek pro praktického lékaře) je možné po předchozí domluvě na výše uvedených telefonních číslech, a až poté, co vám bude potvrzeno telefonem nebo e-mailem, že jste COVID-19 negativní. Výsledek testu se vyzvedává v Centrálních laboratořích – Oddělení klinické mikrobiologie (budova č. 8; vchod zespoda od budovy č. 17). Hygienické stanice zasíláme výsledky vašeho testu v tištěné a elektronické podobě automaticky.

**PŘIPRAVTE SI PROSÍM doklad totožnosti, kartičku pojišťovny, případně potvrzení o trvalém pobytu v ČR.**  
PLEASE HAVE READY YOUR ID, health insurance card and, if applicable, also the certificate of permanent residence in the Czech Republic.  
ПРИГОТОВЬТЕ ДЛЯ ПРЕДЪЯВЛЕНИЯ удостоверение личности, карточку медицинской страховой компании, а также при его наличии документ, подтверждающий ПМЖ в Чешской Республике.

**COVID-19 REGISTRACE PRO PCR TESTY**  
REGISTRATION for PCR tests  
ЗАПИС на тест ПЦР

**ODBĚROVÉ MÍSTO PRO PCR TESTY**  
TESTING SITE for PCR tests  
МЕСТО ДЛЯ ЗАБОРА МАТЕРИАЛА для анализов на тест ПЦР



**TEST COVID-19**

**COVID-19 VYHRAZENO pro zaměstnance Odběrového místa COVID-19**

**Vakcíny chrání jednotlivce a komunitu**  
Očkování chrání nejen vás. Chrání ty, kteří nemohou být očkováni.

**PŘED NASAZENÍM ÚSTENKY SI PEČLIVĚ UMYJTE RUCE MÝDLEM. DĚKUJEME**

**VAKCÍNY NÁS CHRÁNÍ PŘED NEBEZPEČNÝMI NEMOCEMI**  
Využívají přirozenou obranu našeho těla k ochraně proti infekcím.  
Trénují váš imunitní systém k tvorbě protilátek.  
A to brání tomu, abychom onemocněli.

**2 ODBĚROVÉ MÍSTO**  
SAMPLE COLLECTION POINT  
ТОЧКА ОТБОРА ПРОБ

**TESTY NA COVID-19 TESTING FOR COVID-19**  
KROK 1 REGISTRACE STEP 1 REGISTRATION  
KROK 2 TEST NA COVID-19 STEP 2 TEST FOR COVID-19

**COVID-19 ODBĚROVÉ MÍSTO ANTIGENNÍ TESTY**  
**A**  
ZDE NEPROBÍHÁ REGISTRACE OSOB, ODEBERTE SE PROSÍM DO STANU ČÍSLO 1.

**BOJUJTE S NÁMI S KORONAVIREM**  
POUŽÍVEJTE ÚSTENKU A DODRŽUJTE HYGIENICKÁ PRAVIDLA DĚKUJEME









## II. COVID-19 NA KLINIKÁCH A ODDĚLENÍCH



## CENTRÁLNÍ LABORATOŘE

Rok 2020 přinesl laboratořím NNB obrovskou výzvu v podobě dopadu probíhající pandemie covidu-19. Nemocniční zařízení NNB byla ihned od jejího počátku zařazena do sítě pojišťovnou garantovaných odběrových míst a laboratoří, od 6. března 2020 bylo nutné zajistit provoz v nepřetržitém režimu sedm dní v týdnu. S postupně narůstajícím počtem vyšetření od března 2020 (maximum vystoupalo až na 1 200 PCR testů za den) se neúnosně navyšovala i administrativní zátěž oddělení. Aby ji bylo možné zvládnout, vzniklo na Oddělení klinické mikrobiologie v letních měsících speciální call centrum, které předávalo výsledky pacientům, odpovídalo na telefonické dotazy a zabývalo se vystavováním certifikátů o negativitě na covid-19 pro vycestování do zahraničí. Další personální posílení si vyžádala příjmová laboratoř a vlastní provoz laboratoře molekulární genetiky. Personál laboratoře bylo nutné dočasně posílit o řadu zdravotnických a technických pracovníků a zajistit jim podmínky pro práci. Zároveň se zvládnutím administrativy se laboratoř ve spolupráci s OIVT podílela na implementaci elektronické žádanky ÚZIS, zajištění transportu výsledků pacientům napojením na systém CovIT a na posílání enormního počtu tištěných a posléze elektronických výsledků externím žadatelům. V neposlední řadě bylo nutné řešit složitou problematiku účtování vyšetření v situaci, kdy laboratoř pracovala s nedostatečně ručně vyplňovanými žádankami z RZS a kdy velké procento testovaných byli cizinci s nejasnými informacemi o zdravotním pojištění. To vše za neustále se měnící situace v pravidlech a v návaznosti na postupující změny v elektronizaci celého systému ÚZIS (od ručního každodenního zapisování pozitivních případů až po automatické odesílání všech výsledků z la-

boratorního informačního systému). S podporou managementu nemocnice bylo nutné po celou dobu zátěže zajistit přístrojovou techniku, plynulé zásobování diagnostickými sety, spotřebním materiálem a prostředky BOZP. To vše navíc k normálnímu provozu ostatních úseků mikrobiologické laboratoře. – OKM – PCR úsek: v roce 2020 se laboratoř molekulárně biologických metod věnovala především zavedení a provádění RT PCR vyšetření SARS-CoV-2 (původce onemocnění covid-19). Celkem zde do konce roku 2020 bylo vyšetřeno 139 783 klinických vzorků, z toho 20 577 pozitivních. – Zavedeno bylo jak standardní RT PCR vyšetření z výtěrů z nosohltanu (izolace, amplifikace, detekce), tak vyšetření automatizovanou metodou, která celý test urychluje. Dále byly k dispozici kazety pro velmi rychlé vyšetření (do 50 min.) pro pacienty v kritickém stavu. Centrální laboratoře NNB se zúčastnily validační studie pro zavedení me-



todiky bez izolace a další studie pro vyšetřování ze slin.

– OKBI, OKHT: byl personálně posílen Centrální příjem z důvodu vyšší zátěže vzorky pro vyšetření na SARS-CoV-2 a výrazného nárůstu souvisejících činností včetně administrativy.

– Laboratoře Nemocnice Na Bulovce (spolu s ČVUT) reagovaly na významný nárůst práce společným projektem „Pipeřák“. Jednalo se o sestavení automatického robotického ramene na přípravu vzorků pro pomoc s testováním.

## LÉKÁRNA

Nemocniční lékárna se od prvních dnů pandemie covidu-19 (březen 2020) stala strategickým místem pro objednávání, skladování a distribuci ochranných pomůcek a dezinfekce pro zaměstnance nemocnice, pacienty i veřejnost. Lékárna úzce spolupracovala s ministerstvem zdravotnictví, které od dubna 2020 zajišťovalo pravidelné týdenní dodávky některých druhů ochranných pomůcek, ale také s ostatními nemocnicemi. Přímo v lékárně (oddělení IPLP) byla podle receptury schválené SÚKL připravována nedostatečná dezinfekce.

– Nemocniční lékárna NNB měla i během pandemie otevřeno 24 hodin denně, jako jediná lékárna na Praze 8 a širokém okolí.

– V lékárně bylo nutné zajistit činnosti zaměstnanců tak, aby se vzájemně nepotkávali pracovníci z různých oddělení lékárny a v případě nákazy a karantény nebyl ohrožen chod pracoviště. Díky velkému úsilí a snaze všech zaměstnanců lékárny se podařilo nepřetržitý provoz udržet.

– Od listopadu 2020 se lékárna připravova-

vala na příjem vakcín. Nemocnice zakoupila mrazicí box pro minus 70 °C. První zásilka od firmy Pfizer, vakcína Comirnaty 500 mikrogramů, do lékárny dorazila 26. 12. 2020 v množství 1 170 dávek. Mrazicí box v lékárně také sloužil k uskladnění pohotovostní rezervy vakcín pro další zdravotnická zařízení řízená MZ. Farmaceuti z lékárny se od začátku očkování zapojili do očkovacího týmu NNB.

Klíčovým zůstávalo zajištění zdravotní péče potřebnými léčivými a zdravotnickými prostředky, které se se vzrůstající poptávkou a s klesající dostupností stávaly nedostatkovými (od běžných léčiv přes kyslík až po výpadky život zachraňujících léčiv). Přes nejrůznější překážky nebylo zásobování nemocnice jakkoli omezeno.

## ODDĚLENÍ HYGIENY A EPIDEMIOLOGIE

Téměř všechny aktivity OHE vycházely ze situace kolem pandemie onemocnění covid-19 v návaznosti na zajištění Mimořádných opatření vlády ČR a MZČR a jejich aplikací do reálné praxe a specifík péče o nemocné jednotlivých pracovišť, a to zdravotnických i technických úseků. Ve spolupráci s dotčenými pracovišti se jednalo o:

- zajištění Odběrového místa a podání žádosti na HSHMP,
- zajištění souhlasného stanoviska HSHMP o zprovoznění Očkovacího centra,
- koordinaci hygienicko-epidemiologických režimů Polní nemocnice Letňany a získání souhlasného stanoviska HSHMP,
- kontrolu plnění požadavků a technických či dalších legislativních požadavků a norem



na OOPP ve spolupráci s lékárnou, resp. celým Obchodním úsekem (zejména respirátory, dezinfekční prostředky a dekontaminační přístroje),

- školení zaměstnanců oddělení transformovaných na covidové jednotky a stanovené hygienické režimy,
- pravidelné školení mediků a dalších studentů o nezbytně nutných opatřeních a epidemiologicko-hygienických režimech,
- spolupráci s Oddělením projektového řízení na vypracování provozně-hygienických řádů a jejich schválení HSHMP pro mobilní odběrový tým v různých krajích,
- zpracování statistických dat počtu hospitalizovaných pacientů a jejich zdravotního stavu, průběžně a v porovnání jednotlivých

měsíců, prezentace těchto dat v NNB, – statistiky nemocného personálu a řešení onemocnění covidem-19 jako nemoci z povolání, spolupráci s MZČR, HSHMP, SZÚ a aktivity spojené s vykazováním do systému ISIN a NDIP.







## ARO A ODDĚLENÍ URGENTNÍHO PŘÍJMU

– Díky zapojení a přeměně Oddělení urgentního příjmu a později ORT JIP došlo k podstatnému navýšení resuscitačních lůžek. Bez této podstatné reprofilizace lůžek by nebylo možné poskytnout péči pacientům s nejtěžším průběhem onemocnění covid-19.

## KLINIKA INFEKČNÍCH, PARAZITÁRNÍCH A TROPICKÝCH NEMOCÍ

– Klinika hrála v boji proti koronaviru od počátku pandemie ústřední roli. Již 3. února přijala do karantény první evakuované Čechy z čínského Wu-chanu, 1. března zde byl hospitalizován první nakažený pacient s covidem-19 v Čechách.

– Pro léčbu covidu-19 byly postupně přemístěny necovidoví nemocní z celého pavilonu jen na jedno jediné oddělení (3. západ), zcela obsazený covidovými pacienty byl i JIP a Intermediál. Zdejší lékaři kromě toho pracovali na odběrových místech, školili ostatní zdravotníky v rámci NNB, jezdili na výjezdy, na domácí odběry, řídili práci mediků v triážním stanu atd.

– Pracovníci kliniky publikovali články o onemocnění covid-19 v odborném tisku, vystupovali na kongresech a přednáškových akcích, v televizi i dalších sdělovacích prostředcích. Díky jejich příspěvkům byla NNB ve spojení s tématem onemocnění covid-19 nejvíce zmiňovaná nemocnicí v médiích, a to s téměř 11 tisíci mediálními výstupy za rok.

– Primářka MUDr. Hana Roháčová, Ph.D., byla členkou Klinické skupiny při MZ ČR a expertních skupin, včetně Národního dispečnicku léčebné péče.



## KLINIKA PNEUMOLOGIE

– Provoz kliniky byl zásadně ovlivněn epidemií koronaviru. Polovina všech lůžek byla vyčleněna pro pozitivní pacienty se SARS-CoV-2 ve středně těžkém klinickém stavu.

– Klinice byly poskytnuty ze státních hmotných rezerv čtyři přístroje systému AIRVO, které umožňují pacientům s covidem-19 a CHOPN s respirační nedostatečností vyhnout se intubaci s následnou mechanickou ventilací. Klinika nově disponuje dvěma přístroji Philips Respironics V60 pro neinvazivní plicní ventilaci.

– I v době pandemie pokračovala klinika v rozvoji Centra pro diagnostiku a léčbu obtížně léčitelného astmatu. Pacienti zde mají přístup k nejmodernější biologické léčbě.

## INTERNÍ ODDĚLENÍ

V době covidové pandemie byla celá polovina pavilonu, včetně jedné JIP, vyčleněna pro toto onemocnění – a byla zcela zaplněna. V té největší vlně dokonce personál jediné svým pracovním nasazením umožnil další tolik potřebné rozšíření lůžkové kapacity. Pochopitelně nad rámec obvyklých standardů a předpisů. Ale bylo to nezbytné. Přitom ještě před očkováním se oddělení potýkalo s výrazným počtem nemocných ve vlastních řadách, a to bez ohledu na dodržování hygienicko-epidemiologických předpisů a pokynů. Přesto zbývající zaměstnanci, úklidovou četou počínaje a lékaři konče, provoz dokázali udržet v chodu. Přitom často přes vlastní problémy s péčí o své potomky nebo příbuzné doma. Vše zvládali jedině za cenu přesčasové práce, enormního nasazení a vypětí.

## DERMATO-VENEROLOGICKÁ KLINIKA

Klinika se podílela na péči o pacienty s infekcí covid-19 nejen na svém lůžkovém oddělení. Lékaři kliniky vypomáhali také při transformaci lůžek následné péče na péči pro covid pozitivní pacienty.

## DLOUHODOBÁ INTENZIVNÍ OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE (DIOP)

Zaměstnanci, zejména sestry a sanitáři, odešli pracovat na jiná oddělení. Pomáhali zvládat pandemii hlavně na JIP – interna a infekční, urgent, ortopedie.

## GYNEKOLOGICKO-PORODNICKÁ KLINIKA

Klinika poskytovala péči o těhotné a rodící ženy infikované koronavirem. Zároveň nabízel konzultační činnost, a to jak v rámci Nemocnice Na Bulovce, tak dalším pracovištím mimo NNB.

## OČNÍ ODDĚLENÍ

Oddělení bylo zcela změněno v lůžkové části: místo 10 očních lůžek zde bylo pečováno o 16 covidových pacientů s velmi těžkými stavy a exity, včetně pacientů na dýchacích přístrojích. Přesto se kolektiv lékařů a zejména sester s touto situací vzorně vypořádal.

## ODDĚLENÍ FUNKČNÍ DIAGNOSTIKY A CENTRUM PREVENTIVNÍ PÉČE

Oddělení vydatně pomohlo NNB s příjmem ohromného množství mediků, kteří přišli do nemocnice vypomáhat s pandemií a bylo třeba jim provést prakticky ihned, resp. v řádu několika dnů, vstupní, byť zjednodušené, prohlídky.

## ODDĚLENÍ NÁSLEDNÉ PÉČE

– Od 31. 3. 2020 proběhla transformace Oddělení následné péče na pracoviště pro covid pacienty. V rámci transformace oddělení byl zajištěn centrální přívod kyslíku, který byl rozveden na všechny patientské pokoje. – Proběhlo proškolení personálu k efektivnímu používání ochranných pomůcek. – V roce 2020 byla, ve spolupráci s Klinikou infekčních, parazitárních a tropických nemocí, poskytnuta komplexní léčebná péče celkem 120 pacientům s onemocněním covid-19.

## ÚSTAV RADIČNÍ ONKOLOGIE

Během celé pandemie byl zachován plný provoz všech oddělení Ústavu radiční onkologie. V průběhu pandemie došlo k transformaci části nemocničního oddělení pro covid pozitivní onkologické pacienty, kterým byla poskytována plná péče včetně podávání specializované léčby (remdesivir, monoklonální protilátky).

## ÚSTAV SOUDNÍHO LÉKAŘSTVÍ

Zásadním úkolem bylo odebrání biologického materiálu z těl zemřelých – na virologické vyšetření, zejména se zaměřením na přítomnost RNA virů chřipky a koronaviru SARS-CoV-2 (a to i v případě delšího post-mortálního intervalu), to vše ve spolupráci s NRL SZÚ.

## NEMOCNIČNÍ KAPLANI

Vzhledem k pandemii covidu-19 navštěvovali kaplani pacienty s koronavirem pouze po předcházejícím požadavku pacienta, jeho rodiny nebo personálu, a to zejména ohledně svátostné služby. Nemocniční kaplani také velmi podporovali zdravotnický personál, především z důvodů vyčerpání po psychické stránce. V této situaci se velice osvědčila nemocniční kaple jako prostor k rozhovorům se zaměstnanci nemocnice.

## ODBOR BEZPEČNOSTI A SEKRETARIÁT UŘEDITELE NNB

Poskytoval výraznou pomoc při pandemii covidu-19, a to především aktivní účastí na fungování Odborového místa NNB, včetně zajištění dokumentů.





## ODDĚLENÍ CONTROLLINGU A ANALYTIKY

Ve spolupráci s EY došlo k vybudování a doladění modelu pro vývoj počtu pacientů s covidem-19, respektive potřeb covidových lůžek.

## ODDĚLENÍ PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ

Projektové oddělení řešilo nejdříve redistribuci ochranných pomůcek, následně začalo pomáhat při rozvoji testovacích kapacit se všemi návaznostmi a v závěru roku se podílelo na přípravě očkování v NNB.

## PROVOZNĚ-TECHNICKÝ ÚSEK

- Základními úkoly v roce 2020 pro zvládnutí pandemie covidu-19 bylo dovybavení potřebnou zdravotnickou technikou a výstavba Polní nemocnice Letňany včetně logistické podpory AČR.
- Rovněž byly připraveny projekty a dokumentace pro žádosti o poskytnutí dotačních titulů související s dalším dovybavením zdravotnickou technikou a rozšířením lůžkových kapacit ve prospěch řešení pandemie covidu-19.

## STŘEDISKO VĚDECKÝCH INFORMACÍ, PUBLIKAČNÍ ČINNOST

Došlo k vytvoření informačního portálu covid-19: informační podpora k problematice covidu-19 na jednom místě, zajištění dočasných přístupů DYNAMED a UP TO DATE.

## ÚSEK EKONOMICKÝ

- Jeden ze dvou účastníků za Asociaci nemocnic ČR (ANČR) ve všech fázích diskusí o tzv. kompenzační covidové vyhlášce 2020 (specifické navýšení výnosů pro NNB ve výši >300 mil. Kč).
- Jeden ze čtyř účastníků za ANČR ve všech fázích diskusí o tzv. úhradové vyhlášce 2021 (specifické navýšení výnosů pro NNB ve výši >100 mil. Kč).
- Úspěšné spuštění a administrace back-office projektu skupinového testování na covid-19 u zaměstnavatelů (zisk +0,5 mil. Kč).

## ÚSEK INFORMAČNÍCH A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ

– V řádu dnů byly nasazeny rezervační systémy pro odběrová místa covid-19. Zároveň bylo zajištěno zabezpečení automatizovaného informování o výsledcích covid testů a systém byl dále rozvíjen pro informování o výsledcích jiných laboratorních testů.

*„Díky zapojení a přeměně Oddělení urgentního příjmu a později ORT JIP došlo k podstatnému navýšení resuscitačních lůžek. Bez této podstatné reprofilizace lůžek by nebylo možné poskytnout péči pacientům s nejtěžším průběhem onemocnění covid-19.“*









### III. KLINIKY A ODDĚLENÍ NEMOCNICE NA BULOVCĚ



## ARO A ODDĚLENÍ URGENTNÍHO PŘÍJMU

PRIMÁŘ:  
**MUDR. JAKUB BALA**

VRCHNÍ SESTRA ARO:  
**MGR. HANA KOŽMÍNOVÁ**

VEDOUcí NLZP:  
**BC. SVATOPLUK ŽÁČEK**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

ARO se zabývá poskytováním anesteziologicko-resuscitační péče a funguje v návaznosti na přednemocniční a nemocniční péči o kriticky nemocné pacienty s ohrožením života nebo již se selháním základních životních funkcí. Urgentní příjem se zaměřuje na akutně nemocné či zraněné pacienty, jejichž stav vyžaduje provedení diagnostiky a zahájení léčby v co nejkratším možném čase. Při poskytování péče oddělení úzce spolupracuje s operačními a neoperačními obory.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- Úspěšně dokončeno spojení ARO a Urgentního příjmu pod jeden primariát, který jako celek zastřešuje primář MUDr. Jakub Bala.
- I přes probíhající pandemii se podařilo navýšit počet hospitalizovaných a ošetřených nemocných na lůžkách resuscitačního oddělení o zhruba 60 %.
- Rozšíření spektra terapeutických modalit o eliminační metody včetně plazmaferézy, podpory mimotělní oxygenace a výměny oxidu uhličitého (ECMO, NOVALUNG systémem).
- Rozšíření spektra dlouhodobých nitrozilních vstupů pro všechna pracoviště nemocnice, snaha o implementaci kanyláčnického týmu NNB.
- Zásadní rozvoj spolupráce oddělení s ostatními obory napříč celou nemocnicí.

## CENTRÁLNÍ LABORATOŘE

VEDOUcí:  
**MUDR. BLANKA HOROVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Laboratorní medicína představovaná komplexem laboratorních oddělení soustředěných pod Centrální laboratoře NNB je těsně navázaná na klinická pracoviště nemocnice a je neoddělitelnou součástí diagnostických kroků a léčby včetně antibiotických konzultací.

Centrální laboratoře mají řízenou laboratorní dokumentaci podle požadavků laboratorní normy ISO: 15189 a požadavků odborných společností v systému SLP (správná laboratorní práce). Na webových stránkách nemocnice je průběžně aktualizovaná Laboratorní příručka s nabídkou vyšetření i pro mimobulovecká zařízení. V pravidelných cyklech procházejí všechny laboratorní provozy úspěšně auditu NASKL ČLS JEP.

Laboratorní služby pro obory biochemie, hematologie a transfuze jsou dostupné 24 hodin denně, mikrobiologie zabezpečuje diagnostickou pohotovost sedm dní v týdnu. Pracovní režim je organizován na principu konsolidace laboratorních provozů podle odborností biochemie, imunologie, hematologie, transfuze, mikrobiologie zahrnující bakteriologii, virologii, parazitologii, přípravu autovakcín a molekulárně genetické vyšetřování.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- Nově zřízené společné provozy zajišťují centrální příjem materiálu a dvě odběrová pracoviště. Přímá návaznost odběrových pracovišť na laboratorní provozy splňuje zásady a podmínky preanalytické fáze vyšetřování podle správné laboratorní praxe.
- Pod úsekem Centrálního příjmu je nově

otevřená recepce pro celý pavilon Centrálních laboratoř. Služby recepce zlepšují komunikaci s příchozími do pavilonu č. 8, s pacienty i zdravotnickým personálem, a zároveň přispívají k větší bezpečnosti celého pracoviště.

– Laboratoře splňují nepodkročitelná minima laboratorních odborností NASKL ČLS JEP. Jsou vybaveny laboratoří BSL3 pro vyšetřování vysoce nebezpečných nákaz, pokrývající služby největší infekční kliniky v republice, a v této oblasti plní požadavky velké FN Motol a Nemocnice Na Homolce.

– Velmi významná je činnost NRL pro diagnostiku tropických parazitárních nemocí v NNB, jejíž vznik je zveřejněn v MZ ČR 6/2018 a poskytuje celorepublikovou nabídku vyšetření. Úsek přípravy autovakcín OKM NNB se řadí mezi největší pracoviště v Praze a naplňuje požadavky nejen naší nemocnice, ale i externích pražských lékařů. Virologická vyšetření jsou poskytována i zařízením mimo NNB a jsou plně využívána.

– Laboratorní obory v epidemické situaci od března 2020 čelí velké zátěži při vyšetřování nákazy koronavirem covid-19 a pracují s nejnovějšími analyzátory v oblasti PCR pro přesný záchyt infekce včetně detekce mutagenních virů. Na tomto poli probíhá úzká spolupráce se špičkovou referenční laboratoří SZÚ stran confirmací. Na úseku molekulárně genetických metod se do portfolia vyšetřování zavedla sekvenace nejen u zmíněných virových nákaz, ale i u bakteriálních onemocnění.

## OKBI

PRIMÁŘ:  
**MUDR. DANIEL BŘEŠŤAN**

VEDOUcí LABORANT:  
**BC. PAVEL BARTOŠ**

– V laboratoři imunologie byl na základě výběrového řízení instalován nový nefelometr SIEMENS Atellica NEPH 630.

– Byl spuštěn systém MISE Stapro pro odesílání výsledků vyšetření externím subjektům.

– Nakonfigurován a zprovozněn byl samostatný subsystém LIS pro elektronickou evidenci vyšetření odesílaných do spolupracujících laboratoř.

– Byl inovován POCT analyzátor na JIP Kliniky infekčních, parazitárních a tropických nemocí.

– Systém MISE nastaven pro přijímání výsledků z laboratoří VFN.

– Pořízení nového acidobazického analyzátoru Nova STAT Profile včetně připojení k LIS.

– Příprava výběrového řízení na nový analyzátor moči a tělních tekutin.

– V laboratoři biochemie byl v testovacím režimu instalován middleware AlinIQ AMS pro komunikaci s analyzátory Abbott.

– Realizován přesun podstatné části imunochemických metod na novou platformu Abbott Alinity i.

– Proběhla výměna analyzátoru pro stanovení glykovaného hemoglobinu Arkray Adams za novější model.

– Bylo spuštěno automatizované hodnocení kvality vzorků séra a plazmy komentářem v poznámce na výsledkovém listu.

– Pracoviště získalo osvědčení pro specializaci Cytologické vyšetření likvoru.

SUMA VYŠETŘENÍ  
RT-PCR NA SARS-COV-2  
mikrobiologická laboratoř FNB

rok	celkem vyšetřeno	pozitivních
2020	134 143	19 705

## OKHT

PRIMÁŘ:  
**MUDR. RENATA BARBARA STEINBAUEROVÁ**

VEDOUcí LABORANTKA:  
**ALENA HOŘENÍNOVÁ**

– Zavedena digitální morfologie.

– Využití CBC-O aplikace pro vyhodnocení zvýšené hodnoty MCHC (střední koncentrace hemoglobinu).

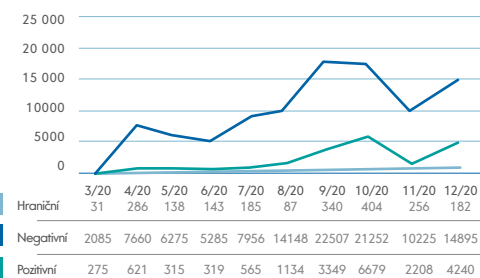
– Zavedeno ICIS skóre (Intensive Care Infection Score) počítané z parametrů získávaných při měření krevních obrazů s diferenciálním rozpočtem leukocytů a retikulocytů. ICIS pomáhá odlišit infekční (sepsi) a neinfekční systémovou zánětlivou reakci organismu.

– Zavedení parametru IPF% pro kvantifikaci frakce nezralých trombocytů vztaženou k celkovému počtu PLT. Informuje o trombopoéze a umožňuje předpovídat obnovení produkce kostní dřeně o 1–2 dny dříve než počet trombocytů. Usnadňuje tak rozhodnutí o podání trombokonztrátu. Využívá se např. při sledování reakce kostní dřeně na septický stav.

– Dokončeno zavádění metod na koagulačních analyzátořech STA-R-MAX a STA-Compact – MAX.

– Rozšířena nabídka transfuzních vyšetření o stanovení anti-Xa aktivity vysokomolekulárního heparinu (UFH) v plazmě fotometricky metodou chromogenního substrátu.

COVID 2020  
OKM - Bulovka





## CENTRÁLNÍ STERILIZACE

VRCHNÍ SESTRA:  
**MGR. IRENA CHLÁDKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení centrální sterilizace je specializované pracoviště, které povahou svých činností zastává nezastupitelnou úlohu v prevenci nozokomiálních nákaz, a tím se významně podílí na bezpečné komplexní zdravotní péči o pacienta. Zajišťuje předsterilizační přípravu a sterilizaci zdravotnických prostředků pro operační sály a ostatní oddělení Nemocnice Na Bulovce i pro externí klienty. Výhodou centrální sterilizace je zajištění vysoké kvality předsterilizačních a sterilizačních procesů, školený personál, úspora času ošetřovatelského personálu a v neposlední řadě nižší ekonomické náklady.

Technologické postupy předsterilizační přípravy i sterilizace jsou prováděny v souladu s platnou legislativou. Procesy jsou monitorovány chemickými a biologickými indikátory a jejich výstupem je sterilní zdravotnický prostředek. Pracoviště Centrální sterilizace NNB je držitelem certifikátu potvrzujícího zavedení a shodu managementu kvality pro zdravotnické prostředky dle ČSN EN ISO 13485 ed. 2:2016.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Instalace nového drátového systému zvonků s interkomem pro příjem a výdej materiálu.

## DERMATO- VENEROLOGICKÁ KLINIKA

PŘEDNOSTKA:  
**PROF. MUDR. JANA TŘEŠŇÁK  
HERCOGOVÁ, CSC., MHA**

PRIMÁŘ:  
**MUDR. VERONIKA KŘÍŽKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Dermatovenerologická klinika 2. LF UK a NNB se nachází v pavilonu 9, v budově z roku 1937. V minulosti prošla rozsáhlou rekonstrukcí a byla vybavena špičkovými přístroji, např. digitálními dermatoskopy a konfokálním mikroskopem k neinvazivnímu vyšetření kožních nádorů. Dále nabízí ošetření cévním laserem, přístrojem pro fotodynamickou terapii či excimerovým světlem (308 nm) pro fokusovanou léčbu lupénky a vitiliga, lymfologické centrum má deset lymfodrenážních přístrojů. Klinika poskytuje léčebně preventivní péči v celém spektru kožních a pohlavních nemocí pacientům spádové oblasti, zároveň je superkonziliárním pracovištěm pro pacienty z celé ČR. Je největším lymfologickým centrem v Praze a patří mezi největší venerologická centra v regionu střední Evropy. Součástí kliniky je také Centrum biologické léčby.

Klinika je výukovou základnou 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Je akreditovaným pracovištěm Ministerstvem zdravotnictví ČR pro vzdělávání lékařů v oboru dermatovenerologie. Klinika spolupracuje v rámci nemocnice v různých mezioborových týmech (Poradna pro vrozené vady kůže, Poradna pro HIV, Melanomový tým, Poradna pro hemangiomy). Mezi další spolupracující zdravotnická zařízení kliniky patří Institut klinické a experimentální medicíny (IKEM), ISCARE, Národní referenční laboratoř pro syfilis, Národní referenční

laboratoř pro chlamydie, Národní referenční laboratoř pro papilomaviry, Ústav lékařské genetiky 2. LF UK a FN Motol nebo Bioptická laboratoř v Plzni.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Klinika spolupracovala na uspořádání 26. národního dermatologického on-line kongresu v Praze.  
– Publikace Klinická dermatovenerologie autorky Jany Hercogové a kolektivu získala cenu za nejlepší publikaci v medicíně v roce 2019 (od Nadace Josefa Hlávky a Českého literárního fondu) a dále cenu za nejlepší publikaci v roce 2019 (Liga proti rakovině).

## DLOUHODOBÁ INTENZIVNÍ OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE (DIOP)

PRIMÁŘKA:  
**MUDR. ZUZANA BONHOMME  
HANKEOVÁ, M.I.B.**

VRCHNÍ SESTRA:  
**MGR. HANA STŘEDOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

DIOP poskytuje pacientům v rekonvalescenci léčebnou a ošetřovatelskou péči, nezbytnou fyzioterapii a nutriční podporu s použitím moderních metod ošetřovatelské péče a bazální stimulace. Lůžka jsou určena zejména pro pacienty, kteří prošli závažnou poruchou zdravotního stavu, byli intenzivně léčeni a nyní potřebují dlouhodobě zvýšenou ošetřovatelskou péči, jejímž cílem je stabilizace stavu, podpora rozvoje bazální soběstačnosti a minimalizace farmakologické léčby.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– V říjnu byl ukončen provoz oddělení DIOP a započala kompletní rekonstrukce oddělení.

## GYNEKOLOGICKO- PORODNICKÁ KLINIKA

PŘEDNOSTA:  
**PROF. MUDR. MICHAL ZIKÁN,  
PH.D.**

PRIMÁŘ::  
**MUDR. PETER KOLIBA**

VRCHNÍ SESTRA:  
**ALENA WERNEROVÁ, MBA**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Gynekologicko-porodnická klinika je společným pracovištěm 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy a Nemocnice Na Bulovce. Zajišťuje celé spektrum péče v oboru. Je intermediárním perinatologickým centrem. Je akreditovaným centrem vysoce specializované péče v onkogynekologii (Onkogynekologické centrum). Je výukovým akreditovaným centrem pro předatestační přípravu v oborech gynekologie a porodnictví, dětská gynekologie a urogynekologie. Realizuje výuku studentů 1. LF UK v oboru všeobecné lékařství včetně výuky zahraničních studentů. V rámci kliniky funguje v ČR první modelové Centrum porodní asistence (CPA). Unikátní je i Centrum pro jedince s dědičnou dispozicí ke vzniku zhoubných nádorů, které představuje základ pracovní skupiny pro gentickou dispozici k malignitám.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Na jaře byly dokončeny první dva porodní apartmány v systému Centra porodní asistence.  
– Klinika pořídila zcela nové vybavení operačních sálů (operační stoly, světla, laparoskopické věže, techniku pro neradiační detekci sentinelové uzliny), jednotky intenzivní péče i zákrového sálku.

– Klinika rozšířila kapacitu lůžek šestinedělí o další tři rodinné pokoje (možnost pobytu ženy po porodu i s doprovodem).  
– Centrum porodní asistence prezentovalo výsledky za prvních 18 měsíců svého působení a potvrdilo velký zájem o tento druh služeb.  
– Počet porodů na klinice vzrostl po otevření Centra porodní asistence o třetinu.  
– Klinika významně zvýšila objem péče o onkogynekologické pacientky, a to na více než dvojnásobek ve srovnání s rokem 2017, a obhájila statut Onkogynekologického centra.

## CHIRURGICKÁ KLINIKA

**PŘEDNOSTA:**  
**DOC. MUDR. JAN FANTA, DRSC.**

**PRIMÁŘ:**  
**MUDR. PAVEL HORÁK**

**VRCHNÍ SESTRA:**  
**MGR. RENATA GRÝMOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Chirurgická klinika NNB, 1. LF UK a IPVZ, zajišťuje ambulantní a nemocniční péči pro pacienty vyžadující chirurgické ošetření. Klinika se věnuje celému spektru chirurgie všeobecné, chirurgie hrudní a také cévním výkonům na periferních cévách a na břišní aortě. Významnými programy jsou hrudní chirurgie, onkochirurgie, koloproktologie, chirurgie nádorů peritoneálního povrchu (CRS+HIPEC) a pohrudnice (HITHOC), chirurgie cévní, chirurgie kýl včetně kýl bráničních. Napříč podobory se na klinice provádějí miniinvazivní výkony včetně resekcí střeva a konečníku, resekcí plic (VATS lobektomie včetně přístupu z jednoho řezu – uniportal), resekcí jícnu a žaludku. Klinika má k dispozici čtyři operační sály a disponuje celkem 83 lůžky, z toho je 14 lůžek intenzivní péče.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- V hrudní chirurgii byl zahájen program neintubačních operačních výkonů.
- I za pandemie covidu-19 se povedlo udržet vysoký standard péče o plánované i akutní pacienty a nadále zdokonalovat úroveň a rozsah miniinvazivních výkonů.
- Podařilo se zlepšit personální situaci v oblasti nelékařského personálu, navýšit počet lůžek na aseptické JIP a opět otevřít septické lůžkové oddělení.
- Klinika získala nové přístrojové vybavení, např. ventilátory, operační stůl a světlo, nové nástrojové vybavení pro otevřenou operativu.

## INTERNÍ ODDĚLENÍ

**PRIMÁŘ:**  
**MUDR. JIŘÍ KOSKUBA**

**VRCHNÍ SESTRA:**  
**MGR. LUCIE KRAMEŠOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Interní oddělení Nemocnice Na Bulovce, jako reprezentant jednoho ze zcela základních medicínských oborů, poskytuje akutní standardní a intenzivní nemocniční péči prakticky v celém rozsahu oboru vnitřního lékařství.

Pracoviště disponuje 14 lůžky intenzivní péče, rozdělenými do dvou jednotek, a 105 akutními standardními lůžky na jedno až čtyřlůžkových pokojích členěných ve čtyřech lůžkových stanicích. Současná poptávka i mnohdy vynucené nemedicínské využití lůžkového fondu – sociální hospitalizace aj. – by vyžadovalo počet 120 až 130 akutních standardních lůžek. Bohužel to naráží na obecně chronický nedostatek zdravotnického personálu.

Akutní interní péče je poskytována převážně pro obrovské spádové území Prahy 8, bývalé „velké“ Prahy 9 (tj. včetně Miškovic, Čakovic, Kbel, Satalic, Vinoře, Horních a Dolních Počernic, Běchovic, Klánovic, Újezda nad Lesy a starých Hrdlořez). To znamená i za zrušenou bývalou vysočanskou nemocnici. A dovolí-li to lůžková i personální situace, rovněž pro obyvatele sousední části Středočeského kraje. Což vždy není, bohužel, standardem.

Akutní vyšetření a eventuální příjem k hospitalizaci probíhá na nonstop fungující akutní interní ambulanci v 1. podlaží pavilonu. Dosud stále ne zcela ideálně nastavený současný systém akutní terénní péče vede i kvůli četným transportům ze strany ZZS HMP aj. k jejímu trvalému přetížení, a to hlavně v době ústavní pohotovostní služby.

Zvláště kritický je vždy v pátek, ale podobně to bývá před svátky, o nich a také o víkendech. Klienti se proto musí připravit na delší dobu celkového vyšetření včetně čekání.

Specializované jsou ambulance endokrinologická, diabetologická a kardiologická, jejíž součástí je i angiologická ambulance. Další specializovanou ambulanci, též již výrazně zmodernizovanou, je ambulance gastroenterologická, která je zaměřena na celé spektrum chorob zažívacího traktu, jater, žlučových cest a slinivky břišní. Funguje i jako GE centrum s možností biologické léčby pro určité diagnózy. Provádí se zde celé potřebné spektrum vyšetření – gastroscopie, koloskopie, ERCP, necílené jaterní biopsie. A chystá se i možnost endosonografie.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- Udržení provozu oddělení.
- Zapojení do komplexní péče o covidové pacienty – vyčleněno 50 % kapacity oddělení.
- Dovybavení přístrojů pro intenzivní péči.

## KLINIKA INFEKČNÍCH, PARAZITÁRNÍCH A TROPICKÝCH NEMOCÍ

**PŘEDNOSTA 1. LF UK:**  
**DOC. MUDR. HANUŠ ROZSYPAL, CSC.**

**PŘEDNOSTA 2. LF UK:**  
**DOC. MUDR. DUŠAN PÍCHA, CSC.**

**PŘEDNOSTA 3. LF UK:**  
**PROF. MUDR. JIŘÍ BENEŠ, CSC.**

**PRIMÁŘKA:**  
**MUDR. HANA ROHÁČOVÁ, PH.D.**

**VEDOUcí NÁRODNÍ CENTRUM HIV:**  
**PROF. MUDR. LADISLAV MACHALA, PH.D.**

**VRCHNÍ SESTRA:**  
**KVĚTUŠE NOVOTNÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Klinika je největším zařízením svého druhu na území České republiky. Poskytuje péči pacientům od raného dětského věku až po vysoké senium. Disponuje několika standardními odděleními, kam jsou umísťováni nemocní podle povahy svého onemocnění, tak aby splňovali i nutné podmínky izolace. Zvláště jsou umístěna dětská oddělení. Pracoviště je vybaveno též operačním a porodním sálem, kde jsou prováděny výkony u pacientů, kteří podléhají izolačním režimům či z nějakého důvodu nemohou být umístěni na běžných odděleních. Na klinice jsou dvě jednotky intenzivní péče, které disponují i ventilačními a dialyzačními přístroji. Jako jediná v České republice je klinika vybavena též zařízením pro izolaci a léčbu pacientů s vysoce nebezpečnou nákazou či při podezření na ni. Jde například o krvavé horečky typu lassa, ebola, plicní mor ev. jiné. Tato onemocnění spadají do portfolia importovaných onemocnění, kterých je přijímáno také nezanedbatelné množství. Jde například o cestovatelské průjmy, břišní tyfus, malárii, horečku dengue a celou řadu dalších. Nicméně infekční onemocnění, která se vyskytují na území České republiky, se vyšetřují a léčí také na tomto pracovišti jde například o zoonózy čili nemoci přenášené zvířaty, zánehy mozku a mozkových blan, horečnaté stavy, infekční endokarditidy, sepse, hepatitidy, HIV, infekční mononukleóza, lymeská borrelióza, chlamydióza a další. V rámci pracoviště je centrální ambulance pro příjmy nemocných či akutní vyšetřování pacientů s infekčními nemocemi, dále specializované ambulance, očkovací centrum pro dětské i dospělé pacienty včetně pacientů z rizikových skupin. Pracoviště je akredito-

váno pro nejvyšší stupeň vzdělávání v oboru infekčních nemocí v rámci postgraduálního studia. Je zároveň klinickou základnou 1., 2. a 3. LF, probíhá zde teoretická i praktická výuka studentů lékařských fakult.

- Klinika má statut specializovaných center:
- Národní centrum pro izolaci a léčbu vysoce nebezpečných nákaz
  - Národní centrum HIV/AIDS
  - Garantované centrum virových hepatitid

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- Přidělení statutu Centra specializované péče pro vysoce nakažlivé nemoci v rámci České republiky.
- Zásadní událostí bylo otevření Očkovacího centra s celým spektrem očkování včetně rizikových skupin.
- Otevření nového výukového prostoru v 6. patře, zřízení nové posluchárny a šatny mediků.
- Zavedení klimatizace do jednoho křídla kliniky.



## KLINIKA PLASTICKÉ CHIRURGIE

### PŘEDNOSTA:

**MUDR. MARTIN MOLITOR, PH.D**

### PRIMÁŘ:

**MUDR. PETROS CHRISTODOULOU**

### VRCHNÍ SESTRA:

**BC. KATARÍNA VESELÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Klinika plastické chirurgie Nemocnice Na Bulovce a 1. lékařské fakulty UK patří mezi nejvýznamnější lůžková oddělení plastické chirurgie v Čechách. V roce 2005 bylo při klinice zřízeno centrum chirurgické péče o ženy s onkologickým onemocněním prsu – první v ČR a doposud nejvýznamnější. V roce 2013 byla otevřena poradna pro mateřská znaménka a vrozené vady kůže, v roce 2016 pak také specializovaná poradna pro chirurgii ruky.

Hlavní náplní činnosti naší kliniky je operační léčba nemocí prsou, zejména nádorů, vrozených a získaných deformit prsou (se zaměřením na rekonstrukce prsou), komplexní operační léčba ruky, obličej, řešení defektů měkkých tkání, léčba popálenin, operace recidivujících a rozsáhlých kýl břišní stěny, plánované mikrochirurgické operační výkony, operační léčba nádorů kůže a podkoží, operační léčba transsexualismu a kompletní estetická chirurgie.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Zajištěna účast na mezioborových grantech s Akademií věd ČR a jinými institucemi, celkově probíhají dva granty.  
– I přes protiepidemická opatření byly zorganizovány celkem tři mezioborové kurzy ve spolupráci s IPVZ.  
– Rozšíření práce specializovaných ambulancí zaměřených na chirurgii prsu, chirurgii ruky a chirurgii kožních vrozených vad.

## KLINIKA PNEUMOLOGIE

### PŘEDNOSTA:

**DOC. MUDR. NORBERT PAUK, PH.D.**

### PRIMÁŘ:

**MUDR. PETR OPÁLKA, CSC., MBA**

### VRCHNÍ SESTRA:

**MGR. DITA JETÝLKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Klinika pneumologie poskytuje vysoce specializovanou péči nemocným v celém spektru plicních nemocí. Mezi nosné programy patří péče o nemocné s plicními nádory, nemocemi spojenými s obstrukcí dýchacích cest (CHOPN, Asthma bronchiale), intersticiálními plicními procesy a poruchami dýchání ve spánku, zabývá se také indikacemi pro domácí neinvazivní ventilaci a provozuje Centrum pro závislé na tabáku. Zároveň zajišťuje celou šíři pneumologické péče pro spádovou oblast Nemocnice Na Bulovce a konziliární a centrovou léčbu pro celé území Čech. Pro hospitalizované pacienty je k dispozici 30 standardních lůžek, 3 lůžka JIP a 2 lůžka pro spánkovou monitoraci. Klinika je také výukovou základnou pro obor pneumologie 3. LF UK.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Ministerstvo zdravotnictví schválilo změnu názvu kliniky na Kliniku pneumologie 3. LF UK a Nemocnice Na Bulovce.  
– Klinika pokračovala v rozvoji centra pro diagnostiku a léčbu obtížně léčitelného astmatu (OLA) s možností podávat centrovou biologickou léčbu v plném rozsahu úhradové vyhlášky.  
– Byla dovybavena ambulance pro domácí neinvazivní ventilaci u pacientů s chronickou respirační nedostatečností včetně neinvazivní ventilační podpory u nervosvalových onemocnění a tzv. High-intensity NIV. Zároveň byly zahájeny úpravy bronchologického pracoviště pro instalace nového vybavení.  
– Došlo k rozšíření laboratoře pro poruchy dýchání ve spánku, která je nově vybavena přístroji pro polysomnografické monitorování Porty 8. Denně mohou být vyšetřeni dva až čtyři pacienti současně.  
– Klinika publikovala v odborných časopisech 35 článků s pneumologickou tematikou.

## LÉKÁRNA

### VEDOUCÍ:

**PHARMDR. ILONA KOSAŘOVÁ**

### VEDOUCÍ FARM. ASISTENTKA:

**EVA TURJAKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Nemocniční lékárna NNB je lékárenské zařízení, které poskytuje komplexní farmaceutické služby pro vlastní nemocnici, pro ambulantní pacienty nemocnice a v případě potřeby i pro jiná zdravotnická zařízení a jejich pacienty. Nemocniční lékárna patří mezi lékárny vyššího typu s odbornými pracovišti. Náplň práce tvoří zejména tyto činnosti: nákup léků, spotřebního a speciálního zdravotnického materiálu pro nemocnici a veřejnost, nákup infuzních roztoků a přípravků pro pareneterální výživu pro nemocnici, výdej léků a spotřebního zdravotnického materiálu na recepty nebo poukazy, prodej volně prodejných léků a parafarmak, zajišťování lékárenské pohotovostní služby, konzultační a informační servis a další.

Lékárníci jsou členy Lékové komise. Lékárna je oprávněna provádět kontroly z oblasti evidence, uložení a expirace omamných a psychotropních látek na všech zdravotnických pracovištích NNB, a také požadovat dodržení předepsaných postupů včetně nařízení Státního ústavu pro kontrolu léčiv.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Zajištění nepřetržitého zásobování nemocnice potřebnými léčivými přípravky a zdravotnickým materiálem, hlavně v oblasti ochranných pomůcek a dezinfekcí, kterých byl v první etapě pandemie covidu-19 kritický nedostatek.  
– Nemocniční lékárna NNB, jako jediná lékárna na Praze 8, dokázala mít i během pandemie otevřeno 24 hodin denně.

## NÁRODNÍ JEDNOTKA DOHLEDU NAD TUBERKULÓZOU

### VEDOUCÍ LÉKAŘ:

**MUDR. JIŘÍ WALLENFELS**

### LÉKAŘKA:

**MUDR. KATEŘINA SZPAKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Národní jednotka dohledu nad tuberkulózou (NJDT) byla zřízena z rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví koncem roku 1994. Její vznik byl iniciován doporučením Světové zdravotnické organizace (SZO) v rámci vývoje nových metod kontroly a dohledu nad tuberkulózou (TBC). NJDT provádí kvalifikovanou analýzu epidemiologické situace TBC v České republice, vyhodnocuje účinnost antituberkulózní léčby v ČR. Při své činnosti spolupracuje s Evropskou úřadovnou SZO a Evropským střediskem pro kontrolu a prevenci nemocí (ECDC).

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Podíl na tvorbě aktualizace Metodiky sběru a vyplňování vstupních dat pro hlášení tuberkulózy; metodika publikována ve Věstníku MZ ČR č. 1/2021.  
– Podíl na přípravě publikace ÚZIS Základní přehled epidemiologické situace ve výskytu tuberkulózy v ČR v roce 2019, dostupné na webových stránkách [www.uzis.cz](http://www.uzis.cz).  
– Konsolidace dat o situaci tuberkulózy v ČR pro ECDC a SZO ve struktuře TESSy (The European Surveillance System).  
– Spolupráce s MZ ČR, mimo jiné aktualizace seznamu států s vyšším výskytem tuberkulózy jako podklad pro provádění selektivní BCG vakcinace, zhodnocení dopadu onemocnění covid-19 na situaci tuberkulózy (dotazník SZO).  
– Příprava prvního návrhu metodiky hlášení latentní tuberkulózní infekce.

## NEONATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ:

**MUDR. MARTIN ČIHAŘ**

ZÁSTUPKYNĚ PRIMÁŘE A VEDOUCÍ  
LÉKAŘKA JIP:

**MUDR. KLÁRA KLENKOVÁ**

VEDOUCÍ LÉKAŘKA ODDĚLENÍ  
FYZIOLOGICKÝCH NOVOROZENCŮ:

**MUDR. LUCIA HARUŠTIAKOVÁ**

VRCHNÍ SESTRA:

**MGR. JAROSLAVA SAXLOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Neonatologické oddělení NNB je Intermediárním perinatologickým centrem. Zahrnuje Jednotku intenzivní péče (JIP), Oddělení fyziologických novorozenců a Ambulanci. JIP má 16 lůžek a každoročně poskytne péči přibližně 250 nedonošeným či nemocným novorozencům. Pracoviště je plně vybaveno moderní technikou – inkubátory, přístroji pro podporu dýchání, monitory, bedside laboratoří či ultrazvukovým diagnostickým přístrojem. Provoz je zajištěn erudovanými neonatologem. Oddělení fyziologických novorozenců disponuje v současné době 30 lůžky, což odpovídá kapacitě přes 2 400 porodů ročně. Ambulance slouží ke zvaným kontrolám pacientů propuštěných z Neonatologického oddělení. Dále jsou zde vyšetřovány děti v rámci výzkumných projektů.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- Společně s Gynekologicko-porodnickou klinikou je dále rozvíjen specifický program Centra porodní asistence, který umožňuje individuální přístup k rodičkám a jejich dětem. Tento projekt je unikátní ve způsobu péče o matku a dítě v období okolo porodu. Především se jedná o maximální možné vyhovění přání rodičů při zachování vysoké odbornosti a o minimální separaci matky a dítěte.
- Zásadním počinem bylo zakoupení ultrazvukového diagnostického přístroje Vivid S60, který představuje špičkovou techniku pro zobrazení všech orgánů novorozence. Jeho velkou předností je možnost dokonalé kardiologické diagnostiky.
- Neonatologické oddělení je nadále redakcí celostátního časopisu Neonatologické listy.

## NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ:

**MUDR. JURAJ MODRAVÝ**

VRCHNÍ SESTRA:

**MARIE DVOŘÁKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Neurologické oddělení poskytuje odbornou neurologickou péči ve všech oblastech onemocnění centrálního a periferního nervového systému, pre- a postoperační péči. Pro dané spektrum onemocnění je poskytována ambulantní a lůžková péče. K dispozici je 24 akutních lůžek (z toho 4 lůžka JIP a 20 lůžek akutní péče), ambulance, psychiatrické poradny a elektrofyziologické laboratoře. V rámci oddělení je 15 lůžek vyčleněno pro následnou péči pacientů s neurologicko-onkologickými onemocněními. Neurologické oddělení NNB zajišťuje neurologickou péči pro přibližně 300 tisíc obyvatel městských obvodů Praha 8 a Praha 9.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- V září 2020 přibyla do přístrojového vybavení Neurologie sonda k ultrazvukovému vyšetření mozkových tepen. Díky tomu je nyní možné vyšetřovat cévní řečiště extra- i intrakraniální pro hospitalizované či ambulantní pacienty.

## OČNÍ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ:

**MUDR. BŘETISLAV BROŽEK,  
CSC.**

VRCHNÍ SESTRA:

**BC. ZDEŇKA FORMÁNKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oční oddělení NNB poskytuje péči v celém rozsahu moderní oftalmologie. Mezi hlavní činnosti patří operace šedého zákalu, celková léčba zeleného zákalu, diagnostika a léčba onemocnění sítnice. Oční oddělení má rovněž vynikající výsledky v léčbě chorob slzných cest dětí i dospělých, léčí a operuje veškeré úrazy oka a jeho okolí. Na základě mnohaletých zkušeností je zde také vedena konzervativní a operační léčba šilhání dětí i dospělých. Dále jsou zde operováni pacienti s nádorovými onemocněními oka a jeho okolí, a to pomocí nejšetrnějších operačních metod. V neposlední řadě Oční oddělení nabízí pacientům kosmetické operace víček a okolí oka.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- Vyšetřovací možnosti oddělení byly velmi významně posíleny pořízením přístroje OCT-A Avanti XR. Tento vysoce specializovaný přístroj (laicky řečeno „optické CT“) umožňuje nejmodernější vyšetření vrstev sítnice.
- Možnosti diagnostiky onemocnění sítnice byly dále rozšířeny pořízením specializované digitální kamery Canon. Nitrooční operativa šedého zákalu nyní probíhá na nejmodernějším operačním přístroji Stellaris Elite s endlaserem. Laserová terapie stále čtenějších onemocnění sítnice probíhá na mikropulzním laseru IRIDEX IQ 577.

## ODDĚLENÍ DĚTSKÉ CHIRURGIE A TRAUMATOLOGIE

PRIMÁŘ:

**MUDR. KAREL HARVÁNEK**

VRCHNÍ SESTRA:

**JANA VÝBORNÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie pečuje o pacienty ve věku 0–18 let. Hlavní náplní odborné činnosti oddělení je břišní chirurgie, traumatologie, urologie, proktologie, novorozenecká chirurgie, popáleninová medicína u dětí do tří let, plastická chirurgie dětského věku ve spolupráci s Klinikou plastické chirurgie. Pracoviště úzce spolupracuje s klinikami a odděleními NNB zabývajícími se medicínou dětského věku. Oddělení dětské chirurgie má vyčleněn jeden operační sál v rámci operačního traktu Chirurgické kliniky. V době pohotovostní služby využívá operační trakt podle momentální situace v součinnosti s Chirurgickou klinikou. Na Oddělení dětské chirurgie probíhá postgraduální výuka lékařů před atestací. Lékaři oddělení se aktivně zúčastňují republikových i mezinárodních sjezdů týkajících se problematiky dětské chirurgie a jejích specializací. Oddělení dětské chirurgie též slouží jako školicí stanice pro některé střední a vyšší zdravotní školy.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- Aplikace metody ESIN like v nových indikacích u zlomenin malých kostí ruky a nohy.
- Zapracování nových infuzních preparátů v komplexní parenterální léčbě po velkých nitrobráňních operacích.
- Využití daru od nadace Kapka naděje: vybavení některých patientských pokojů novými lůžky pro všechny dětské kategorie, rekonstrukce sádrovny moderním nábytkem.



## ODDĚLENÍ FUNKČNÍ DIAGNOSTIKY A CENTRUM PREVENTIVNÍ PÉČE

PRIMÁŘ:  
**MUDR. JAN ZEMAN**

VRCHNÍ SESTRA:  
**BC. IRENA PAREZOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Hlavní činností oddělení je neinvazivní diagnostika a léčba kardiovaskulárních onemocnění. V obou uvedených oblastech aktivit lze doložit neustálé zvyšování počtu výkonů, zejména těch nejsložitějších. Dalším pilířem aktivit je provádění preventivních prohlídek, a to v současnosti již pro 14 nasmlouvaných podniků.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Přes těžké období vyvolané covidovou pandemií byly plněny veškeré povinnosti oddělení v provádění urgentních ultrazvukových vyšetření periferních cév a echokardiografických vyšetření. Přitom tromboembolické komplikace se u hospitalizovaných pacientů s covidem-19 vyskytovaly až ve 20 % případů. Uvážíme-li, že nemocnice byla v podzimní vlně doslova plně obsazena právě pacienty infikovanými covidem-19, snadno vysvětlíme enormní nárůst počtu právě ultrazvukových vyšetření u hospitalizovaných nemocných.  
– Podařilo se přitom takřka nemožné, neztratit nasmlouvané podniky na preventivní prohlídky placené přímými platbami pro nemocnici (včetně specializovaných a technicky i personálně náročných chladových testů).

## ODDĚLENÍ FYZIATRIE A LÉČEBNÉ REHABILITACE

PRIMÁŘ:  
**MUDR. HANA ŠTASTNÁ**

VEDOUCÍ FYZIOTERAPEUTKA:  
**JITKA MÁCHOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení léčebné rehabilitace NNB poskytuje komplexní rehabilitační péči pro pacienty ambulantní i hospitalizované na odděleních a klinikách. Prováděna je zde kontinuální rehabilitace v interních či chirurgických oborech. Oddělení zajišťuje léčebnou tělesnou výchovu, fyzikální terapii, vodoléčebné procedury, cvičení v bazénu, EMG vyšetření, selektivní stimulaci u periferních paréz. Komerčně je zde nabízena akupunktura, kineziotaping, masáže a sauna. Na oddělení pracují lékaři s atestací v RFM, neurologii a ortopedii, fyzioterapeuté, ergoterapeut, klinický logoped a masér. V rámci vzdělávání zde probíhá doškolování praktických lékařů a souvislé praxe studentů fyzioterapie a ergoterapie.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Došlo na realizaci rekonstrukce vodoléčby přímo v prostorách rehabilitace i na detašovaném pracovišti na Ortopedické klinice. Jednalo se o zakoupení nových van s multifunkčním využitím.  
– Nově byla jedna lékařka zaškolená v EMG diagnostice, čímž oddělení navazuje na diagnostiku poruch pohybového aparátu.

## ODDĚLENÍ HYGIENY A EPIDEMIOLOGIE

VEDOUCÍ:  
**MGR. HANA BLÁHOVÁ, MBA**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení uplatňuje hygienické a protiepidemické přístupy ve specifických podmínkách NNB. Základní činností je ochrana a podpora zdraví a zdravých životních podmínek, prevence výskytu a šíření infekčních a hromadně se vyskytujících nemocí, a to formou specifické (ochrana zdraví) a nespecifické (podpora zdraví) primární prevence.

Oddělení sleduje výskyt a povahu nákaz, příčiny a podmínky jejich vzniku a šíření v lidské populaci (včetně nákaz přenosných ze zvířat na člověka) – a uplatňuje metody jejich prevence, potlačování a eliminace. Na základě získaných poznatků jsou prováděna epidemiologická opatření v praxi, a to jak preventivního, tak represivního charakteru.

Činnost nemocniční hygieny zahrnuje spolupráci s různými lékařskými obory zaměřenými na prevenci, diagnostiku a terapii nemocí a dále na činnost v oblasti hygieny výživy, komunální hygieny a hygieny práce. Pracovní aktivity oddělení navíc předpokládají znalost základních technických norem a technologických postupů z řady dalších oborů. Pracovníci Oddělení hygieny a epidemiologie NNB rovněž provádějí školení zaměstnanců, firem nebo vyučují či prezentují přednášky na odborných konferencích.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Publikáční činnost.  
– Přednášková činnost ve spolupráci s IPVZ, z důvodu pandemie formou on-line.

## ODDĚLENÍ KLINICKÉ FARMACIE

VEDOUCÍ KLINICKÁ FARMACEUTKA:  
**PHARMDR. JANA GREGOROVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Začlenění systematické klinickofarmaceutické péče do poskytovaných služeb nemocnice pro pacienty znamená, že je věnována mimořádná pozornost racionalitě a bezpečnosti podávané farmakoterapie. Klinickofarmaceutická péče je v současné době poskytována sedmi klinickými farmaceuty v úzké spolupráci s ošetřujícími lékaři a dalším zdravotnickým personálem. Důraz je kladen na proaktivní přístup k hodnocení medikací přijímaných pacientů s cílem předcházet lékovým problémům, případně je včas odhalit a řešit. Práce oddělení je zaměřena hlavně na dávkování léčiv u pacientů se změněnými funkcemi eliminačních orgánů, na hodnocení kombinací léčiv, na řešení lékových interakcí a duplicit, na posuzování vhodnosti podávané nebo plánované medikace, na diagnostiku a řešení nežádoucích účinků léčiv, na interpretaci plazmatických koncentrací léčiv.

Oddělení klinické farmacie NNB patří mezi akreditovaná pracoviště 2. typu pro specializační přípravu dalších odborníků v oboru Klinická farmacie.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Unikátní spolupráci mezi Oddělením klinické farmacie a Laboratoří toxikologie vznikla v roce 2020 nová laboratoř se zaměřením na stanovení co nejširší palety plazmatických koncentrací léčiv.  
– Měření plazmatických koncentrací léčiv a jejich interpretace je v současné době jedním z důležitých trendů v oblasti farmakoterapie. Zavedení této služby významně přispěje k individualizaci farmakoterapie, resp. k využití její maximální účinnosti se zajištěním bezpečnosti pro konkrétního pacienta.

*„Pokračuje projekt psychologické péče o zaměstnance, kdy je nabízena psychoterapeutická podpora v individuální či skupinové formě všem zdravotnickým pracovníkům.“*

## ODDĚLENÍ KLINICKÉ PSYCHOLOGIE

VEDOUCÍ:  
**PHDR. MARTIN DLABAL, PH.D.**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení klinické psychologie má na Bulovce již mnohaletou tradici. Kliničtí psychologové a psychologové ve zdravotnictví fungují jak pro dospělou, tak pro dětskou klientelu. Hlavní náplní práce je poskytování psychologické péče hospitalizovaným pacientům a ambulantním klientům. Psychologická podpora je nabízena klientům individuálně, ale také formou rodinných či skupinových setkání. V lůžkové péči se podpora zaměřuje na zvládnutí hospitalizace, sdělování a přijetí těžkých zpráv, doprovázení, zvládnutí projevů onemocnění či nácvik a testování kognitivních schopností. V ambulantní péči je nabízena krizová intervence i dlouhodobější formy psychoterapie. Dále oddělení poskytuje psychoterapeutickou podporu v individuální i skupinové formě všem zdravotnickým zaměstnancům NNB.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Byl zahájen systém psychologické péče v systému psychosociální intervenční služby (SPIS) pro zdravotníky v NNB. Tým vyškolených profesních kolegů, tzv. peerů, vede nemocniční psycholožka.  
– Pokračoval projekt psychologické péče o zaměstnance, kdy je nabízena psychoterapeutická podpora v individuální či skupinové formě všem zdravotnickým pracovníkům.

## ODDĚLENÍ LÉČBY BOLESTI

VEDOUCÍ LÉKAŘKA:

**MUDR. IRENA PECHANOVÁ**

VRCHNÍ SESTRA:

**JANA UHLÍŘOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení poskytuje péči ambulantním pacientům, kteří přicházejí na doporučení svých ošetřujících lékařů, a dále konziliární služby hospitalizovaným pacientům v rámci nemocnice. Na ambulanci v současné době pracují dvě lékařky na plný úvazek, jedna neuroložka na částečný úvazek a tři sestry. Ambulance se věnuje zejména onkologickým pacientům, kterým ve spolupráci s hospicovými sdruženími pomáhá zajistit kvalitní zdravotní péči i v domácím prostředí v závěru jejich života. V léčbě chronické bolesti jsou využívány zejména moderní farmakologické postupy včetně podávání anodyn, v určitých případech i invazivní analgetické metody.

## ODDĚLENÍ NÁSLEDNÉ PÉČE

PRIMÁŘKA:

**MUDR. LENKA CHOMIAKOVÁ**

VRCHNÍ SESTRA:

**MGR. EMÍLIE ŠTIRANDOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení následné péče bylo vybudováno z podnětu a za finančního příspěví Magistrátu hlavního města Prahy v květnu 2006 a nyní je nedílnou součástí Nemocnice Na Bulovce. Oddělení se nachází v přízemí pavilonu 9 a pro pacienty má k dispozici čtyři dvoulůžkové pokoje, čtyři čtyřlůžkové pokoje a jeden třílůžkový pokoj. Poskytována je zde zdravotní péče nemocným se stanovenou diagnózou ve stabilizovaném stavu a bez potřeby trvalé 24hodinové lékařské péče. Na lůžka jsou přijímáni dospělí pacienti, zvláště senioři z ostatních oddělení nemocnice, kteří po překonání akutní fáze onemocnění nepotřebují již péči na akutním lůžku, ale jejichž zdravotní stav ještě neumožňuje samostatný pobyt v domácím prostředí. Cílem zdravotní, komplexně ošetrovatelské a rehabilitační péče je maximální zlepšení celkového psychosomatického stavu pacienta. Během pobytu je zároveň prováděn nácvik soběstačnosti v denních činnostech tak, aby byl ulehčen návrat pacienta do domácího prostředí. Ve spolupráci se Sociálně-zdravotním oddělením je zajišťována také péče o pacienty po propuštění. V případě odchodu domů se jedná například o péči Home Care a další pečovatelské služby podle individuálních potřeb pacienta a jeho rodiny.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– V roce 2020 nabídla oddělení svou pomoc praktická lékařka MUDr. Lucie Tichá. Její obětavost byla ceněna zvláště při péči o covidové pacienty.  
– Velkým přínosem pro pacienty se špatnou hybností bylo schválení a zakoupení motocyklu, která rozšířila možnosti rehabilitace na oddělení.

*„Cílem zdravotní, komplexně ošetrovatelské a rehabilitační péče je maximální zlepšení celkového psychosomatického stavu pacienta.“*

## ODDĚLENÍ NUTRIČNÍCH TERAPEUTŮ

VEDOUCÍ:

**ING. BC. DIANA TRAPPLOVÁ**

VRCHNÍ SESTRA:

**MICHAELA MAXOVÁ, DIS.**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Nutriční terapeuti pro klinická pracoviště spolupracují s lékaři a sestrami všech lůžkových oddělení a poskytují rady v nutričních poradnách. Zároveň se aktivně podílejí na přípravě odborných seminářů v Nemocnici Na Bulovce. Nutriční terapeuti a asistenti ve stravovacím provozu kontrolují, metodicky vedou a organizují přípravu stravy pro pacienty NNB a dalších zařízení.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Zařazení nové diety 3FIT do dietního systému NNB. Dieta je vhodná zejména pro pacienty se zájmem o zdravou výživu.  
– Zajištěny další vývozy pro externí odběratele.

## ORTOPEDICKÁ KLINIKA

PŘEDNOSTA:

**PROF. MUDR. JIŘÍ CHOMIAK, CSC.**

PRIMÁŘ:

**MUDR. RADOVAN KUBEŠ, PH.D.**

VRCHNÍ SESTRA:

**BC. JANA MALÁKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Ortopedická klinika NNB, 1. LF UK a IPVZ se věnuje ortopedii a traumatologii pohybového ústrojí, jednomu z největších medicínských oborů, který poskytuje léčebnou a preventivní péči pacientům všech věkových skupin. Kombinací akutní úrazové péče, akutní ortopedické péče i elektivní ortopedické operativy se k pacientům dostává rozsáhlá oblast konzervativních i operačních výkonů. Ty zahrnují jak vlastní pohybové ústrojí, tak různé velké části příbuzných oborů, jako jsou neurochirurgie, plastická chirurgie, cévní chirurgie, revmatologie, onkologie, pediatrie a vše, co souvisí s pohybovým ústrojím.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Byla dokončena příprava na získání statutu Centra specializované onkologické ortopedické péče.  
– Pracoviště se stalo výukovým centrem pro implantaci vysoce sofistikované kolenní endoprotézy Attune.  
– Zavedení nové metody cílení nitrodřeňových hřebů při osteosyntézách stehenní kosti.  
– V onkologické ortopedii byla provedena řada unikátních operací se zachováním končetiny i při zhoubném nádoru končetiny. Příkladem jsou tzv. rostoucí endoprotézy u dětí nebo náhrady celých kostí.

## OTORINOLARYNGOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ:

**MUDR. TOMÁŠ PODLEŠÁK**

VRCHNÍ SESTRA:

**ANNA EHLENOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení se specializuje na diagnózu a léčbu chorob ušních, nosních a krčních. Lékaři se zabývají komplexní diagnostikou a léčbou nemocí ORL oblasti, hlavy a krku včetně endoskopických vyšetření. Dále provádí běžnou diagnostiku a operační výkony v ORL oblasti a také screeningová vyšetření sluchu novorozenců a dětí ve věku pěti let. ORL oddělení nabízí péči v těchto specializovaných ambulancích: audiologická, foniatriká, SAS (syndrom spánkové apnoe), vestibulární, otologická, rinologická, onkologická dispensární, sonografie krku a ambulance primáře oddělení.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Nově zde od června funguje sonografická ambulance specializovaná na diagnostiku patologií oblasti krku (zánětů či tumorů měkkých tkání krku, slinných žláz a štítné žlázy), včetně možnosti provedení punkční biopsie (FNAC, FNAB).



## PATOLOGICKO-ANATOMICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘKA:

**MUDR. ZUZANA ŠPŮRKOVÁ**

VRCHNÍ LABORANTKA:

**PAVLÍNA ROLLOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Hlavní náplní činnosti oddělení je histologické vyšetření tkáňových vzorků, odebraných na klinických odděleních NNB, a cytologická diagnostika. V současné době roste počet punkčních biopsií, kdy je odebráno pouze malé množství materiálu a je zde požadavek na rychlou diagnostiku, aby mohla být nastavena odpovídající terapie. Tato vyšetření, stejně jako peroperační biopsie, si žádají vysoce kvalifikovaný personál. Imunohistochemická laboratoř oddělení zajišťuje kromě diagnostických vyšetření i stále vzrůstající počet vyšetření prediktivních nádorových markerů.

Tradiční součástí oddělení je pitevní provoz, kde v indikovaných případech provádíme patologicko-anatomické pitvy.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- Pokračovala obměna laboratorních přístrojů: tkáňový automat, centrifuga, kryostat, mikrotomy.
- Oddělení se v prosinci 2020 stalo Akreditovaným pracovištěm II. typu.

## PEDIATRICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ:

**MUDR. IVAN PEYCHL**

VRCHNÍ SESTRA:

**BC. ANDREA FAJTOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Dětské oddělení NNB funguje jako samostatné pracoviště nemocnice od 1. října 1949. V roce 1996 se oddělení přestěhovalo z původního umístění do nově zbudovaného pavilonu 15, kde sídlí společně s Gynekologicko-porodnickou klinikou, Neonatologickým oddělením a Klinikou plastické chirurgie. Oddělení má 30 lůžek včetně pěti lůžek nižší intenzivní péče. V současné době disponuje také dvěma nadstandardními pokoji, které jsou přednostně obsazovány kojennými dětmi s matkou.

V ambulantní i lůžkové části oddělení lékaři a sestry pečují o děti od novorozeneckého věku do 19 let. Ambulantní složka je rozdělena na všeobecnou ambulanci a ambulance specializované. K hlavním zaměřením patří onemocnění dýchacích cest, bronchiální astma, onemocnění srdce, endokrinní choroby, onemocnění ledvin a močových cest a choroby trávicího traktu. Zajištěny jsou i konzultace dětského neurologa. Zdejší lékaři zajišťují pediatrickou konziliární službu pro celou NNB.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- Dokončení úplné obnovy lůžek a dalšího vybavení oddělení (výměna lůžek, dětské polohovací postýlky, 13 servírovacích stolků, kojenecká váha, víceúčelové vozíky, čistička vzduchu apod.) realizované díky daru od nadace Kapka naděje.
- Po celý rok probíhaly práce na investici do nového endoskopického systému pro provádění bronchoskopií a gastrokopií, výběrové řízení je nyní před vyhlášením.

## RADIODIAGNOSTICKÁ KLINIKA

PRIMÁŘ:

**MUDR. MARTIN MAŠEK**

VRCHNÍ SESTRA:

**BC. PETRA KVĚŠKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Radiodiagnostická klinika zajišťuje spektrum vyšetření v celé šíři oboru. Klinika zahrnuje pracoviště screeningové mamografie, dvě CT pracoviště, jedno pracoviště magnetické rezonance a tři ultrazvuková pracoviště. RTG pracoviště jsou rozmístěna prakticky ve všech klinických pavilonech.

## RADIOFYZIKÁLNÍ ODDĚLENÍ

VEDOUcí:

**MGR. PAVLA NOVÁKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Dětské oddělení NNB funguje jako samostatné oddělení poskytuje služby v oblasti radiologické fyziky a radiační ochrany pro Ústav radiační onkologie NNB a 1. LF UK, pro Radiodiagnostickou kliniku NNB a 1. LF UK a pro další pracoviště nemocnice, která využívají při své činnosti zdroje ionizujícího záření. Pracují zde nelékařští zdravotničtí pracovníci z oborů radiologická fyzika, radiologická technika a biomedicínské inženýrství. V radioterapii zdejší odborníci navrhuji ozařovací plány pacientů a následně ověřují individuální rozložení dávek v těle pacienta, ověřují a nastavují parametry terapeutických svazků ozařovačů s cílem zajistit kvalitní a bezpečné dávkování léčby zářením u onkologických pacientů. V radiodiagnostice je základním úkolem RFO zajišťování kvality přístrojů i vyšetřovacích a léčebných metod s cílem optimalizace radiační ochrany pacientů a kvality získávaných obrazů. Radiofyzikální oddělení je akreditovaným pracovištěm pro postgraduální vzdělávání radiologických fyziků a radiologických asistentů s celorepublikovou působností, probíhá zde i pregraduální teoretická a praktická výuka těchto oborů.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- Oddělení se podílelo na zavedení metody ozařování stereotaktické radioterapie SRS a SRBT, kdy je cílem ozařovat vysokými dávkami na frakci za současného dosažení vysokého dávkového gradientu (rychlý pokles dávky) do okolních tkání.
- Podarilo se zachovat plný provoz pracoviště radioterapie i přes covidové události.

## SOCIÁLNĚ-ZDRAVOTNÍ ODDĚLENÍ

VEDOUcí:

**VLADIMÍRA KVAPILOVÁ**

ZÁSTUPKYNĚ VEDOUcí:

**VĚRA FOŘTOVÁ, DIS.**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Úkolem sociálně-zdravotního týmu je zlepšit kvalitu života pacienta zejména propuštěním do domácího prostředí, pokud to dovoluje jeho zdravotní stav, a/nebo umístěním do vhodného sociálního nebo zdravotnického zařízení s odpovídající rehabilitací. Tuto péči v nemocnici zajišťuje osm sociálně-zdravotních pracovníků, které docházejí na své přidělené kliniky. Rozmístění pracovníků je řešeno co nejvhodněji z hlediska problematiky pacientů. Na základě požadavku ošetřujícího lékaře pacienta nebo jeho příbuzných zajišťují: zdravotní služby (Home Care, hospice, LDN, gerontologická-ošetřovatelská centra, rehabilitační ústavy), služby sociální péče (pečovatelské služby, centra denních služeb, domovy pro seniory, dětská centra), služby sociální prevence (azylové domy, stacionáře, noclehárny, kontaktní centra). Dále řeší problematiku lidí bez sociálního zázemí, dětských pacientů, matek drogově závislých apod. Sociálně-zdravotní oddělení roce 2020 řešilo případy 4 671 pacientů.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- I v době covidové se dařilo umísťovat pacienty na lůžka následné péče podle potřeb jednotlivých klinik tak, aby nikdo nezůstával na akutním lůžku ze sociálních důvodů, aby byl dostatek lůžek pro pacienty s akutní potřebou hospitalizace. V této době se také výrazně dařilo spolupracovat s LDN.
- Velmi pozitivně lze hodnotit spolupráci

### SOCIÁLNĚ-ZDRAVOTNÍ SLUŽBY V ROCE 2020

1 651	podaných žádostí do LDN
74	pečovatelská služba
1 082	Home Care
479	ošetřovatelská centra
73	hospice
364	domovy seniorů
98	případů bezdomovectví
45	azyly
45	sociální pohřby
33	dětí přeloženo do dětských center nebo do profesionální péčovské péče
9	adopcí
39	případů požití návykových látek u nezletilých
29	podezření na zneužívání drog matkami
2	případy podezření na týrání dítěte

s některými agenturami domácí péče, které od NNB přebíraly pacienty podle potřeb téměř okamžitě.

## UROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

PRIMÁŘ:

**MUDR. OTAKAR MAREŠ**

ZÁSTUPCE PRIMÁŘE:

**MUDR. WAGENKNECHT  
LUKÁŠ, MBA**

VRCHNÍ SESTRA:  
**HANA TREJBALOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Urologické oddělení NNB je samostatný primariát. Jedná se o první samostatné urologické oddělení v českých zemích, otevřené veřejnosti již v roce 1931.

Urologické lůžkové oddělení má kapacitu 22 lůžek s jedno- a dvoulůžkovými standardními pokoji pacientů, plus dva samostatné nadstandardní jednolůžkové pokoje, které tvoří lůžkovou stanici s pooperačním pokojem, vybaveným základními monitory. K urologickému oddělení byl nově zrekonstruován a vybaven urologický JIP s kapacitou šesti lůžek, který bude uveden do provozu v září 2021.

Ambulantní část tvoří pět samostatných ambulančí, recepce a čekárna pro pacienty. Ambulantní péče je rozdělena na ambulanci akutní a chronickou, kde chronická ambulance zajišťuje specializovanou péči pro pacienty s onkologickou problematikou, urolithiasou, obstrukčními chorobami močových cest, inkontinencí moči, infekčními chorobami močových cest, andrologickou problematikou a vrozenými vadami uroaparátu. Dispenzarizování jsou zde pacienti s tumory penisu, prostaty, močového měchýře, ledvin a nadledvin.

Operační trakt je tvořen samostatnými sály pro endoskopickou operativu a sálem pro otevřenou a laparoskopickou operativu se zázemím. Probíhá zde celé spektrum urologické operativy, otevřené operační výkony, endoskopické, laparoskopické a miniinvasivní.

Oddělení zajišťuje komplexní urologickou péči pro pacienty širokého spádového regionu Prahy, Středočeského kraje a pro řadu pacientů z celé ČR.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Příprava k získání statutu Onkourologického centra, kde je plánováno vypsání výběrového řízení Ministerstvem zdravotnictví v roce 2021. Dva lékaři Urologického oddělení absolvovali předatestační přípravu a v roce 2021 by měli atestovat. Urologické oddělení bylo v rámci přípravy kompletně vybaveno požadovanými zdravotnickými technologiemi.

– Urologické oddělení v roce 2020 splnilo požadavky kladené Ministerstvem zdravotnictví a mělo by být akreditováno k provádění vlastního specializovaného výcviku v oboru urologie.

– Probíhala vlastní příprava mladých lékařů ke kmenovým a atestačním zkouškám, tři lékaři Urologického oddělení úspěšně absolvovali atestační zkoušku.

– K unikátnímu přístrojovému vybavení přibyl především jednorázové flexibilní ureterorenoskopy a dále se počítá s rozšířením o novou urodynamickou aparaturu, USG přístroj pro potřeby lůžkové části a další přístroje a nové technologie.

## ÚSTAV RADIAČNÍ ONKOLOGIE

PŘEDNOSTA:

**PROF. MUDR. LUBOŠ  
PETRUŽELKA, CSC.**

PRIMÁŘ

**MUDR. MILOSLAV PÁLA, PH.D.,  
MBA**

VRCHNÍ SESTRA:

**MGR. VĚRA ČERMÁKOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Ústav radiační onkologie NNB a 1. lékařské fakulty je největším pracovištěm Komplexního onkologického centra Praha. Zabývá se nechirurgickou léčbou solidních nádorů dospělých – radioterapií, systémovou léčbou (chemoterapií, hormonální léčbou, cílenou biologickou léčbou, imunoterapií), podpůrnou a paliativní léčbou a dispenzární péčí o onkologické pacienty. Ústav radiační onkologie pacientům nabízí nejmodernější léčebné postupy aplikované v souladu s úrovní poznání medicíny založené na důkazech. Léčba se opírá o systém léčebných protokolů, které jsou pravidelně aktualizovány, a mezioborovou spolupráci v rámci multidisciplinárních odborných týmů.

Radioterapeutické oddělení je vybaveno čtyřmi lineárními urychlovači, které umožňují provádění vysoce konformních technik radioterapie včetně stereotaktické radioterapie (dodání vysokých dávek záření v menším počtu frakcí u lokalizovaných nádorových ložisek) nebo techniky respiratory gating (ozařování v určité části dechového cyklu při větším šetření zdravých tkání). Pracoviště dále disponuje přístrojovým vybavením k provádění brachyradioterapie, celotělového ozáření u pacientů s hemato-

logickými malignitami, mikrovlákné hypertermie a nenádorové radioterapie.

Ambulantní oddělení zahrnuje 12 odborných ambulančí a moderní stacionář k aplikaci systémové protinádorové léčby. V prostoru stacionáře je rovněž instalován systém Dignicap, který pomocí „chladících čepiček“ pomáhá pacientům předcházet ztrátě vlasů při léčbě cytostatickou chemoterapií. Nemocniční oddělení disponuje 60 lůžky, na kterých jsou hospitalizováni pacienti, jejichž celkový stav neumožňuje ambulantní formu léčby.

Pracoviště je akreditováno pro výuku obou základních onkologických odborností, participuje na řadě multicentrických klinických studií.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– V prostorách pavilonu 16 byla instalována magnetická rezonance 3T, která zlepšila nejen diagnostické možnosti pacientů léčených v NNB, ale rozšířila i možnosti při plánování léčby nádorů záření.

– Bylo pořízeno 16 nových lůžek na nemocniční oddělení pavilonu 6, čímž byla dokončena plná obměna zastaralého lůžkového fondu.

## ÚSTAV SOUDNÍHO LÉKAŘSTVÍ NNB A 2. LF UK

PŘEDNOSTA:

**MUDR. PETR TOMÁŠEK**

PRIMÁŘKA:

**MUDR. JANA MARKVARTOVÁ**

VRCHNÍ SESTRA:

**BC. MICHAELA KALČÍKOVÁ  
HISEMOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Ústav soudního lékařství zajišťuje v jednoměnném provozu zdravotnickou soudně lékařskou službu pro Prahu 3, 6, 7 a 9 a některé okresy Středočeského kraje (Praha-východ, Praha-západ, Mělník, Mladá Boleslav a Nymburk), dále pak pro Nemocnici Na Bulovce, Fakultní nemocnici v Motole, Nemocnici Na Homolce a ad hoc i pro IKEM. V nepřetržitém provozu zajišťuje v rámci ambulance žurnálního lékaře pro Policii ČR prohlídky osob poškozených násilnou trestnou činností, lékařská vyšetření způsobilosti zadržených osob k výslechu a/nebo pobytu v cele předběžného zadržení, odběry biologického materiálu na průkaz alkoholu a jiných omamných a psychotropních látek. Toxikologická laboratoř, jakožto nedílná součást ÚSL, provádí toxikologická vyšetření biologického materiálu odebraného nejen z těl zemřelých, ale i od klientů ambulance žurnálního lékaře pro PČR a od pacientů NNB. V rámci znaleckého ústavu NNB ústav zaštiťoval znaleckou činnost. Další činností je pregraduální výuka předmětů Soudní lékařství a Dětský pacient v pojetí současného práva v magisterském studijním programu Všeobecné lékařství na 2. LF UK.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Instalována nová sestava plynových chromatografů pro stanovení těkavých látek a plynů, které mohou způsobit poruchu zdraví.

– Zahájen proces rekonstrukce chladicích a mrazicích boxů pro uchování zemřelých.

– MUDr. Vojáček získal ocenění Učitel roku 2. LF UK za akademický rok 2019/20 (v této prestižní anketě obsadil spolu s lékařkou z jiného pracoviště 1. a 2. místo).

– Dvě lékařky získaly specializovanou způsobilost v oboru Soudní lékařství a jedna toxikoložka získala specializovanou způsobilost v oboru Soudní toxikologie, čímž dosáhly plné kvalifikace v oboru.

– Toxikologická laboratoř zahájila intenzivní spolupráci s Oddělením klinické farmacie za účelem vybudování unikátní laboratoře pro terapeutické monitorování hladin léčiv za využití nejmodernějších vysoce specifických metod kapalinové chromatografie ve spojení s hmotnostní detekcí.



## PUBLIKAČNÍ ČINNOST

Tomášek P, Tonar Z, Grajciarová M, Kural T, Turek D, Horáková J, Pálek R, Eberlová L, Králíčková M, Liška V. **Histological mapping of porcine carotid arteries - An animal model for the assessment of artificial conduits suitable for coronary bypass grafting in humans.** Ann Anat. 2020 Mar; 228:151434. doi: 10.1016/j.aanat.2019.151434. Epub 2019 Nov 6. PMID: 31704146.

Krebsova A, Votypka P, Peldova P, Rucklova K, Zoubkova V, Pohlova-Kucerova S, Pilin A, Kulvajtova M, Kubanek M, Bilek M, Tavacova T, Petrakova J, Dobias M, Tomasek P, Macek M. Sr., Macek M Jr., Janousek J, Kautzner J. **Comparison of variant detection rate in 100 candidate genes between two representative cohorts of Czech living patients versus victims of sudden cardiac death with clinical. or post mortem diagnosis of dilated-, arrhythmogenic- and hypertrophic cardiomyopathy.** Eur. J. Hum. Genet. Volume: 28 Issue: SUPPL 1 Supplement: 1 Pages: 265-266 Meeting Abstract: P05.32.B Published: DEC 2020 IF(2019) 3.657

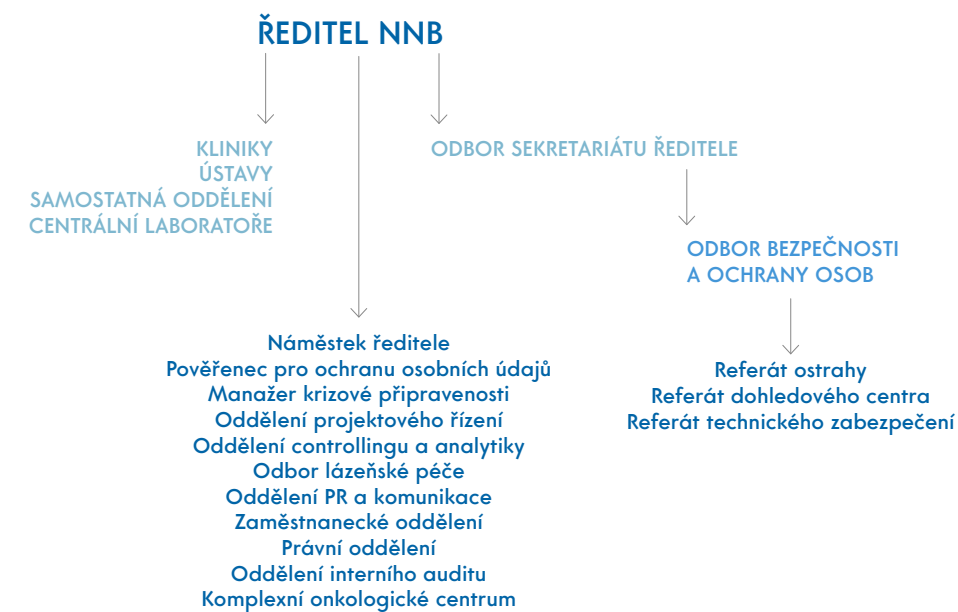
Hucl T, Uchytlova E, Markvartova J, Tomasek P, Kieslichova E, Spicak J, Martinek J. **Cardiac arrest as a fatal periprocedural complication of peroral endoscopic myotomy (POEM)** Endoscopy. 2020 Nov;52(11):E411-E412. doi: 10.1055/a-1149-1055. Epub 2020 Apr 24. PMID: 32330949. IF(2019) 7.341

Raghvendra Kumar Vidua, Irena Dusko-va, Daideepya C Bhargava. **Dead body management amidst global pandemic of Covid-19.** The Medico-legal journal (2042-1834). 2020, 88(2), 80-83.



## IV. PROVOZNÍ A ADMINISTRATIVNÍ ODDĚLENÍ

### ORGANIZAČNÍ SCHÉMA ÚSEKU ŘEDITELE





## OBCHODNÍ ÚSEK

OBCHODNÍ NÁMĚSTEK:  
PHARMDR. MGR.  
PAVEL ŠROUB

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Prostřednictvím obchodního náměstka řídí ředitel nemocnice činnost zdravotnických pracovišť v oblasti jejich finančních plánů. Obchodní náměstek přímo řídí chod svého sekretariátu, dále Odbor centrálního nákupu, Lékárnu. Náplň činnosti Obchodního úseku představuje především vyjednávání s obchodními i smluvními partnery v mezích stanovených ředitelem nemocnice, zpracování koncepce obchodní (nákupní) politiky Nemocnice Na Bulovce, její implementace a kontrola dodržování. Dále se Obchodní úsek zabývá kontrolou plnění pracovních povinností podřízených vedoucích zaměstnanců a spoluprací s ostatními úseky a odděleními v zájmu naplnění výše uvedených úkolů.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- Vyjednávání o neadresném bonusu za dodávky léčiv v oblasti HIV.
- Prodloužení bonusových smluv s významnými dodavateli (Mylan, Sandoz, Sanofi, Zentiva, Aspen).
- Revize obchodních podmínek v oblasti stomických pomůcek.
- Jednání o náhradním plnění pro rok 2020.

## ODBOR CENTRÁLNÍHO NÁKUPU

VEDOUcí:  
BC. MARTIN VACKÁŘ

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Nemocnice Na Bulovce postupuje při vyhledávání a realizaci veřejných zakázek v souladu se zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, v aktuálním znění. V souladu se zákonem č. 340/2015 Sb., o registru smluv, jsou od 1. 7. 2016 všechny smlouvy Nemocnice Na Bulovce převyšující částku 50 tis. Kč zveřejňované v registru smluv (smlouvy uzavřené před uvedeným datem lze nalézt v elektronickém archivu smluv).

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- Dokončení projektu Externí hodnocení kvality na přístroje (SEKK).

## PERSONÁLNÍ ÚSEK

PERSONÁLNÍ NÁMĚSTEK:  
ING. VÁCLAV STUDENÝ

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Z personálního pohledu byl v roce 2020 zásadní důraz kladen na stabilizaci zaměstnanců a nábor nových zaměstnanců, kteří byli plnou měrou vytíženi péčí o covidové pacienty. Z oddělení, kde bylo nutné významným způsobem řešit stabilizaci a nábor nového personálu bylo Interní oddělení. I to byl důvod pro zavedení stipendijních programů pro studenty klíčových oborů nutných pro provoz nemocnice. NNB je rovněž aktivní ve využívání projektu Vysoce kvalifikovaných zaměstnanců, kde jsou získávání a vzdělávání zaměstnanci ze států mimo EU. V průběhu roku 2020 započala jednání se všemi odborovými organizacemi s cílem připravit novou kolektivní smlouvu a nový systém čerpání prostředků z FKSP ze strany zaměstnanců, které bude vyhovovat každému jednotlivému zaměstnanci – tzv. cafeterie. S ohledem na stále probíhající jednání o nové kolektivní smlouvě byla stávající smlouva prodloužena.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

- V NNB bylo k 31. 12. 2020 zaměstnáno celkem 2 692 zaměstnanců (o 214 více než k 31. 12. 2019), z toho 634 mužů a 2 058 žen. Poměr zaměstnaných žen k celkovému počtu zaměstnanců činí 76,4 %.
- Největší podíl zaměstnanců NNB je s úplným středním odborným vzděláním s maturitou, a to 37,70 %. Na druhém místě jsou 26,19 % zastoupeni zaměstnanci s vysokoškolským vzděláním.
- S ohledem na priority NNB v oblasti péče o covidové pacienty pokračoval obecný nedostatek personálu, který je v rámci NNB umocněn nestabilní věkovou strukturou.

Nemocnice i nadále postrádá střední věkovou strukturu lékařů ve věku 41–50 let a u zdravotních sester je nutné v následujících letech intenzivním nábojem posílit zaměstnance ve věkové skupině 20–40 let.

– Upevnění struktury zaměstnanců ZP (§29-§42) ve věku 20–40 let je dalším cílem pro nadcházející roky. Souhrnně odpovídá věková struktura zaměstnanců nemocnice obvyklému standardu zdravotnických zařízení v ČR, kdy největší podíl zaměstnanců je ve věkové kategorii 41–50 let.

– K 31. 12. 2020 bylo v NNB zaměstnáno celkem 315 cizinců (11,7 %), z toho 189 cizinců z EU (7 %). Ze zemí mimo EU bylo k uvedenému datu zaměstnáno v NNB například 100 občanů Ukrajiny (z toho 6 lékařů) a 4 občané Běloruska (z toho 2 lékaři).

– I přes specifčnost zdravotnických provozů je velký důraz kladen na zdravotně hendikepované zaměstnance, kterých k 31. 12. 2020 v NNB pracovalo celkem 46.

CELKEM OSOB		
	FYZICKÉ OSOBY	PŘEPOČTENÉ ÚVAZKY
celkem NNB	2692	2463,469
z toho muži	634	578,576
z toho ženy	2058	1884,893

	FYZICKÉ OSOBY	PŘEPOČTENÉ ÚVAZKY
celkem NNB	2692	2463,469
z toho lékaři	529	428,378
z toho farmaceuti	28	27,313
z toho sestry	880	795,763
z toho ZP (§7-§21)	234	218,281
z toho ZP (§22-§28)	72	66,001
z toho ZP (§29-§42)	324	312,514
z toho JOP (§43)	13	10,4
z toho THP	324	320,044
z toho Dělníci	288	284,775

Kategorie	FYZICKÉ OSOBY			PŘEPOČTENÉ ÚVAZKY		
	MUŽI	ŽENY	CELKEM	MUŽI	ŽENY	CELKEM
Lékaři	218	311	529	174,945	253,433	428,378
Farmaceuti	4	24	28	4	23,313	27,313
Sestry	17	863	880	16,25	779,513	795,763
ZP (§7-§21)	36	198	234	33,5	184,781	218,281
ZP (§22-§28)	12	60	72	9,963	56,038	66,001
ZP (§29-§42)	126	198	324	121,399	191,115	312,514
JOP (§43)	4	9	13	1,9	8,5	10,4
THP	99	225	324	99,119	220,925	320,044
Dělníci	118	170	228	117,5	167,275	284,775

## DOSAŽENÉ VZDELÁNÍ

	CELKEM	MUŽI	ŽENY
Základní vzdělání	242	68	174
Nižší střední vzdělání	6	1	5
Nižší střední odborné vzdělání	5	3	2
Střední odborné vzdělání s výučním listem	251	114	137
Střední nebo střední odborné vzdělání bez maturity i výučního listu	34	4	30
Úplné střední všeobecné vzdělání	64	13	51
Úplné střední odborné vzdělání s vyučením i maturitou	19	10	9
Úplné střední odborné vzdělání s maturitou (bez vyučení)	1015	109	906
Vyšší odborné vzdělání	119	17	102
Bakalářské vzdělání	207	30	177
Vysokoškolské vzdělání	705	248	457
Doktorské vzdělání	25	17	8

## VĚKOVÉ ČLENĚNÍ

	LÉKAŘI	FARMACEUTI	SESTRY	ZP (§7-§21)	ZP (§22-§28)	ZP (§29-§42)	JOP (§43)	THP	DĚLNÍCI
19 let a méně				1		1		1	3
20 až 30 let	131	12	67	65	13	51	4	40	33
31 až 40 let	144	6	158	50	19	52	1	64	44
41 až 50 let	93	3	321	40	18	108	2	87	66
51 až 60 let	67	5	234	52	14	86	5	96	102
61 let a více	94	2	100	26	8	26	1	36	40

	CELKEM	Z TOHO MUŽI	Z TOHO ŽENY
19 let a méně	6	1	5
20 až 30 let	416	106	310
31 až 40 let	538	107	368
41 až 50 let	738	142	596
51 až 60 let	661	118	543
61 let a více	333	97	236

## CIZINCI

	LÉKAŘI	FARMACEUTI	SESTRY	ZP (§7-§21)	ZP (§22-§28)	ZP (§29-§42)	JOP (§43)	THP	DĚLNÍCI	Celkem
Celkem	529	28	880	234	72	324	13	324	288	2692
Česká republika	437	26	821	210	69	293	13	314	194	2377
Cizinci	92	2	59	24	3	31	0	10	94	315
EU + EHP	75	2	47	17	2	17	0	7	22	198
Bulharsko						1			1	2
Itálie				1						1
Maďarsko									5	5
Německo	1									1
Polsko	1					1			2	4
Rumunsko			1						2	3
Slovensko	73	2	46	16	2	15		7	12	173
státy mimo EU + EHP	17	0	12	7	1	14	0	3	72	126
Bělorusko	2								2	4
Botswanská republika	1									1
Guinejská republika			1							1
Izrael	1									1
Kuba						1				1
Moldavsko									3	3
Niger	1									1
Rusko	3		1	1	1	1		1	1	9
Srbsko									1	1
Severní Makedonie						1				1
Ukrajina	6		10	6		11		2	65	100
Uzbekistán	3									3

## ZPS

	ČÁST. INVALIDNÍ	PLNÝ INVALIDNÍ	BEZ DŮCHODU	Celkem
Celkem	36	7	3	46
Osoba s těžším zdravotním postižením	3	6	1	10
Osoba se zdravotním postižením	19	0	0	19
Osoba zdravotně znevýhodněná	5	0	1	6
	16	1	0	11



## PROVOZNĚ-TECHNICKÝ ÚSEK

PROVOZNĚ-TECHNICKÝ NÁMĚSTEK:  
ING. VÁCLAV STUDENÝ

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Provozně-technický úsek řídí Odbor nemovité infrastruktury, Odbor zdravotnické techniky a technologických zařízení, Odbor služeb, Odbor dopravy, Oddělení provozních činností.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Na přelomu 2019/2020 byl připraven a spuštěn insourcing úklidových a stravovacích služeb pro NNB. Úklidové služby byly postupně rozšiřovány o další činnosti doposud poskytované externími subjekty. V rámci stravovacích služeb jsou poskytovány služby i Psychiatrické nemocnici Bohnice a několika zdravotnickým komerčním subjektům. Počet připravených denních stravních dávek za rok 2020 i přes omezení provozu související s pandemií covidu-19 přesáhl dva miliony porcí.

– Významným krokem s dopadem do další budoucnosti NNB bylo zahájení jednání mezi Hlavním městem Praha a Českou republikou zastoupenou Úřadem pro zastupování státu ve věcech majetkových o směně nemovitého majetku ve prospěch hospodaření NNB. V současné době se již připravuje ocenění směřovaného majetku.

– V rámci zkvalitnění zanedbané nemovité infrastruktury byly spuštěny projekty směřující k revitalizaci prostor pro personál i pacienty a také ubytovny pro zaměstnance. Byly připraveny a podány žádosti o dotační podporu směřující k energetickým úsporám budov a je připravována dokumentace k využití formy Energy Performance Contracting k dalším úsporným opatřením se zajištěním externí formy financování.

– V rámci strategického rozhodnutí NNB o nepotřebnosti Lázeňské léčebny Mánes Karlovy Vary došlo ke konci roku k převodu většiny majetku a činností na Léčebně lázně Lázně Kynžvart. Nepotřebný nemovitý majetek přešel na Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových.

– Vozový park byl průběžně zkvalitňován s využitím bezúplatných převodů v rámci organizačních složek státu.

## ÚSEK EKONOMICKÝ

EKONOMICKÝ NÁMĚSTEK:  
ONDŘEJ ROZTOMILÝ, M.LITT.

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Ekonomický úsek je zodpovědný za finanční řízení nemocnice, a tím za financování chodu nemocnice, vedení účetnictví, plánování a rozpočtování, řízení investičního plánu a plánování investic, evidenci majetku, reportingové povinnosti v nemocnici i vůči třetím stranám, agendu cizinců, ceník zdravotních i nezdravotních služeb a samoplátců. Zároveň je zodpovědný za obchodní vztah se zdravotními pojišťovkami (veřejnými i soukromými) a je garantem výkaznictví zdravotní péče. Řídí činnost zdravotnických pracovišť a nezdravotních provozů v oblasti jejich finančních a produkčních plánů. Do organizační struktury Úseku ekonomické-hopatří: Oddělení ekonomických analýzy, Odbor účetnictví, Oddělení evidence majetku, Odbor financování, Oddělení plateb, Cizinecké oddělení, Odbor zdravotních pojišťoven a Oddělení kódování.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Příprava a administrace transakce tzv. oddlužení (1,285 mld. Kč).

– Položení základů personálního posílení úseku pro vykonávání nutných činností organizace velikosti NNB (reporting, forecasting, datová kvalita, kódování).

– Završení druhého restrukturalizačního balíčku NNB (0,5 mld. Kč).

– Dotace: Kompletace a včasné odevzdání plánů do Národního investičního plánu a kompletace plánů pro React-EU (>400 mil. Kč v případě úspěchu).

– Završení jednání o trvalém a pravidelném ročním navýšení výnosů ve výši >100 mil. Kč.

– Úspěšné spoluvedení jednání o jednorázovém navýšení výnosů ve výši >100 mil. Kč.

## ÚSEK INFORMAČNÍCH A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ

NÁMĚSTEK ICT:  
MARTIN KONÍŘ

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Úsek informačních a komunikačních technologií zajišťuje provoz veškerých informačních technologií v nemocnici, jakož i další rozvoj v oblasti informační a kybernetické politiky nemocnice. Mezi nejdůležitější činnosti v působnosti úseku patří opravy, instalace a nákup informačních a komunikačních technologií včetně koncových zařízení, dále telefonická podpora uživatelů v rámci nemocnice či analýzy potřeb uživatelů v oblasti hardwaru, softwaru i IT služeb, a reflexe těchto potřeb ve strategii rozvoje IT technologií v nemocnici. Úsek má na starosti také správu informačních systémů, intranetu, databázových prostředí a serverů včetně datových úložišť a zálohovacích knihoven, zabezpečení vnitřní sítě včetně antivirové ochrany, analýzy a vývoj programového vybavení informačních a komunikačních technologií, přidělování uživatelských jmen, hesel a přístupových práv jednotlivým uživatelům pro práci s informačními a komunikačními technologiemi atd. Zásadním úkolem je dále aktualizace a vynuocování dodržování bezpečnostní politiky NNB v oblasti informačních a komunikačních technologií, plnění požadavků stanovených pro bezpečnost komunikačního a informačního systému samostatných osobních počítačů.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Poprvé v historii nemocnice vznikl architektonický popis struktury IT systémů v nemocnici, který je nutný pro budoucí rozvoj těchto systémů a přechod na Servisně Orientovanou Architekturu.

– Stejně jako na ostatní zdravotnická i nezdravotnická zařízení sílily v uplynulém roce útoky i na Nemocnici Na Bulovce. Zpříšňováním bezpečnostní politiky a zaváděním nových bezpečnostních systémů se zatím podařilo NNB těmto útokům úspěšně odolat a nedošlo tak k žádnému výpadku IT systému s dopadem na provoz nemocnice. Bylo zajištěno významné zvýšení zabezpečení nemocnice z pohledu cybersecurity, jak z hlediska systémů, tak vnitronemocničních procesů (pořízení systémů na úrovni fw a sítě, přechod na Win10, povinná školení uživatelů).

– V roce 2020 vznikly nové vyvolávací systémy pro Lékárnu, Kožní či Oční oddělení a Radiologii. Současně proběhl upgrade stávajícího účetního systému, který tak bude nově umožňovat integraci na další systémy nemocnice, a také byla zajištěna stabilizace systémů pro stravovací provoz.

## ÚSEK PRO OŠETŘOVATELSKOU PÉČI

NÁMĚSTKYNĚ:  
MGR. SOŇA MENDLOVÁ

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Úsek pro ošetrovatelskou péči se soustředí na koncepční řízení, metodické a odborné vedení ošetrovatelské péče a na zajištění vzdělávání zaměstnanců. Základní prioritou úseku je poskytování kvalitní ošetrovatelské péče. K tomuto cíli je nezbytné zajištění dostatečného počtu kvalifikovaného personálu, o což tým Úseku pro ošetrovatelskou péči aktivně usiluje například teoretickou výukou budoucích všeobecných sester v učebnách nemocnice ve spolupráci s 3. LF UK, aktivní spoluprací s VOŠ a VŠ na praktické výuce budoucích NLZP, organizací exkurzí zdravotnických škol v NNB nebo návštěvami škol za účelem získání nových absolventů. V rámci zvyšování kvality ošetrovatelské péče jsou pro nelékařské zdravotnické pracovníky organizovány konference, semináře a další vzdělávací akce tak, aby měl personál možnost načerpat nové poznatky a trendy v oblasti ošetrovatelství.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Vybudování týmu vyškolených pracovníků (tzv. peer), školení pracovníka intervenční podpory, od března poskytování psychosociální podpory zaměstnancům NNB, a to nepřetržitě 24 hodin denně, sedm dní v týdnu.

– Zajištění kurzu Hojení ran pro konzultantky, prohloubení znalostí v problematice a tím zkvalitnění ošetrovatelské péče v NNB. Sledování dekubitů je jedním s indikátorů kvality.

– Získání akreditace pro certifikovaný kurz Komplexní péče o epidurální katétr včetně aplikace. Díky tomu bude možné přímo v nemocnici školit sestry a zvyšovat bezpečnost poskytované péče v této oblasti.

## ÚSEK PRO VĚDU, VÝZKUM A GRANTOVOU ČINNOST

NÁMĚSTKYNĚ:

MUDR. LÍVIA VEČEŘOVÁ PH.D.,  
MBA

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Náměstkyně pro vědu, výzkum a grantovou činnost se zabývá koncepčním řízením a koordinací vědecké činnosti v NNB, která provádí základní a klinický výzkum, podílí se na klinickém hodnocení léčiv a ověřování prostředků zdravotnické techniky s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost. Náměstkyně dohlíží na zavádění a ověřování nových poznatků a metod v klinické praxi a zabezpečuje spolupráci s institucemi v České republice i v zahraničí.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Podaná přihláška na patentový úřad: Směs pro léčbu pes equinvarus a farmaceutický přípravek ji obsahující. Jedná se o první patent, o který NNB spoluprádádá.

## ODBOR BEZPEČNOSTI A SEKRETARIÁTU ŘEDITELE NNB

VEDOUCÍ:

MGR. JANA ŽOLKOVÁ

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Odbor bezpečnosti a sekretariátu ředitele tvoří Oddělení bezpečnosti a ochrany osob spolu s Referátem ostrahy, Referátem technického zabezpečení a Referátem dohledového centra. Dále odbor zahrnuje Oddělení BOZP a PO, referenty krizové připravenosti, pověřence GDPR a sekretariát ředitele NNB. Odbor jako takový plní úkoly v oblasti bezpečnosti vyplývající z obecně závazných předpisů v platném znění pro danou oblast v Nemocnici Na Bulovce.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Výběrová řízení z Dotačního programu na ochranu měkkých cílů MZ (ochrana zaměstnanců a ostraha areálu – analýza bezpečnosti, školení zaměstnanců proti ozbrojenému útočníkovi).  
– Fyzická ochrana zaměstnanců a pacientů zejména na Interně, Dětské chirurgii, Gynekologii a Urgentu, součinnost se složkami policie při vyšetřování trestných činů.  
– Výběrová řízení z dotačních programů pro krizovou připravenost MZ (nákup transportních lehátek a zdravotnických pomůcek, školení zaměstnanců).  
– Vytvoření řady směrnic a metodických pokynů v oblasti kybernetické bezpečnosti, které požaduje zákon o kybernetické bezpečnosti a NÚKIB.  
– Vytvoření a upravení směrnic z hlediska GDPR, vypořádání dotazů na ochranu osobnosti ze strany pacientů.

– Školení zaměstnanců v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany, zajištění kontroly probíhajících staveb v NNB z pohledu BOZP a PO.  
– Vypořádání nároků s pojišťovnou Kooperativa v případě nežádoucích událostí v NNB.  
– Aktuální denní řešení dopravní situace a průjezdnosti areálu NNB, zejména pro složky IZS, dopravu stravování, MHD.  
– Součinnost s Městskou policií a Policií ČR při zajištění průjezdnosti areálem NNB, nevhodné parkování a dopravní nehody.  
– Součinnost s technickým úsekem při úpravě ploch v areálu, zajištění EZS a EPS.  
– Upevnění spolupráce s Policií ČR, Městskou policií, Městskou částí Praha 8.

## ODDĚLENÍ CONTROLLINGU A ANALYTIKY

VEDOUCÍ:

MGR. JAN KUBŮ

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení slouží jako zdroj informací o fungování nemocnice. Poskytuje vedení organizace detailní analýzy a reporting. Mezi hlavní body zájmu patří finance, úhrady zdravotních pojišťoven, ale i data o poskytované zdravotní péči. Kromě jednorázových analýz oddělení provozuje také on-line reportingovou platformu, ve které si může každý zájemce data procházet a sledovat vývoj metrik, které jsou pro něj nejdůležitější. Tuto činnost je v plánu doplnit o sledování klíčových parametrů, které budou zároveň podkladem pro řízení a odměňování pracovišť.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Spuštění informační platformy nemocnice v prostředí Tableau.  
– Vytvoření dashboardů produkčních dat nemocnice pro snadné sledování a analýzy poskytované péče.  
– Dokončení první fáze budování datového skladu NNB. Od tohoto roku v něm probíhá pravidelná automatická aktualizace všech důležitých dat nemocnice.

## ODDĚLENÍ PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ

VEDOUCÍ PROJEKTŮ:

MGR. TOMÁŠ BAZALA

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení projektového řízení i v roce 2020 rozvíjelo projektovou činnost. Začátkem roku pokračovaly projektové a stavební práce na rozpracovaných projektech stěhování magnetické rezonance a nových porodních apartmánů, postupovaly přípravy změny navigačních systému v celém areálu NNB. A pak přišlo období covidu-19 a vše ostatní bylo upozaděno...

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Plnění náročné covidové agendy.  
– Dokončení a uvedení do provozu nových apartmánů v Centru porodní asistence.  
– Dokončení stavební části pracoviště magnetické rezonance.  
– Přestěhování přístroje MRI.  
– Příprava změn značení v areálu NNB.  
– První nové navigační systémy uvnitř pavilonů v NNB.

## ODDĚLENÍ PR A KOMUNIKACE

VEDOUCÍ:

BC. FILIP ŘEPA

TISKOVÁ MLUVČÍ:

MGR. SIMONA KRAUTOVÁ

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení PR a komunikace ve spolupráci s jednotlivými pracovišti zajišťuje kompletní prezentaci Nemocnice Na Bulovce směrem k veřejnosti i zaměstnancům. Jedná se především o následující činnosti: komunikace se zástupci médií, organizace tiskových konferencí a briefingů, vydávání tiskových zpráv, vydávání interního newsletteru, aktualizace obsahu webu Nemocnice Na Bulovce, správa sociálních sítí, jednání se státními institucemi z hlediska komunikace, výroba edukačních a prezentačních materiálů, tvorba orientačního systému, pořádání interních workshopů, tvorba a dodržování korporátní identity, event management, podpora náborových aktivit a koordinace předávání darů nemocnici.



## ODDĚLENÍ VZDĚLÁVÁNÍ

VEDOUcí:

**MGR. ALENA DŽUPINOVÁ**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Oddělení vzdělávání zajišťuje a metodicky řídí systém vzdělávání v Nemocnici Na Bulovce ve vztahu k zaměstnancům, jiným zdravotnickým zařízením, institucím, organizacím a školám. Zejména zajišťuje specializační vzdělávání lékařů, farmaceutů a nelékařských zdravotnických pracovníků, odborné praxe v rámci praktické části aprobační zkoušky – lékaři, odborné praxe studentů středních, vyšších odborných a vysokých škol zdravotnických i nezdravotnických profesí. Dále má na starosti výzkumná šetření ve NNB, vzdělávací akce pro zaměstnance NNB i externí zájemce, proces akreditace specializačního vzdělávání, certifikovaných a kvalifikačních kurzů, dotační program rezidenčních míst, smluvní zajištění v oblasti vzdělávání a poradenskou či metodickou činnost.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Došlo k rozšíření praktické výuky studentů 3. LF UK v Praze v oboru Všeobecná sestra o další ročníky.

## LÁZEŇSTVÍ: SLATINNÉ LÁZNĚ TOUŠEŇ

ŘEDITEL:

**ING. LIBOR TEJNIL**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Slatinné lázně Toušeň poskytují odbornou péči již více než 150 let a zaměřují se zejména na kvalitní zdravotnické služby lázeňské medicíny. Lázně dosahují výborných výsledků při léčbě pohybových problémů, zejména revmatoidní artritidy, Bechtěrevovy choroby či různých kožních onemocnění, jako jsou např. atopický ekzém či psoriáza. Lázně jsou tvořeny komplexem budov v uzavřeném areálu s vlastním parkem a kolonádou. Celková ubytovací kapacita je 80 lůžek, rozmístěných v hlavní budově, klidném pavilonu a dvou nových apartmánech.

Rok 2020 byl zásadně poznamenán covidem-19 a zákazem pobytu samoplátců, který vyústil v nejhorší výsledek hospodaření za 15 let fungování lázní pod NNB. Lázně v roce 2020 prakticky fungovaly pouze šest měsíců, zbytek roku využily k rekonstrukci.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Zahájena byla příprava projektu dostavby Ortopedického doléčovacího centra.

– Dokončena byla rekonstrukce parafinového pracoviště a elektroléčby včetně přístrojového vybavení, odstartovala rekonstrukce zázemí slatinného pracoviště. Lázně byly komplexně vybaveny novými lůžky.

– Opraveno bylo centrální schodiště včetně výměny kobercové krytiny na všech ostatních chodbách, celý objekt Slatinných lázní Toušeň byl vymalován a proběhl generální úklid skladovacího zázemí. Opravena byla také část střešní krytiny v havarijním stavu.

– Částečné renovace se dočkaly lékařské a sesterské pokoje, proběhla i částečná výměna nábytku na pokojích.

– Odstartovala první etapa opravy kuchyně a rozšířeno bylo zázemí lázeňské restaurace.



## STŘEDISKO VĚDECKÝCH INFORMACÍ, PUBLIKAČNÍ ČINNOST

VEDOUcí:

**MARTIN FLOHR**

### ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Posláním Střediska vědeckých informací Nemocnice Na Bulovce (SVI NNB) je pokrytí informačních potřeb personálu nemocnice, veřejná knihovna je však otevřena také odborné veřejnosti, studentům i jiným knihovnám v rámci meziknihovnických služeb. Zaměstnancům nemocnice středisko poskytuje odborné informace potřebné pro klinickou praxi, profesní růst a studijní, publikační i výzkumné účely. Základem je přístup k širokému portfoliu elektronických informačních zdrojů, a to prostřednictvím licencovaných plnotextových databází (Elsevier, Wiley, Springer). V roce 2020 bylo uživatelům dodáno 11 092 článků a realizováno 599 výpůjček, dalších 519 dokumentů bylo pro uživatele získáno z jiných knihoven v ČR i ze zahraničí. Na základě požadavků bylo vypracováno 83 odborných rešerší.

Vlajkovou lodí je portál LOPEZ (Lokální oborový portál elektronických zdrojů), který je průběžně vylepšován. Podstatou je oborové rozřazení všech elektronických informačních zdrojů (časopisy i e-knihy dostupné v licencovaných zdrojích). Každé pracoviště NNB tak má k dispozici svůj vlastní portál informačních zdrojů. Tím je zajištěn snadný přehled o dostupných zdrojích v daném oboru, což vede k jejich efektivnějšímu využití. U časopisů je navíc pro každý titul uvedeno SJR a příslušný kvartil, celý seznam je tak řazen od nejkvalitnějších titulů.

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Zřízení Depa dokumentů a vývoj aplikace pro evidenci uchovávaných dokumentů.

– Reorganizace volného výběru knih, nově tříděno dle oborů. Každé pracoviště (obor) v NNB má nyní v prostorách volného výběru svou vlastní sekci.

– Příprava sekce webu knihovny s podporou pro publikující – výběr časopisu s ohledem na interní metodiku hodnocení a s prevencí publikování v tzv. predátorských (podvodných či pseudovědeckých) časopisech.

## ODBORNÉ MONOGRAFIE:

Hoch, Jiří a František Antoš.

**Koloproktologie: vybrané kapitoly IV.**

Praha: Mladá fronta, 2020. Edice postgraduální medicíny. ISBN 978-80-204-5750-9.

Cabrnochová, Hana, Jan Lebl, Hana Roháčová, et al.

**Očkování u dětí: spolupráce specialistů a primární péče.**

Praha: Galén, [2020].

Motolské pediatrické semináře. ISBN 978-80-7492-463-7.

Měšťák, Jan.

**Estetické operace nosu v klinické praxi.**

Praha: Grada Publishing, 2020. ISBN 978-80-271-2593-7.

## VYBRANÉ VÝSLEDKY V PRESTIŽNÍCH ZAHRANIČNÍCH ČASOPISECH:

Kaiser R, Waldauf P, Ullas G, Krajcova A.

**Epidemiology, etiology, and types of severe adult brachial plexus injuries requiring surgical repair: systematic review and meta-analysis.** Neurosurg Rev. 2020 Apr;43(2):443-452.

Zemlickova H, Jakubu V, Fridrichova M, Malisova L, Martin Musilek, Trojaneck M.

**The association of pili with the emergence and replacement of the major antibiotic resistant pneumococcal clones.** J Microbiol Immunol Infect. 2020 Oct;53(5):690-695.

Rob F, Klubalová B, Nyčová E, Hercogová J, Unemo M.

**Gentamicin 240 mg plus azithromycin 2 g vs. ceftriaxone 500 mg plus azithromycin 2 g for treatment of rectal and pharyngeal gonorrhoea: a randomized controlled trial.** Clin Microbiol Infect. 2020 Feb;26(2):207-212.

Tomášek P, Tonar Z, Grajciarová M, Kural T, Turek D, Horáková J, Pálek R, Eberlová L, Králíčková M, Liška V.

**Histological mapping of porcine carotid arteries - An animal model for the assessment of artificial conduits suitable for coronary bypass grafting in humans.** Ann Anat. 2020 Mar;228:151434.

Bratova M, Karlinova B, Skrickova J, Pesek M, Kolek V, Koubkova L, Hrnčiarik M, Krejci J, Barinova M, Havel L, Grygarkova I, Brat K. **Non-small Cell Lung Cancer as a Chronic Disease - A Prospective Study from the Czech TULUNG Registry.**

In Vivo. 2020 Jan-Feb;34(1):369-379.

Powell MK, Cempirkova D, Dunder P, Grimmichova T, Trebicky F, E Brown R, Gregorova J, Litschmannova M, Janurova K, Pesta M, Heneberg P.

**Metformin Treatment for Diabetes Mellitus Correlates with Progression and Survival in Colorectal Carcinoma.** Transl Oncol. 2020 Feb;13(2):383-392.

Tran T, Šterclová M, Mogulkoc N, Lewandowska K, Müller V, Hájková M, Kramer MR, Jovanović D, Tekavec-Trkanjec J, Studnicka M, Stoeva N, Hejduk K, Dušek L, Suissa S, Vašáková M; EMPIRE registry..

**The European MultiPartner IPF registry (EMPIRE): validating long-term prognostic factors in idiopathic pulmonary fibrosis.** Respir Res. 2020 Jan 8;21(1):11.

Massmann R, Zavadilová J, Drozenová J, Fiksa D, Smíšková D.

**Septicemia in an immunocompetent adult in the Czech Republic caused by Corynebacterium diphtheriae nontoxigenic strain biotype mitis: emergence of invasive cases in Western Europe.**

Braz J Infect Dis. 2020 Jan - Feb;24(1):89-91.

Hurt K, Zahalka F, Halaska M, Rakovicova I, Krajcova A.

**Extracorporeal shock wave therapy for treatment of vulvodinia: a prospective, randomized, double-blind, placebo-controlled study.**

Eur J Phys Rehabil Med. 2020 Apr;56(2):169-174.

Džupová O, Beneš J.

**Air flight barotrauma and meningitis: causality seems real.**

J Laryngol Otol. 2020 Jan 22:1-3.

Travnickova M, Pajorova J, Zarubova J, Krocilova N, Molitor M, Bacakova L.

**The Influence of Negative Pressure and of the Harvesting Site on the Characteristics of Human Adipose Tissue-Derived Stromal Cells from Lipoaspirates.**

Stem Cells Int. 2020 Feb 10;2020:1016231.

Rob F, Unemo M.

**Gentamicin 240 mg plus azithromycin 2 g vs. ceftriaxone 500 mg plus azithromycin 2 g for treatment of rectal and pharyngeal gonorrhoea' - Author's reply.**

Clin Microbiol Infect. 2020 Jun;26(6):799-800.

Lhotova K, Stolarova L, Zemankova P, Vocaka M, Janatova M, Borecka M, Cerna M, Jelinkova S, Kral J, Volkova Z, Urbanova M, Kleiblova P, Machackova E, Foretova L, Hazova J, Vasickova P, Lhota F, Koudova M, Cerna L, Tavandzis S, Indrakova J, Hruskova L, et al.

**Multigene Panel Germline Testing of 1333 Czech Patients with Ovarian Cancer.**

Cancers (Basel). 2020 Apr 13;12(4). pii: E956.

Nemejcova K, Kocian R, Kohler C, Jarkovsky J, Klat J, Berjon A, Pilka R, Sehnal B, Gil-Ibanez B, Lupo E, Petiz A, Sanchez OA, Kascak P, Martinelli F, Buda A, Presl J, Barahona M, Lonkhuijzen LV, Szatkowski W, Minar L, Pakiz M, Havelka P, et al.

**Central Pathology Review in SENTIX, A Prospective Observational International Study on Sentinel Lymph Node Biopsy in Patients with Early-Stage Cervical Cancer (ENGOT-CX2).**

Cancers (Basel). 2020 Apr 29;12(5). pii: E1115.

Novotny T, Eckhardt A, Knitlova J, Doubkova M, Ostadal M, Uhlík J, Musilkova J.

**Increased Microvessel and Arteriole Density in the Contracted Side of the Relapsed Clubfoot.**

J Pediatr Orthop. 2020 Nov Dec;40(10):592-596.

Kowalska JD, Skrzat-Klapaczyńska A, Bursa D, Balayan T, Begovac J, Chkhartishvili N, Gokengin D, Harxhi A, Jilich D, Jevtovic D, Kase K, Lakatos B, Matulionyte R, Mulabdic V, Nagit A, Papadopoulos A, Stefanovic M, Vassilenko A, Vasylyev M, Yancheva N, Yurin O, Horban A; et al.

**HIV care in times of the COVID-19 crisis - Where are we now in Central and Eastern Europe?**

Int J Infect Dis. 2020 Jul;96:311-314.

Vlasak P, Bouda J, Kostun J, Berezovskiy D, Zikan M, Weinberger V, Ondic O, Rusavy Z, Kucera R, Topolcan O, Novotny Z, Presl J.

**Diagnostic Reliability, Accuracy and Safety of Ultrasound-guided Biopsy and Ascites Puncture in Primarily Inoperable Ovarian Tumours.**

Anticancer Res. 2020 Jun;40(6):3527-3534.

Kaiser R, Krajcova A, Waldauf P, Srikantharajah N, Makel M, Beneš V.

**Are There Any Risk Factors Associated with the Presence of Cauda Equina Syndrome in Symptomatic Lumbar Disk Herniation?**

World Neurosurg. 2020 Sep;141:e-600-e605.

Rob F, Hugo J, Tivadar S, Boháč P, Gkalpakiotis S, Vargová N, Arenbergerová M, Hercogová J.

**Compliance, safety concerns and anxiety in patients treated with biologics for psoriasis during the COVID-19 pandemic national lockdown: a multicenter study in the Czech Republic.**

J Eur Acad Dermatol Venereol. 2020 Nov;34(11):e682-e684.

Krutova M, Capek V, Nycova E, Vojackova S, Balejova M, Geigerova L, Tejkalova R, Havlinova L, Vagnerova I, Cermak P, Ryskova L, Jezek P, Zamazalova D, Vesela D, Kucharova A, Nemcova D, Curdova M, Nyc O, Drevinek P.

**The association of a reduced susceptibility to moxifloxacin in causative Clostridium (Clostridioides) difficile strain with the clinical outcome of patients.**

Antimicrob Resist Infect Control. 2020 Jun 30;9(1):98.

Ostheim P, Tichý A, Sirak I, Davidkova M, Stastna MM, Kultova G, Paunesku T, Woloschak G, Majewski M, Port M, Abend M.

**Overcoming challenges in human saliva gene expression measurements.**

Sci Rep. 2020 Jul 7;10(1):11147.

Duška F, Waldauf P, Halačová M, Zvoníček V, Bala J, Balík M, Beneš J, Klementová O, Kozáková I, Kubricht V, Le Roy A, Vymazal T, Řehořová V, Černý V; Czech Anaesthesia Clinical Trials and Audit Network..

**Azithromycin added to hydroxychloroquine for patients admitted to intensive care due to coronavirus disease 2019 (COVID-19)-protocol of randomised controlled trial AZIQUINE-ICU.**

Trials. 2020 Jul 8;21(1):631.



## PUBLIKAČNÍ ČINNOST

Cibula D, Kocian R, Plaikner A, Jarkovsky J, Klat J, Zapardiel I, Pilka R, Torne A, Sehnal B, Ostojich M, Petiz A, Sanchez OA, Presl J, Buda A, Raspagliesi F, Kascak P, van Lonkhuijzen L, Barahona M, Minar L, Blecharz P, Pakiz M, Wydra D, et al.

**Sentinel lymph node mapping and intra-operative assessment in a prospective, international, multicentre, observational trial of patients with cervical cancer: The SENTIX trial.**

Eur J Cancer. 2020 Sep;137:69-80.

Ticha P, Mestak O, Wu M, Bujda M, Sukop A.

**Patient-Reported Outcomes of Three Different Types of Breast Reconstruction with Correlation to the Clinical Data 5 Years Postoperatively.**

Aesthetic Plast Surg. 2020 Dec;44(6):2021-2029.

Knitlova J, Doubkova M, Plencner M, Vondrasek D, Eckhardt A, Ostadal M, Musilkova J, Bacakova L, Novotny T.

**Minoxidil decreases collagen I deposition and tissue-like contraction in clubfoot-derived cells: a way to improve conservative treatment of relapsed clubfoot?**

Connect Tissue Res. 2020 Sep 20:1-16.

Marques E, Paluch Z, Boháč P, Slanař O, Běláček J, Hercogová J.

**Epidemiology of moderate-to-severe psoriasis: a comparison between psoriasis patients treated with biological agents, conventional systemic drugs and topical agents.**

J Dermatolog Treat. 2020 Oct 20:1-14.

Večeřová L, Petráš M, Čelko AM, Rambousková J.

**Risk of Breast Cancer Revealed by Mammographic Screening in Czech Women Aged 40-45 Years, a Monocentric Cohort Study.**

Diagnostics (Basel). 2020 Sep 21;10(9). pii: E726.

Brat K, Bratova M, Skrickova J, Barinova M, Hurdalkova K, Pesek M, Havel L, Koubkova L, Hrnčiarik M, Krejci J, Fischer O, Zemanova M, Coupkova H, Svaton M.

**Real-life effectiveness of first-line anti-cancer treatments in stage IIIB/IV NSCLC patients: Data from the Czech TULUNG Registry.**

Thorac Cancer. 2020 Nov;11(11):3346-3356.

Brdíčková K, Sak B, Holubová N, Květoňová D, Hlásková L, Kicia M, Kopacz Ž, Kváč M.

**Encephalitozoon cuniculi Genotype II Concentrates in Inflammation Foci.**

J Inflamm Res. 2020 Sep 25;13:583-593.

Džupová O, Kulichová J, Beneš J.

**Disseminated Pelvic Actinomycosis Caused by Actinomyces Naeslundii.**

Antibiotics (Basel). 2020 Oct 29;9(11). pii: E748.

Nené NR, Barrett J, Jones A, Evans I, Reisel D, Timms JF, Paprotka T, Leimbach A, Franchi D, Colombo N, Bjørge L, Zikan M, Cibula D, Widschwendter M.

**DNA methylation signatures to predict the cervicovaginal microbiome status.**

Clin Epigenetics. 2020 Nov 23;12(1):180.

*„V roce 2020 bylo dodáno 11 092 článků a realizováno 599 výpůjček, dalších 519 dokumentů bylo pro uživatele získáno z jiných knihoven v ČR i ze zahraničí.“*

## NEMOCNIČNÍ KAPLANI

KOORDINÁTOR:

MGR. JAN KOLOUCH

ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Kaplaní v Nemocnici Na Bulovce nabízejí rozhovor, naslouchání, laskavé setkání, lidskou blízkost a doprovázení v době nemoci. Pomáhají snižovat stres, překonávat osamění a hledat cestu, jak důstojně zvládnout obtížnou situaci. Těm, kdo mají zájem, nabízejí modlitbu, svátosti, četbu Bible nebo bohoslužby. Poskytují současně motivaci, porozumění a naději. Nemocniční kaplaní poskytují péči v duchovní oblasti všem lidem bez rozdílu jejich vyznání či světového názoru. Zachovávají mlčenlivost a respektují svobodu svědomí. Spolupracují s dalšími duchovními státem uznaných církví a na vyžádání s nimi zprostředkují kontakt. Zájemci o duchovní služby mohou využít také prostory Kaple Božího milosrdenství.

V roce 2020 nemocniční kaplaní pravidelně docházeli na většinu ambulantních lůžek a navštěvovali Oddělení radiační onkologie, Oddělení následné péče, Plicní oddělení, Interní oddělení, Kliniky infekčních, parazitárních a tropických nemocí a další pracoviště.

VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– Dne 11. 2. 2020 navštívil nemocnici biskup Mons. ThLic. Ing. Zdeněk Wasserbauer, Th.D. a slavil v nemocniční kapli mši svatou za nemocné u příležitosti Světového dne nemocných. Při této návštěvě se setkal s nemocničními kaplany, nemocnými a personálem nemocnice, navštívil také ředitele nemocnice Mgr. Jana Kvačka.

– Kaple Božího milosrdenství oslavila 14. 6. 2020 rok své existence. To mělo být připomenuto ekumenickou bohoslužbou, která se vzhledem k pandemické situaci nekonala. Kaple však byla po celý rok hojně využívána, byla zde dokonce uzavřena i svátost manželství v nebezpečí smrti jednoho ze snoubenců.

– Během roku 2020 nemocniční kaplaní zajistili studijní praxi jedné studentce z Husitské teologické fakulty a dvěma studentkám z VOŠ sociální práce a střední odborné školy.

## MEDEVAC

ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA:

Zdravotně humanitární program MEDEVAC řízený Ministerstvem vnitra ČR se zaměřuje na poskytování lékařské péče osobám v regionech zasazených humanitární krizí či přírodními katastrofami. Léčba a pomoc civilistům je poskytována zdarma přímo v místě pobytu nebo v oblastech uprchlických táborů.

Nemocnice Na Bulovce se do programu MEDEVAC zapojila mezi prvními již v roce 2014. Spolupráce na programu MEDEVAC je plánována i v následujících letech a rozsah aktivit se neustále rozvíjí podle aktuálních světových potřeb.

VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2020:

– 2/2020 Ortopedická mise v Jordánsku: Operace 25 syrských a jordánských dětských a dospělých pacientů s posttraumatickými, vrozenými a získanými vadami pohybového aparátu.

– 9–12/2020 Pomoc běloruským politickým uprchlíkům v ČR. V NNB bylo chirurgicky ošetřeno 17 pacientů zraněných během protivládních protestů a taktéž jim byla poskytnuta psychologická posttraumatická podpora.

## V. SPONZOŘI A DÁRCI AKREDITACE NNB





## NAŠI NEJVĚTŠÍ DÁRCI:

Jaroslav Sladký,  
Planá nad Lužnicí

AGROFERT, a.s.,  
Praha 4

ARBES Technologies a.s.,  
Praha 5

Asociace inovativního farmaceutického  
průmyslu, Praha 8

Asociace inovativního farmaceutického  
průmyslu, Praha 8

BAYER s.r.o.,  
Praha 5

BEZNOSKA, s.r.o.,  
Kladno

Boehringer Ingelheim s.r.o.,  
Praha 1

Coca-Cola HBC Česko a Slovensko, s.r.o.,  
Praha 9

CWP výživové poradenství s.r.o.,  
Jeneč

ČEPS, a.s.,  
Praha 10

Deutsche Börse Services s.r.o.,  
Praha 8

ELI LILLY ČR, s.r.o.,  
Praha 8

Entropiq s.r.o.,  
Praha 8

Fagron a.s.,  
Olomouc

Globus ČR, v.o.s.,  
Praha 9

HBO Europe s.r.o.,  
Praha 7

Heaven Labs s.r.o.,  
Praha 10

Hlavní město Praha,  
Praha 1

Huawei Technologies (Czech) s.r.o.,  
Praha 4

Ipsen Pharma s.r.o.,  
Praha 4

L'Occitane Central Europe s.r.o.,  
Praha 8

LEO Pharma s.r.o.,  
Praha 4

Liga proti rakovině,  
Praha 8

Lundbeck Česká republika s.r.o.,  
Praha 5

Mattoni 1873 a.s.,  
Karlovy Vary

McCANN-ERICKSON PRAGUE spol. s r.o.  
International Advertising Agency,  
Praha 2

MUCOS PHARMA CZ, s.r.o.,  
Praha - Průhonice

Nadace Archa Chantal,  
Praha 1

Nadace Charty 77,  
Praha 1

Nadace J&T,  
Praha 1

Nguyen Thanh Vinh,  
Plzeň

Orbico s.r.o.,  
Praha 3

OREA HOTELS s.r.o.,  
Praha 4

Pfizer PFE, spol. s.r.o.,  
Praha 5

Pražská energetika, a.s.,  
Praha 10

PTT Global, s.r.o.,  
Praha 4

Reklamní společnost McDonald's s.r.o.,  
Praha 5

Respekt, a.s.,  
Praha 4

Riway Czech republic, s.r.o.,  
Olomouc

Sandoz s.r.o.,  
Praha 4

Startujeme, o.p.s.,  
Kladno

STEM/MARK, a.s.,  
Praha 8

UNITED POLYMERS, s.r.o.,  
Hranice

YVES ROCHER spol. s.r.o.,  
Praha 4

## DÁRCI:

Albert Česká republika, s.r.o., Praha 5

AMISTA investiční společnost a.s., Praha 8

BAUHAUS k.s., Brno - Štýřice

BIOMEDICA ČS, s.r.o., Praha 5

Boehringer Ingelheim spol. s r.o., Praha 1

Bohemia Apple, družstvo, Český Brod

BOHEMIA HEALING MARIENBAD WATERS  
a.s., Mariánské Lázně

CERVA GROUP a.s., Jeneč

Clearstream Operations Prague s.r.o.,  
Praha 8 - Karlín

Coloplast A/S, odštěpný závod, Praha 5

ConvaTec Česká republika, s.r.o., Praha 1

Danone a.s., Praha 4

DARTIN spol. s r.o., Horoměřice

Delišová Irena, Kladno

DIRECT DUTY družstvo, Praha 6

Dobrovský Jan, Praha 6

Dobrý skutek, z.s., Plzeň

ED Group a.s., Praha 4

Fine Gusto Nature s.r.o., Střelice  
Zastoupená společností Enropiq s.r.o.

Full Care s.r.o., Praha 2

Globus ČR, v.o.s., Praha 9

Health and Nutrition s.r.o., Praha 3

Hipp Czech, s.r.o., Praha 5

Horák Pavel, Praha 9

HP TRONIC Zlín, spol. s r.o., Zlín

Chocolate experience s.r.o., Praha 1

Inexad s.r.o., Praha 1

Janssen-Cilag, s.r.o., Praha 5 - Jinonice

Jasanský Viktor, Praha 10

Jiří Centner, Ústí nad Labem

Johnson & Johnson, s.r.o., Praha

JOMA, spol. s.r.o., Praha 5 - Velká Chuchle

Káva Praha, Simona Baladová, Praha 2

Kavalír Jonáš, Praha 8

KBJ VELKOBOCHODY s.r.o., Hostivice

Klaus Jan, Praha 9

Kofola ČeskoSlovensko a.s., Ostrava -  
Poruba

Kolovrat Filip, Zdiby

Kot Michal, Mratín

Krejčí Ondřej, Praha 7

Kulish Radomír s.r.o., Návší

Kvart Production, s.r.o., Praha 1

Lízálková s.r.o., Praha 8

McCANN-ERICKSON PRAGUE spol. s r.o.  
International Advertising Agency,  
Praha 2

Menšík Jakub, Praha 8

Mi Bohemia s.r.o., Praha

Nadace Křížovatka, Brno

Nadační fond Kapka naděje, Praha 1

Nadační fond Kapka naděje, Praha 1

Nadační fond STOP šikaně, Praha 3

NAILOUNGE s.r.o., Jesenice

Nestlé Česko s.r.o., Praha 4

Nutricia a.s., Praha 4

P&H Natural Skincare LTD., London, UK

PAS, s.r.o., Praha 9

Prakul Production, s.r.o., Praha 10

Pražská teplárenská a.s., Praha 7

Prego s.r.o., Nenad Bilic, Praha 9

SCS Software s.r.o., Praha 4 - Michle

Sekreci Gokhan, Praha 8 - Karlín

SERVISBAL OBALY s.r.o., Dobruška

SOTIO a.s., Praha 7

SPARRING PARTNERS s.r.o., Praha 5

Startujeme, o.p.s., Kladno

Studio Moderna s.r.o., Praha 3 - Strašnice

Tchibo Praha, spol. s r.o., Praha

UNILEVER ČR, spol. s.r.o., Praha 8

VEIDEC, s.r.o., Pardubice

YVES ROCHER spol. s.r.o., Praha 4







## VI. FINANČNÍ ČÁST



## ROZVAHA 2020 - AKTIVA

	BRUTTO 2020	KOREKCE 2020	NETTO 2020	NETTO 2019
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>5 059 492 562</b>	<b>2 219 956 791</b>	<b>2 839 535 771</b>	<b>2 319 851 793</b>
Stálá aktiva	3 464 237 896	3 197 004 587	1 267 233 308	1 246 907 694
Dlouhodobý nehmotný majetek	44 294 641	40 543 625	3 751 016	4 609 747
Software	35 812 569	33 001 163	2 811 406	2 006 052
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	7 542 462	7 542 462	0	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	903 610	0	939 610	2 603 695
Dlouhodobý hmotný majetek	3 419 943 255	2 156 460 962	1 263 482 293	1 242 297 947
Pozemky	43 966 812	0	43 966 812	43 966 812
Kulturní předměty	1 212 656	0	1 212 656	1 212 656
Stavby	1 594 403 445	791 745 555	802 657 890	807 915 052
Samost. hm. mov. věci a soubory hm. mov. věci	1 500 858 408	1 109 165 056	391 693 352	359 243 760
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	255 550 352	255 550 352	0	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	23 951 582	0	23 951 582	29 956 667
Oběžná aktiva	1 595 254 667	22 952 204	1 572 302 463	1 072 944 099
Zásoby	65 606 243	0	65 606 243	48 997 616
Materiál na skladě	50 776 434	0	50 776 434	34 899 019
Materiál na cestě	1 735	0	1 735	23 810
Zboží na skladě	14 828 075	0	14 828 075	14 074 787
Krátkodobé pohledávky	508 882 099	22 952 204	485 929 895	573 229 469
Odběratelé	382 923 565	22 660 805	360 262 761	313 818 316
Krátkodobé poskytnuté zálohy	8 615 736	0	8 615 736	7 621 037
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	1 584 630	291 399	1 293 231	1 176 225
Pohledávky za zaměstnanci	987 743	0	987 743	859 483
Daň z přidané hodnoty	316 295	0	316 295	5 602 211
Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi	1 511 829	0	1 511 829	0
Náklady příštích období	92 876 111	0	92 876 111	67 333 520
Příjmy příštích období	269 616	0	269 616	441 860
Dohadné účty aktivní	19 408 193	0	19 408 193	153 623 371
Ostatní krátkodobé pohledávky	388 380	0	388 380	22 753 446

pokračování tabulky:	BRUTTO 2020	KOREKCE 2020	NETTO 2020	NETTO 2019
Krátkodobý finanční majetek	1 020 766 324	0	1 020 766 324	450 717 014
Jiné běžné účty	382 624 419	0	382 624 419	253 355 437
Běžný účet	561 550 366	0	561 550 366	130 083 605
Běžný účet FKSP	75 454 262	0	75 454 262	64 635 552
Ceniny	527 668	0	527 668	714 637
Pokladna	609 609	0	609 609	1 927 783



## ROZVAHA 2020 - PASIVA

	BĚŽNÉ	MINULÉ
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>2 839 535 771</b>	<b>2 319 851 793</b>
Vlastní kapitál	1 149 819 441	239 554 613
Jmění účetní jednotky a upravující položky	1 061 546 771	1 091 336 032
Jmění účetní jednotky	992 228 549	991 400 534
Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	310 983 112	241 600 389
Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	-679 172	-679 172
Opravy minulých období	-140 985 718	-140 985 718
Fondy účetní jednotky	204 088 246	147 121 661
Fond kulturních a sociálních potřeb	79 538 278	62 047 239
Rezervní fond z ostatních titulů	8 963 270	7 455 465
Fond reprodukce majetku, investiční fond	115 586 698	77 618 957
Výsledek hospodaření	-115 815 575	-998 903 080
Výsledek hospodaření běžného účetního období	883 087 505	-253 174 023
Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	-998 903 080	-745 729 057
Cizí zdroje	1 689 716 330	2 080 297 179
Rezervy	10 000 000	10 000 000
Rezervy	10 000 000	10 000 000
Dlouhodobé závazky	927 354 817	680 364 050
Ostatní dlouhodobé závazky	927 354 817	680 364 049,80
Krátkodobé závazky	752 361 531	1 389 933 130
Dodavatelé	320 422 232	1 041 067 913
Krátkodobé přijaté zálohy	313 460	508 519
Zaměstnanci	105 080 510	88 840 852
Jiné závazky vůči zaměstnancům	563 730	988 576
Sociální zabezpečení	42 007 792	36 642 154
Zdravotní pojištění	10 989 395	16 249 261
Daň z příjmů	30 000 000	0
Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění	21 965 795	18 315 287
Daň z přidané hodnoty	0	
Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	1 085 604	1 152 965

pokračování tabulky:	BĚŽNÉ	MINULÉ
Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	434 720	89 500
Výdaje příštích období	19 369 896	23 575 145
Dohadné účty pasivní	190 749 895	151 345 917
Ostatní krátkodobé závazky	1 378 484	11 157 040

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY - NÁKLADY

	ÚČETNÍ OBDOBÍ BĚŽNÉ		ÚČETNÍ OBDOBÍ MINULÉ	
	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>4 550 504 639</b>	<b>6 474 166</b>	<b>3 754 524 549</b>	<b>23 466 305</b>
Náklady z činnosti	4 493 594 564	6 474 166	3 740 612 635	23 466 305
Spotřeba materiálu	1 370 996 970	0	1 183 718 907	0
Spotřeba energie	69 528 294	4 059 650	77 727 938	9 978 092
Prodané zboží	139 737 586	0	144 540 562	0
Aktivace oběžného majetku	-1 967 011	0	-2 271 031	0
Opravy a udržování	53 153 728	2 286 069	37 090 295	8 939 947
Cestovné	637 125	0	1 831 135	0
Náklady na reprezentaci	423 459	0	574 179	0
Ostatní služby	208 290 942	128 4447	188 003 501	157 318
Mzdové náklady	1 783 972 834	0	1 370 635 070	0
Zákonné sociální pojištění	574 030 499	0	459 920 833	0
Jiné sociální pojištění	6 404 790	0	5 595 114	0
Zákonné sociální náklady	93 538 687	0	26 908 152	0
Jiné sociální náklady	0	0	0	0
Daň silniční	83 196	0	69 399	0
Daň z nemovitých věcí	93 538	0	45 299	0
Jiné daně a poplatky	960 561	0	1 969 354	0
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	12 429 341	0	3 807 950	0
Jiné pokuty a penále	0	0	3 616 159	0
Prodaný materiál	2 613 854	0	516 208	0
Manka a škody	3 199 199	0	291 995	0
Odpisy dlouhodobého majetku	113 333 137	0	100 511 458	4 390 949
Tvorba a zúčtování rezerv	0	0	4 000 000	0
Tvorba a zúčtování opravných položek	5 618 882	0	3 292 182	0
Náklady z vyřazených pohledávek	1 520 347	0	1 560 822	0
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	38 608 588	0	15 692 620	0

pokračování tabulky:	ÚČETNÍ OBDOBÍ BĚŽNÉ		ÚČETNÍ OBDOBÍ MINULÉ	
	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST
Ostatní náklady z činnosti	16 386 018	0	110 964 534	0
Finanční náklady	26 910 075	0	13 911 914	0
Úroky	25 294 575	0	13 230 418	0
Kurzové ztráty	169 283	0	34 063	0
Ostatní finanční náklady	1 446 216	0	647 433	0
Daň z příjmů	30 000 000	0	0	0

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY - VÝNOSY

	ÚČETNÍ OBDOBÍ BĚŽNÉ		ÚČETNÍ OBDOBÍ MINULÉ	
	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST	HLAVNÍ ČINNOST	HOSPODÁŘSKÁ ČINNOST
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>5 345 358 174</b>	<b>94 708 137</b>	<b>3 494 925 741</b>	<b>29 891 090</b>
Náklady z činnosti	3 821 427 109	94 708 137	3 418 798 381	29 891 090
Výnosy z prodeje služeb	3 419 150 510	85 493 832	3 145 130 735	16 731 131
Výnosy z pronájmu	0	7 412 914	9 346	13 159 959
Výnosy z prodaného zboží	178 123 558	0	184 193 506	0
Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0	0	0
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	6 533 480	0	11 646	0
Jiné pokuty a penále	9 685	0	0	0
Výnosy z prodeje materiálu	1 247 680	0	1 150 268	0
Výnosy z prod. dl. hm. majetku kromě pozemků	0	0	0	0
Čerpání fondů	8 085 807	0	1 175 631	0
Ostatní výnosy z činnosti	208 276 389	1 801 391	87 127 249	0
Finanční výnosy	392 433	0	135 934	0
Úroky	0	0	0	0
Kurzové zisky	329 433	0	135 934	0
Výnosy z transferů	1 523 601 632	0	75 991 426	0
Výnosy vybraných ústř. vládních inst. z transferů	1 523 601 632	0	75 991 426	6
Výsledek hospodaření před zdaněním	824 853 534	88 233 971	-259 598 808	6 424 785
Výsledek hospodař. běžného účetního období	794 583 534	88 233 971	-259 598 808	6 424 785





## VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020

2021 © NEMOCNICE NA BULOVCE

Zpracovalo oddělení PR a komunikace  
Fotografie: Lukáš Bíba, Lenka Klicperová,  
Dan Materna, David Neff, Filip Řepa,  
Shutterstock (str. 1, 8, 32, 75, 92, 98)

Budínova 2, 180 00 Praha 8-Bulovka  
IČO: 00064211 / DIČ: CZ00064211  
Číslo účtu: 16231081/0710

[www.bulovka.cz](http://www.bulovka.cz)

VÝROČNÍ  
ZPRÁVA 2020  
NEMOCNICE  
NA BULOVCE

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2020

NEMOCNICE NA BULOVCE

toto je hřbet